

Ordre du jour

Congrès ordinaire 2024
16 novembre 2024





Congrès ordinaire 2024 de World Rowing
Ordre du jour

Samedi 16 novembre 2024 12:00-16:30 CET
Virtuel

Déroulement de la séance

Congrès ordinaire 2024 de World Rowing

Samedi 16 novembre 2024 - 12:00-16:30 CEST

Virtuel

1. Ouverture de la séance
2. Présentation des délégués et validation de leurs pouvoirs
3. Nomination des scrutateurs pour la durée du Congrès
4. Approbation du procès-verbal du Congrès ordinaire de 2023
5. Rapport présidentiel et rapports de la vice-présidente, du trésorier et du directeur exécutif
6. Rapports des responsables des commissions spécialisées
7. Rapports des représentants continentaux et des membres cooptés du Conseil
8. Présentation des états financiers 2023
9. Rapport des auditeurs
10. Approbation des comptes 2023
11. Fixation du droit de candidature et de la cotisation annuelle
12. Budget pour l'année suivante
13. Nomination des vérificateurs externes
14. Élections du Conseil et du Comité exécutif conformément aux articles 39 et 49.
Poste vacant de la présidence de la Commission des compétitions
Élection de deux membres du Comité exécutif
15. Rapports des confédérations continentales d'aviron et autres groupements de membres
16. Rapports sur les demandes d'affiliation et vote
17. Compte rendu des prochaines compétitions de WR et des régates Olympiques et Paralympiques
18. Lieu et date du prochain Congrès
19. Attribution des prochains Championnats du monde d'aviron conformément à la règle 5
20. Réexamen ou confirmation des décisions (réf. Art.30) prises par le Conseil, selon les provisions de l'Art.32 et des paragraphes 3.2 et 3.3 de l'Art.45, ou par le Comité Exécutif, selon les provisions du paragraphe 3.4 de l'Art.51.
21. Propositions spécifiques à un point existant de l'ordre du jour proposés par les fédérations membres, le Conseil ou du Comité exécutif.
Projets stratégiques
22. Autres points proposés par les fédérations membres, le Conseil ou le Comité exécutif.
23. Divers

Rapport présidentiel et rapports de la vice-présidente, du trésorier et du directeur exécutif

4

Rapport du président

Jean-Christophe Rolland

05

Rapport de la vice-présidente

Tricia Smith

08

Rapport du trésorier

Gerritjan Eggenkamp

10

Rapport du comité d'audit interne

Gerritjan Eggenkamp

11

Rapport du directeur exécutif

Vincent Gaillard

12

Rapport de l'Agence internationale de contrôle (ITA – International Testing Agency)

21

RAPPORT DU PRÉSIDENT

Jean-Christophe Rolland (FRA)

Introduction

Je ne peux commencer ce rapport relatif à 2023 autrement que par une note extrêmement positive pour notre sport, pour notre fédération internationale et pour l'ensemble de nos fédérations membres. L'élément marquant de l'année 2023 est sans l'ombre d'un doute et restera à jamais la décision de la Commission Exécutive du CIO le 17 octobre 2023 d'inclure l'Aviron de Mer dans le programme des Jeux Olympiques de Los Angeles 2028. Une étape véritablement "historique" puisque pour la première fois, l'aviron présentera deux disciplines aux Jeux Olympiques. C'est la conclusion heureuse d'un important chapitre de notre stratégie Olympique, sur laquelle je vais revenir plus tard dans ce rapport.

Les Projets Stratégiques.

En tant qu'organisation en charge de la gouvernance du sport de l'aviron, le cœur de notre mission est de conduire notre sport sur le long terme et d'assurer un avenir durable dans un environnement évolutif et sans nul doute de plus en plus complexe et compétitif. Les défis sont grands et notre avenir dépend de notre capacité d'adaptation, une adaptation qui se doit d'être appropriée et finement mesurée. Le président du CIO avait lancé la réforme de l'Agenda 2020 par la formule "Changer... pour ne pas être changé". Cela s'applique également à notre contexte.

"Changer" certes, ou encore "s'adapter", mais en respectant nos valeurs et les fondamentaux qui font que notre sport reste unique.

C'est dans ce cadre que nous poursuivons plusieurs chantiers et projets, autour de notre stratégie Olympique, de la révision du calendrier et des compétitions (SECR : *Strategic Event and Calendar Review*) et de notre approche commerciale, puisque là aussi, le modèle de financement des organisations sportives a évolué de manière significative. Il est crucial de diversifier nos revenus, aujourd'hui encore très dépendants du CIO et des Jeux Olympiques, mais aussi d'attirer des investisseurs pour nous accompagner dans les projets de développement.

Le sport "Aviron" se conjugue désormais au pluriel, avec ses trois disciplines.

Si notre pilier historique, auquel on se réfère désormais par le terme "aviron classique", jouit d'une excellente notoriété, d'une fabuleuse histoire, cela ne saurait garantir son avenir. Nous faisons face à des défis qu'il nous faut adresser. Rester attractif auprès de toutes les parties prenantes - athlètes, clubs, fédérations membres, partenaires, diffuseurs, collectivités et autorités locales - est un enjeu majeur, vital même. Et cela, sans pour autant renoncer aux fondamentaux et aux valeurs auxquels nous sommes attachés et qui font aussi la force de notre sport. Si les marges de manœuvre et les opportunités existent, elles nécessiteront aussi d'accepter des évolutions. Le changement n'est jamais confortable.

Plus jeunes, les disciplines de l'Aviron de mer et de l'Aviron en salle présentent un incroyable potentiel de développement. Nos disciplines ne sont pas en compétition entre elles, au contraire elles se veulent complémentaires et nous permettent de grandir la communauté des rameurs, et de connecter un plus grand nombre à notre sport.

L'aviron de mer, nouvelle discipline Olympique.

Je rappellerai ici qu'il s'agit du résultat de notre stratégie Olympique, élaborée après l'Olympiade de Rio alors que l'évaluation du CIO sur le programme de l'aviron aux Jeux Olympiques était sans appel. Le projet lancé au Congrès Extraordinaire de 2017 sur la position de la catégorie Poids-légers a conclu en l'absence d'arguments opposables et recevables dans le contexte du programme Olympique. Je ne reviendrai pas sur ce point largement débattu et partagé. Partant du constat implacable que notre position de défense à tout prix de la catégorie poids aux Jeux Olympiques n'était plus tenable, nous avons évolué la stratégie et sommes passés d'une "position défensive à une ambition proactive", celle d'inclure la discipline de l'aviron de mer. La crise du Covid et le report des Jeux de Tokyo 2020 nous ont permis de sauver pour une dernière fois le deux de couple poids-légers pour Paris 2024 mais il était clair pour le CIO qu'il n'y aurait pas de nouvelle prolongation.

Cette décision de la Commission Exécutive du CIO est l'aboutissement d'un projet de près de sept ans. Si nous pouvons être fiers de cet accomplissement, il nous faut rester humbles. Cela nous confère en effet une grande responsabilité, celle de livrer une compétition Olympique. Plus qu'un aboutissement, c'est en fait une étape qu'il nous faut désormais concrétiser, un essai qu'il reste à transformer.

Je tiens ici à remercier grandement tous ceux qui de près ou de loin ont apporté leur contribution, et en particulier Matt Smith, la Commission de l'Aviron de mer et sa présidente, Guin Batten. Le président du CIO l'a souligné dans sa conférence de presse post-décision, 17 fédérations internationales avaient soumis un dossier de candidature d'inclusion d'une nouvelle discipline dans le programme et une seule est passée, l'Aviron de mer. Cela démontre, s'il le fallait, l'extrême difficulté de cet exercice et aussi la qualité de notre dossier et de son accompagnement.

Je voudrais aussi remercier nos Fédérations Membres qui ont adhéré à ce projet fort ambitieux sans aucune garantie de succès. Je félicite celles, nombreuses, qui sans attendre avaient lancé des programmes de développement de la discipline.

Une discipline, deux formats.

Pour maximiser nos chances et afin de s'aligner sur les critères stricts de l'exercice, nous avons fait le choix de soumettre le format "Sprint de Plage" dans notre proposition, format plus adapté aux contraintes imposées, notamment par exemple sur les coûts et la complexité, ou les quotas d'athlètes. Il n'en reste pas moins que le format "endurance", historique de la discipline, reste et restera au programme des championnats du monde.

Nous poursuivons notre démarche d'amélioration continue, notamment sur les règles de compétition qu'il est impératif de simplifier, et sur l'environnement au sens large afin de créer un produit attractif. Je l'ai dit, nous ne sommes pas encore à maturité et nous ne ménagerons pas nos efforts pour délivrer un concept à la hauteur de l'ambition Olympique.

Un nouveau modèle commercial.

Les marges de manœuvres sont réelles, mais nous ne disposons pas en interne des ressources nécessaires pour porter seuls notre ambition. Nous travaillons donc sur un modèle différent, avec pour objectif d'engager des investisseurs externes. C'est l'objet du modèle de ligue. Si la structure n'est pas complètement définie, je veux être clair que nous garderons l'entière maîtrise de la dimension sportive.

L'aviron en Salle

Cette discipline possède également un potentiel incroyable. Je l'ai répété, il ne faudrait pas que nous manquions cette opportunité car si nous ne le faisons pas, il est évident que d'autres le feront à notre place. En quelques années, nous avons là-aussi su nous adapter. Les nouvelles technologies et la possibilité de connexion à distance sont des atouts qui nous permettent cette évolution. Je salue le travail de la Commission Aviron en salle, la créativité dans les produits et les offres qui sont développés, pour attirer et connecter à cette discipline une audience plus large que la famille traditionnelle de l'aviron sur l'eau.

Le président du CIO Thomas Bach a annoncé lors de la Session du CIO à Mumbai en Octobre 2023 la création prochaine des Jeux Olympiques e-Sports. La volonté du CIO est de ne pas passer à côté d'une immense audience et de se connecter à ce "marché". Si les contours ne sont pas encore connus, nous travaillons en étroite collaboration avec le CIO car nous estimons que notre discipline est tout à fait appropriée à ce concept. Les premiers Jeux Olympiques e-Sports se dérouleront en Arabie Saoudite, probablement fin 2025 mais cela reste à confirmer.

Pour conclure ce chapitre, je voudrais saluer le partenariat que nous avons conclu avec Concept2. Entreprise emblématique s'il en est, nous sommes fiers de cette collaboration qui va nous permettre d'engager les ressources nécessaires pour accélérer le développement de cette discipline.

L'aviron "Classique".

Penser que notre histoire, que la richesse de notre passé vaut garantie pour un future durable serait une grave erreur. Notre pilier historique fait face à de nombreux défis qu'il nous faut adresser, impérativement.

C'est tout l'enjeu du projet SECR lancé lors du Congrès 2022 à Prague. Sous la direction du membre du Comité Exécutif Eva Szanto, il s'agit avec toutes les parties prenantes de procéder à un examen complet et approfondi de nos compétitions internationales, Coupes du Monde et Championnats du monde, d'apporter des réponses concrètes, et de proposer un nouveau modèle pour garantir un calendrier pertinent, des compétitions attrayantes, un avenir durable à cette discipline, dans le contexte du sport international toujours plus compétitif.

Un groupe restreint représentatif a été constitué, et des séances de travail ont été menées. Les constats sont clairs et largement partagés, le modèle de Coupe du Monde très pertinent à sa création dans les années 1990, ne répond plus aux attentes et n'apparaît plus adapté pour le futur.

L'attractivité, que ce soit pour les comités d'organisation ou pour les fédérations, est en question. La participation des meilleurs athlètes est une condition de l'intérêt des diffuseurs et médias,

et par conséquent une dimension essentielle pour la promotion de notre sport. Alors, je ne peux que regretter le trop faible engagement des équipes nationales notamment sur les premières étapes. Les raisons sont certes légitimes pour les équipes non-européennes pour des questions logistiques évidentes et de ressources, mais discutables pour les autres lorsque l'on sait l'importance de la promotion pour les athlètes.

Je remercie tous les contributeurs à ce groupe de travail. Je reconnais la tâche difficile et les attentes importantes. Des pistes sont en cours de réflexion et des propositions seront échangées avec les Fédérations Membres avant finalisation.

Règle 25 : programme des Championnats du monde.

Si le nouveau calendrier et les propositions d'incitation à la participation aux coupes du monde comme passage vers les championnats du monde seront finalisées pour la prochaine Olympiade, l'évolution du programme des championnats du monde ne peut intervenir que par décision du Congrès Quadriennal qui se tiendra en mars 2025. Là-aussi, les échanges convergent vers une réduction de nos épreuves, trop nombreuses à en juger par le faible intérêt pour certaines, dans nos programmes des championnats. Je me suis déjà exprimé sur le sujet à plusieurs reprises et notamment auprès du Congrès.

Un autre axe de réflexion concerne l'introduction d'épreuves mixtes. Ce n'est certes pas nouveau, voilà bien longtemps que le sujet circule, mais l'opportunité d'une révision du programme Olympique de Los Angeles 2028 nous impose le timing. L'échéance du Congrès Quadriennal est de ce point de vue cruciale. Certaines Fédérations Membres ont adopté d'ores et déjà des épreuves mixtes dans leurs championnats. Le huit mixte était pour la première fois et avec grand succès au programme des Jeux Panaméricains 2023 organisés par le Chili. Il n'existe pas de raisons tangibles qui empêchent ou limitent cette approche. L'aviron, au contraire, semble l'un des sports les plus adaptés pour une pratique mixte, et ce même à haut niveau.

Gouvernance.

Une évaluation positive

A l'heure où j'écris ce rapport, l'ASOIF (Association des Fédérations Internationales des Sports Olympiques d'été) vient de publier le rapport de la 5ème évaluation de la gouvernance des Fédérations Internationales des sports olympiques d'été.

Je rappelle que ce rapport est construit suite à une auto-évaluation des fédérations selon un questionnaire comprenant 60 indicateurs couvrant les domaines tels que la transparence, l'intégrité, la démocratie, le développement et les mécanismes de contrôle. Cette évaluation est ensuite modérée par *I Trust Sport*, un organisme indépendant.

Je veux saluer le travail engagé avec le Groupe de travail Gouvernance, piloté par Annamarie Phelps, et aussi l'exercice de réponse du questionnaire accompli par notre responsable gouvernance par intérim, Pat Lambert. Nous sommes les mieux notés parmi les fédérations de même taille et de revenus annuels comparables, et même exemplaires sur certains indicateurs cruciaux, reflétant une culture de bonne gouvernance profondément enracinée et les efforts continus pour progresser.

Je peux dire ma pleine appréciation à la hauteur de la frustration qui était la mienne à la publication du rapport de la 4ème évaluation, la présentation finale et la communication étant alors d'une certaine manière défavorable. Le rapport général de l'ASOIF et le rapport détaillé relatif à World Rowing sont accessibles sur notre site internet. Je ne peux qu'encourager nos Fédérations Membres à s'inspirer de ce modèle et aussi à s'engager dans une démarche d'amélioration continue.

Le Congrès Quadriennal

Les groupes de travail sur la gouvernance (GWG) et les règles de compétition (RWG) ont poursuivi leurs travaux de préparation en vue du prochain Congrès Quadriennal - anciennement Extraordinaire- seule autorité habilitée une fois tous les quatre ans à modifier les articles de nos Statuts et nos Règles. Le prochain se tiendra à Séville en mars 2025 et il convient d'être prêt pour cette échéance. Je remercie grandement leurs présidents, Annamarie Phelps et Kris Grudt, ainsi que leurs membres pour cet exercice. Je rappelle que les propositions d'évolutions seront partagées avec nos Fédérations Membres avant le Congrès, il n'y aura aucune surprise.

Fédération suspendue

Si les Championnats du monde 2023 de Belgrade (SRB) ont été un succès d'un point de vue sportif avec en particulier les qualifications Olympiques pour les Jeux de Paris 2024, les difficultés de préparation et de livraison de la compétition auront été nombreuses et ont amené le Comité Exécutif par la suite à suspendre la Fédération d'aviron de Serbie au 1er janvier 2024 selon l'application de la l'Article 15 relatif aux dettes financières. Si nous regrettons fortement cette situation, nous avons maintenu tout au long de cette période difficile un esprit constructif de dialogue permanent avec la fédération et les autorités serbes. La suspension a été levée le 22 janvier 2024.

Finances.

L'évolution de notre organisation, les ambitions de développement de notre sport d'une part et les charges administratives inhérentes à la gouvernance des fédérations sportives d'autre part nécessitent des ressources toujours plus importantes. Dans un contexte post-pandémie inflationniste nous poursuivons notre politique de maîtrise des dépenses. Je peux dire que nous ne ménages pas les efforts également pour diversifier et augmenter nos revenus. Plusieurs pistes sont engagées, diverses selon les secteurs d'activité comme brièvement évoqué précédemment dans ce rapport et plus en détails dans celui du Directeur Exécutif. Souhaitons qu'elles portent leurs fruits.

Les comptes 2023 présentent un résultat déficitaire. Vous trouverez les éléments détaillés par le Trésorier et dans le rapport des auditeurs. Le Comité Finance et le Comité Exécutif sont particulièrement attentifs et engagés à la maîtrise des risques. Si les incertitudes rendent l'exercice difficile, les opportunités existent et aussi nous pouvons être raisonnablement optimistes, malgré encore une fois un contexte des plus difficiles.

Ressources.

Je tiens dans ce rapport à exprimer ma pleine reconnaissance envers le personnel de notre fédération. Sous la direction du Directeur Exécutif Vincent Gaillard, les équipes ont encore délivré de manière exemplaire et ce malgré des ressources limitées par rapport à la charge. Je tiens à féliciter chacune et chacun pour leur engagement pour notre organisation, et également à Pat Lambert qui assume la mission de responsable gouvernance par intérim.

Saison sportive

Permettez-moi de remercier l'ensemble de nos athlètes, qui sont bien évidemment au cœur de notre raison d'être, et qui par leurs performances participent à la promotion de notre sport. Mais je tiens également à exprimer mes sincères remerciements à toutes les parties prenantes qui constituent notre écosystème et qui font que notre sport continue de briller sur la scène internationale, et avant tout les comités d'organisation pour la livraison des

compétitions, les Fédérations Membres, les diffuseurs et les médias, les partenaires.

Contexte géopolitique toujours tendu

Les turbulences dans le monde n'ont pas diminué en 2023, et malheureusement au contraire de nombreux conflits se sont poursuivis, avec aussi une radicalisation montante dans de nombreux pays. Alors que les technologies améliorent la communication, les relations entre les humains n'ont jamais été aussi tendues et conflictuelles. Puisse le sport apporter toute sa valeur ajoutée au service de la promotion de la paix, de la tolérance en rapprochant et rassemblant.

Politisation du Sport

La Charte Olympique qui constitue les statuts du Mouvement Olympique décline les fondamentaux de l'Olympisme parmi lesquels, entre autres, la neutralité politique et l'indépendance du Sport. La déclinaison de ces principes forts peut s'avérer néanmoins complexe.

On ne peut en effet que reconnaître au sport une forte dimension politique lorsqu'il s'agit par exemple d'inclusion, de respect à la fois des règles et des individus... mais également lors des grandes compétitions internationales lorsque la représentation du pays présente une connotation particulière selon le contexte géopolitique. *"Le sport peut changer le monde... il peut créer de l'espoir là où il n'y avait que du désespoir"* disait Nelson Mandela.

Pour autant, et c'est là le danger, le sport ne peut être pris en otage par les politiques et les gouvernants qui décident de la participation ou non des athlètes aux compétitions internationales. C'est sous cet angle que la politisation est inacceptable.

Athlètes neutres.

La terrible et tragique guerre en Ukraine est une illustration de cette complexité. Ce dilemme, le monde du sport se doit de l'appréhender malgré toute l'émotion que génèrent les actes de guerre, en ayant une vision long terme de la place du sport dans le monde. Là se situe tout l'enjeu. Protéger les valeurs et principes fondamentaux et maintenir le sport comme un outil de promotion de la paix, du dialogue et de la réconciliation. C'est dans ce cadre que le Comité Exécutif a poursuivi l'approche d'ouverture, certes limitée et très encadrée, à la participation d'athlètes avec un passeport Russe ou Biélorusse à nos compétitions internationales 2023.

Conclusion

Je tiens à exprimer ma reconnaissance et mes remerciements aux membres du Comité Exécutif, pour leur disponibilité, leur engagement au service de notre organisation tout au long de l'année. J'admets solliciter plus que de manière raisonnable pour des bénévoles mais je crois fortement dans le travail d'équipe et je peux dire que nous fonctionnons comme une véritable équipe.

Je salue l'implication des membres du Conseil, aussi pour leur engagement, leur expertise dans leurs domaines respectifs et pour la contribution à la bonne gouvernance de notre sport. Nous nous appuyons sur l'ensemble de nos commissions, groupes de travail et panels d'experts : que chacun et chacune soit remercié pour leur contribution.

Permettez-moi de terminer ce rapport en rappelant la mémoire de Thor Nilsen, légende de notre sport, qui nous a quittés le 5 octobre 2023.

Jean-Christophe Rolland

RAPPORT DE LA VICE PRÉSIDENTE

Tricia Smith (CAN)

Le rôle de la vice-présidente est :

- D'exécuter les tâches que le président lui délègue ;
- De représenter World Rowing lorsque le président est empêché ou lorsque le Comité exécutif l'en charge ;
- D'exécuter des tâches particulières ou participer à des groupes de travail lorsque le Comité exécutif ou le Conseil le lui demande. Ces tâches ou groupes de travail peuvent concerner les affaires internes de World Rowing ou ses relations avec d'autres organisations ;
- De superviser les activités du programme de développement ;
- De soumettre chaque année un rapport au Congrès ordinaire.

Principales activités et réalisations en 2023

La géopolitique a continué à jouer un rôle dans le sport international en 2023 et les discussions se sont poursuivies en 2023 sur des sujets tels que les valeurs olympiques, le rôle du sport dans la géopolitique ou la manière dont un mouvement mondial fondé sur des principes d'inclusion et de paix peut trouver sa voie lorsque les valeurs s'entrechoquent. Cela nous a prouvé une fois de plus l'importance du sport et du mouvement olympique dans ces discussions et sa reconnaissance par la communauté mondiale au sens large.

En tant que vice-présidente, j'ai soutenu le président, le comité exécutif et le directeur exécutif dans la prise de toutes les décisions nécessaires suite aux recommandations actualisées du CIO concernant la participation éventuelle d'athlètes titulaires d'un passeport de la RUS ou de la BLR.

Le comité exécutif a continué à se réunir deux fois par mois et à superviser l'actualisation de la stratégie et les progrès réalisés en matière de marketing et d'autres partenariats potentiels sous la direction de notre nouveau secrétaire général et du président. Les décisions clés de planification concernant le nouveau programme olympique, qui comprend désormais le sprint de plage, ainsi que concernant la promotion et les stratégies de l'aviron en salle restent des sujets d'actualité. Je continue à faire partie du groupe de travail sur la gouvernance piloté par Annamarie Phelps. Un rapport sur les progrès réalisés sera présenté au Congrès.

Le rôle du vice-président dans le développement de l'aviron mondial reste uniquement consultatif et de conseil. Le programme de développement de l'aviron mondial est géré au jour le jour par l'équipe World Rowing dirigée par la directrice du développement, Daniela Gomes da Costa, dont le rapport est inclus dans les documents.

Je continue à représenter les intérêts du sport international et, le cas échéant de World Rowing, lors des nombreuses autres réunions liées au sport auxquelles j'ai assisté durant l'année

en tant que présidente du CNO canadien, membre de la CE de l'ACNO, membre de la CE de Panam Sports, membre de l'ICAS et membre du CIO, notamment à propos de la lutte pour un sport propre, un sport sûr, la promotion des femmes dans le sport et la promotion de l'aviron dans les nombreux Jeux régionaux.

Je suis toujours membre de la commission du CIO pour l'égalité des sexes, la diversité et l'inclusion, de la commission de coordination des XXVèmes Jeux Olympiques d'hiver Milano Cortina 2026 et de la commission des affaires juridiques du CIO. En 2023, un plus grand nombre de réunions ont eu lieu en présentiel. Une liste de certaines des réunions clés est présentée ci-dessous.

Présence aux réunions et événements en 2023:

Activités World Rowing :

- 18 janvier 2023, réunion du Comité exécutif WR
- 1er février 2023, appel WR
- 2-5 février 2023, réunions du Comité exécutif et de Conseil, Lausanne, Suisse
- 15 février 2023, réunion du Comité exécutif WR
- 24-26 février 2023, Championnats du Monde WR d'aviron en salle, Mississauga, Canada
- 27-28 février 2023, Réunions WR avec USOPC et visites du champ de course LA2028
- 21 mars 2023, appel zoom WR
- 22 mars 2023, réunion du Comité exécutif WR
- 27 mars 2023, réunion du Comité exécutif WR, Oxford, Royaume-Uni
- 5 avril 2023, réunion du Comité exécutif WR
- 18 avril 2023, appel Groupe de travail WR sur la gouvernance
- 19 avril 2023, réunion du Comité exécutif WR
- 27 avril 2023, réunion du Conseil WR
- 3 mai 2023, réunion du Comité exécutif WR
- 8 mai 2023, appel Groupe de travail WR sur la question RUS/BLR
- 17 mai 2023, réunion du Comité exécutif WR
- 26 mai 2023, discussion championnats du monde WR
- 30 mai 2023, appel avec le président WR
- 1er juin 2023, discussion championnats du monde WR
- 3 juin 2023, appel sur la question RUS/BLR
- 21 juin 2023, réunion du Comité exécutif WR
- 5 juillet 2023, réunion du Comité exécutif WR
- 7-10 juillet 2023, WR Cup III et réunions de Conseil, Lucerne, Suisse

- 19 juillet 2023, réunion du Comité exécutif WR
- 2 août 2023, réunion du Comité exécutif WR
- 30 août 2023, réunion du Comité exécutif WR
- 6-12 septembre 2023, Championnats du monde WR, réunion du Comité exécutif et du Conseil , Congrès ordinaire, Belgrade, Serbie
- 18 octobre 2023, réunion WR TKM
- 24-25 octobre 2023, Jeux Pan Américains, Concepción, Chili
- 25 octobre 2023, réunion du Comité exécutif WR
- 2-11 novembre 2023, Réunions conjointes des Commissions WR
- 22 novembre 2023, réunion du Comité exécutif WR
- 27 novembre 2023, réunion du Comité exécutif WR
- 14 décembre 2023, réunion du Comité exécutif WR
- 20 décembre 2023, réunion du Comité exécutif WR

Travail international en 2023:

- 17 janvier 2023, appel consultatif des membres du CIO
- 19 janvier 2023, appel consultatif du CIO à propos de l'état du mouvement Olympique
- 2 février 2023, réunion avec le président du CIO, Thomas Bach
- 7 mars 2023, séminaire panaméricain femmes dans le sport, Panama City, Panama
- 27 mars 2023, appel consultatif des membres du CIO
- 31 mars 2023, réunion du Conseil exécutif de l'ANOC, Madrid, Espagne
- 9-11 mai 2023, réunions de la Commission de coordination du CIO pour les Jeux de la XXV Olympiade Milano Cortina
- 18-19 mai 2023, réunions du Comité exécutif des sports panaméricains
- 22 juin 2023, session extraordinaire du CIO
- 14-17 octobre 2023, session du CIO, Mumbai, Inde
- 17 octobre 2023, réunion du Conseil exécutif ANOC
- 18 octobre – 6 novembre, jeux panaméricains et réunions du Comité exécutif des sports panaméricains, Santiago, Chili
- 17 novembre, réunions de la Commission égalité, diversité et inclusion du CIO
- 27 novembre 2023, réunion de la Commission des affaires légales du CIO, Lausanne, Suisse
- 28 novembre 2023, réunions ICAS et Commission des athlètes ICAS, Lausanne, Suisse
- 29 novembre – 1er décembre 2023, séminaire de la Court d'arbitrage du sport, Genève, Suisse
- 5 décembre 2023, forum « Sporting Chance », Genève, Suisse
- 6 décembre 2023, réunion du Conseil exécutif de l'ANOC, Lausanne, Suisse
- 6 décembre 2023, appel consultatif pour les membres du CIO
- 7 décembre 2023, réunion avec le président du CIO, Thomas Bach
- 7 décembre 2023, appel consultatif CIO

- 8-11 décembre 2023, symposium sur les meilleures pratiques et prix sportifs de Panam Sports Amériques, Miami, Floride

Comme toujours merci à Jean Christophe, à Vincent, au Conseil, à l'équipe et à tous les membres de la famille World Rowing pour votre intégrité, votre dévouement et votre travail exceptionnel pour nos athlètes et notre sport. Merci également à nos athlètes, entraîneurs et officiels. Je me sens extrêmement chanceuse et fière de travailler avec vous tous.

Tricia Smith

RAPPORT DU TRÉSORIER

Gerritjan Eggenkamp (NED)

Le rôle du trésorier de World Rowing est:

- D'assurer la liaison avec le Directeur exécutif et lui fournir du support pour la préparation du budget annuel et des comptes annuels ainsi que du plan financier à long terme en tenant compte du cycle Olympique de quatre ans ; présenter les documents au Congrès ordinaire;
- De présider les réunions du Comité des finances et de faire rapport au Comité exécutif des activités du dit Comité;
- D'être membre du Comité d'audit interne et avoir la responsabilité de la convocation aux réunions ;
- De soumettre chaque année un rapport et présenter les bilans financiers au Congrès ordinaire.

Je me réjouis de continuer à travailler avec le directeur exécutif et son équipe pour faire avancer ces initiatives génératrices de revenus et mettre World Rowing dans une position financière plus durable.

Principales activités et réalisations en 2023

Outre la participation aux réunions du Comité exécutif, mes activités principales en 2023 ont continué à être la supervision des activités financières de World Rowing en coordination avec le directeur exécutif Vincent Gaillard et le contrôleur Ana Djalo, ainsi que la présider les réunions du Comité des finances et du Comité d'audit. Le rapport sur les comptes de 2023 figure ailleurs dans les documents de l'ordre du jour.

Pour la première année complète sans conséquences sur les événements et les voyages de la pandémie du chef du COVID-19, le résultat opérationnel de World Rowing a été de CHF - 601'095 contre un déficit budgétisé de CHF - 449'307. Avec la reprise des marchés mondiaux, le résultat de notre portefeuille d'investissement a été de CHF 272'071, conduisant à un résultat global pour l'année de CHF - 329'024.

Résumé et priorités pour 2024

Compte tenu de la dépendance à l'égard des recettes olympiques, de l'accroissement des activités de World Rowing pour répondre aux attentes de toutes les parties prenantes, de l'environnement inflationniste et de la pression croissante sur le modèle de recettes traditionnel et d'autres sources de revenus, l'augmentation et la diversification des flux de recettes restent la priorité de World Rowing.

En 2023, le directeur exécutif a renforcé son équipe et est parvenu à répondre à toutes les demandes des parties prenantes dans le cadre de la base de coûts existante, tout en lançant plusieurs initiatives visant à générer des recettes plus nombreuses et plus diversifiées. Je m'attends à ce qu'au moins certaines de ces initiatives aient un impact financier tangible en 2024 et surtout les années suivantes. J'espère que l'inclusion du sprint de plage aux Jeux olympiques de Los Angeles ainsi que tous les efforts de la commission d'aviron en salle se traduiront par des flux de revenus provenant de nouvelles disciplines.

RAPPORT DU COMITÉ D'AUDIT INTERNE

Gerritjan Eggenkamp (NED)

Le rôle du Comité d'audit interne est de superviser les questions d'audit, de finances, de gestion des risques et de gouvernance, notamment en supervisant les éléments suivants :

- la pertinence du processus budgétaire quadriennal et annuel,
- l'intégrité des états financiers, • la conformité aux principes et lois comptables applicables,
- les contrôles internes relatifs aux rapports financiers et aux questions non financières,
- les qualifications, l'indépendance, la nomination et le travail de l'auditeur externe, et
- l'efficacité de l'infrastructure de gestion des risques de World Rowing.

Le Comité d'audit interne soumettra chaque année un rapport au Congrès ordinaire.

Le Comité d'audit interne est composé de trois personnes; le trésorier de World Rowing et deux personnes qui n'occupent pas de postes élus, nommés ou d'employés au sein de World Rowing. Parmi les trois personnes, au moins une doit avoir une formation juridique et une formation financière.

Principales activités et réalisations en 2023

Le Comité d'audit interne s'est réuni virtuellement en juin et a tenu une réunion physique à Belgrade en septembre. Les principaux sujets examinés et discutés comprenaient la matrice d'évaluation des risques, le rapport annuel, y compris une discussion avec les auditeurs, le budget et la planification financière sur quatre ans, les efforts visant à diversifier les revenus de World Rowing, les recommandations de l'audit et de l'auditeur pour l'année prochaine, la sécurité sur l'eau et les ressources humaines. Une attention supplémentaire a été accordée au processus d'audit, qui a été retardé en raison des problèmes liés au logiciel de comptabilité et à la transition vers le nouveau directeur financier.

Priorités pour 2024

Pour 2024, le comité d'audit a identifié les sujets suivants sur lesquels il désire se concentrer : analyse de l'audit avec PWC, examen des risques informatiques (c'est-à-dire cyberattaque, données personnelles/conformité RGPD et sauvegarde des systèmes informatiques/serveurs), et diversification des recettes commerciales.

Résumé

L'examen de l'audit financier, de la planification financière quadriennale et de la sécurité sur l'eau n'a pas révélé de lacunes (potentielles) ou de nouveaux risques, compte tenu des actions/mesures prises. La forte dépendance à l'égard d'une source de revenus (les recettes olympiques) est un risque (connu) sur lequel le comité d'audit a continué d'insister pour que soient intensifiés les efforts visant à identifier d'autres sources de revenus et à suivre les progrès accomplis.

2023 Comité d'audit interne

Hans-Jorgen Aversen

Germaine Bauer

Gerritjan Eggenkamp, responsable

RAPPORT DU DIRECTEUR EXÉCUTIF

Vincent Gaillard (SUI)

Suite à une évaluation approfondie des forces, des faiblesses, des opportunités et des menaces liées à notre sport et à notre organisation - menée au cours de l'année 2022 en coordination avec notre Comité exécutif, en tirant profit de conversations menées avec un grand nombre de nos membres, partenaires et parties prenantes - un ensemble de nouvelles priorités stratégiques et opérationnelles a été développé pour notre organisation. 2023 a fourni une opportunité très concrète pour progresser de manière significative pour chacune de ces priorités et dans notre plan de 15 ans pour transformer la portée, l'image et les revenus de l'aviron.

Douze objectifs prioritaires ont été fixés pour l'année 2023, tous destinés à aller au-delà du "business as usual" :

- Poursuivre le projet de partenariat commercial stratégique/d'investissement : achèvement de la phase 1, lancement de la phase 2
- Lancer le processus d'analyse stratégique des événements et du calendrier, axé sur l'aviron classique.
- Élaborer un plan stratégique pour l'aviron en salle et un programme de certification des ergomètres d'aviron.
- Élever le niveau d'exigence pour l'organisation des événements d'aviron de mer/de sprint de plage ; Poursuivre la campagne LA28 jusqu'à son terme.
- Redynamiser le partenariat WWF International / World Rowing 'Clean Water' et la stratégie globale de développement durable.
- Consolider l'administration de la gouvernance, y compris la coordination des commissions et la collaboration des confédérations.
- Réévaluer les objectifs généraux de bonne gouvernance et les besoins en ressources, en mettant l'accent sur la protection contre le harcèlement.
- Développer une culture de l'innovation au sein de WR, lancer des projets de CRM en matière de données et de MF.
- Consolider et renforcer l'équipe ; améliorer l'administration générale du personnel et l'environnement de bureau de Lausanne.
- Transition du département comptabilité ; déploiement de budgets avec tous les départements avec une responsabilité accrue.
- Élaborer une stratégie de communication, d'engagement auprès des médias et des médias sociaux et de relations publiques.
- Dans la mesure du possible, rechercher les possibilités de recettes et de compensation budgétaire les plus faciles à obtenir.

Pour chacun des douze objectifs susmentionnés, je résume ici les domaines dans lesquels les progrès les plus importants ont été réalisés :

- **Poursuivre le projet de partenariat commercial stratégique : Achèvement de la phase 1, lancement de la phase 2.**

La phase 1 devant s'achever début 2023 - des mises à jour ont été fournies quelques mois auparavant lors du Congrès 2022 - nous avons décidé de concentrer la phase 2 sur la mise en œuvre de plusieurs initiatives prioritaires urgentes destinées à renforcer notre potentiel commercial et nos revenus à long terme. Certaines de ces initiatives sont détaillées dans les points suivants. D'un point de vue strictement parlant de partenariat/investissement, l'accent a été mis sur la préparation de nouvelles collaborations commerciales, notamment (a) le développement d'une Ligue d'aviron de sprint de plage basée sur des franchises - présentée au Congrès 2023 et en développement continu depuis lors -, (b) le partenariat Andalousie-Séville - axé sur le parrainage de la Coupe du monde, l'accueil des galas de remise des prix, des conférences et du Congrès quadriennal, à annoncer début 2024 -, et (c) un partenariat amélioré avec Concept2 pour soutenir la croissance de l'aviron en salle/aviron connecté, à annoncer en 2024. Alors que la première de ces initiatives est très axée sur les recettes à moyen et long terme, les deux dernières ont été conçues pour permettre des recettes supplémentaires et des compensations budgétaires à partir de 2024.

- **Lancer le processus d'analyse stratégique des événements et du calendrier, axé sur l'aviron classique.**

Ce projet hautement critique - d'un point de vue sportif mais aussi par rapport à notre succès commercial à long terme -, lancé en 2023 et présenté au Congrès de Belgrade, a vu, entre autres initiatives, la mise en œuvre d'une enquête auprès des membres et un premier atelier du groupe des principales parties prenantes immédiatement après les Championnats du monde de Belgrade. Au cours de l'année, des progrès ont été réalisés, notamment grâce à l'accord sur un calendrier révisé des épreuves de Coupe du monde et à l'élaboration d'une révision de la "Règle 25" pour les programmes sportifs des Championnats du monde pour le cycle 2025-2028 (cette dernière devant être approuvée lors du Congrès quadriennal de 2025). Le travail devrait se poursuivre en 2024 et 2025 comme prévu, notamment en ce qui concerne un futur système d'incitation sportive pour les Coupes du monde, un système de classement des athlètes et la définition de notre futur calendrier sportif et de nos "Séries mondiales" à partir de 2029.

- **Élaborer un plan stratégique pour l'aviron en salle et un programme de certification des ergomètres d'aviron.**

2023 a marqué une année très productive pour le développement continu de cette discipline émergente, notamment avec les premiers Championnats du monde entièrement hybrides à Toronto, notre planification de l'édition suivante à Prague début 2024, et notre participation réussie à la Semaine eSports du CIO à Singapour. L'année 2023 a également été marquée par la poursuite du développement de notre stratégie d'aviron en

salle en étroite collaboration avec la Commission d'aviron en salle ; l'annonce d'un protocole d'accord avec le Conseil des sports du Japon pour collaborer sur des projets de recherche pertinents ; le développement d'un partenariat Concept2 renforcé pour soutenir la croissance de l'aviron en salle/l'aviron connecté (qui sera annoncé en 2024) ; le lancement du processus d'attribution des Championnats du monde et d'Europe 2025-2026 ; le développement d'un programme de certification des ergomètres d'aviron qui sera lancé au deuxième trimestre 2024. Fait important, 2023 a vu l'annonce par le CIO de la création des premiers eGames olympiques en 2025 ou 2026, et le travail a commencé pour assurer notre participation à la première et à toutes les éditions futures de l'événement, maximisant les perspectives d'une troisième discipline de l'aviron atteignant le "statut olympique". Une décision à cet égard est attendue pour l'été 2024.

- **Élever le niveau d'exigence pour l'organisation des événements d'aviron de mer/de sprint de plage ; Poursuivre la campagne LA28 jusqu'à son terme.**

Le principal fait marquant de l'année a sans aucun doute été la confirmation par le CIO de l'inclusion du sprint de plage d'aviron aux Jeux Olympiques de Los Angeles 2028, après des années de développement de ce format passionnant et son inclusion confirmée dans d'autres Jeux multisports de haut niveau, y compris les Jeux Olympiques de la Jeunesse de Dakar 2026. Cette décision a accéléré le développement d'un "plan olympique en 13 points" conçu pour élever notre discipline aux normes olympiques, présenté par la responsable de la Commission d'aviron de mer lors du Congrès 2023. Parmi les autres faits marquants de 2023, citons l'amélioration considérable de l'organisation de l'événement et de la présentation sportive lors des Championnats du monde d'aviron de mer et des finales de sprint de plage en 2023 à Barletta, en Italie, ainsi que la poursuite du développement d'une ligue d'aviron de sprint de plage basée sur des franchises, présentée lors du Congrès de 2023.

- **Redynamiser le partenariat WWF International / World Rowing 'Clean Water' et la stratégie globale de développement durable.**

L'année 2023 a vu la clôture officielle du projet du Centre d'aviron de la rivière Kafue et un accord avec WWF International sur l'utilisation des fonds collectés pour soutenir une nouvelle initiative ambitieuse "Healthy waters", destinée à résonner aux niveaux national/régional grâce à l'implication des Fédérations membres de World Rowing et des bureaux locaux du WWF dans le monde entier. Cette initiative est en cours d'élaboration début 2024 et sera lancée lors des finales mondiales d'aviron de mer et de sprint de plage à Gênes, en Italie. 2023 a également vu le lancement réussi du projet "Water Wardens by Rowing" en collaboration avec la Fédération française d'aviron, l'engagement de World Rowing dans l'initiative « Sports for Nature » du CIO, de nouveaux progrès dans le cadre de notre partenariat UNFCCC Sport for Climate sur le changement climatique, et surtout, l'intégration de ressources supplémentaires pour soutenir nos plans de durabilité : Pat Lambert, conseillère en projets stratégiques, et Maïke Diekmann, coordinatrice développement et durabilité.

- **Consolider l'administration de la gouvernance, y compris la coordination des commissions et la collaboration des confédérations.**

L'année 2023 a vu des progrès réalisés sur plusieurs fronts importants, notamment par un plus grand soutien aux différentes Commissions de World Rowing grâce à des personnes de liaison dédiées et des outils de travail en ligne améliorés. L'ASOIF a

demandé à World Rowing de collaborer à l'élaboration d'une méthodologie révisée pour la prochaine enquête de l'ASOIF sur la gouvernance, qui sera publiée en juin 2024 et pour laquelle World Rowing espère obtenir une meilleure reconnaissance. World Rowing a rejoint le Centre pour le sport et les droits de l'homme, basé à Genève, en tant qu'"organisation engagée", en vue d'améliorer ses processus pour les événements et la chaîne d'approvisionnement. Nous avons également préparé le lancement du projet de collaboration des confédérations, qui doit être approuvé par le Conseil de World Rowing et démarré en février 2024. Tout cela a été réalisé dans un contexte managérial difficile en raison de l'accident en octobre de la responsable gouvernance et intégrité Ludovica Caprino, qui a dû quitter World Rowing pour le reste de l'année. Nous avons eu la chance, dans ce contexte, de bénéficier du soutien accru de Pat Lambert, qui assure depuis lors l'intérim de responsable gouvernance et intégrité, ainsi que des membres du personnel de World Rowing qui ont accepté d'assumer certaines tâches de Ludovica en son absence.

- **Réévaluer les objectifs généraux de bonne gouvernance et les besoins en ressources, en mettant l'accent sur la protection contre le harcèlement.**

Alors que nos diverses initiatives de "bonne gouvernance" continuent de progresser, nous nous sommes concentrés, pour l'année 2023, sur une transition dans la gestion interne de nos initiatives de protection contre le harcèlement et sur l'intégration complète de notre nouvelle responsable, Inas Hussein. Cette transition s'est achevée à la fin de l'année, avec la nouvelle positive supplémentaire qu'Inas a obtenu le certificat du CIO "Responsable de la protection contre le harcèlement dans le sport" et a été nommée au sein du groupe de travail Safe Sport du CIO sous la direction de SAR le Prince Feisal al Hussein. Tous les dossiers de sauvegarde en cours ont été officiellement clôturés au cours de l'année et, sur la base de cette situation positive, nous avons concentré nos efforts sur la réécriture de nos différents processus et sur la clarification des rôles et des responsabilités, notamment au sein du groupe consultatif sur la protection contre le harcèlement.

- **Développer une culture de l'innovation au sein de WR, lancer des projets de CRM en matière de données et de MF.**

De nombreux projets d'innovation dans toutes les disciplines ont été lancés ou ont progressé au cours de l'année 2023 - beaucoup d'entre eux sont présentés dans d'autres sections de ce rapport - et l'un d'entre eux a été soutenu financièrement par l'Association des fédérations internationales olympiques de sports d'été (ASOIF) pour l'engagement de consultants tiers : la première phase de notre analyse stratégique des manifestations et du calendrier, qui est en cours. Une autre initiative notable était liée au développement d'un programme de licence pour les rameurs masters, qui sera lancé au début de 2024. L'un des principaux objectifs sous-jacents de ces initiatives est de permettre à World Rowing de mieux connaître et servir la communauté des rameurs grâce à l'acquisition et à la consolidation de données pertinentes sur l'aviron provenant de différentes sources.

- **Consolider et renforcer l'équipe ; améliorer l'administration générale du personnel et l'environnement de bureau de Lausanne.**

Plusieurs initiatives de fidélisation et de cohésion du personnel ont été mises en œuvre au cours de l'année 2023, notamment la rénovation des bureaux de World Rowing, la mise à niveau de l'infrastructure informatique et le développement/la mise en œuvre d'outils de collaboration en ligne pour une plus grande efficacité.

Nous avons également renforcé l'équipe de World Rowing dans les domaines où nous manquions cruellement de personnel pour faire face à l'augmentation de la charge de travail et aux priorités stratégiques supplémentaires (en particulier événements et marketing/commercial). 2023 a été la première année complète au cours de laquelle nous avons mis en œuvre un processus de suivi de la performance individuelle de chaque membre du personnel de World Rowing.

- **Transition du département comptabilité ; déploiement de budgets avec tous les départements avec une responsabilité accrue..**

Les objectifs critiques pour l'année 2023 étaient la transition dans la gestion du département finance / comptabilité suite à l'arrivée d'Ana Djalo fin 2022 et la modification de nos routines de travail pour une plus grande autonomie des départements de World Rowing dans le processus de budgétisation et de contrôle en cours. 2023 a également vu la décision pour World Rowing de mettre à jour ses outils de travail pour s'adapter à un environnement en ligne plus intégré, avec la transition vers un nouveau logiciel de gestion d'entreprise (Odoo) et un plan comptable révisé, les deux devant être développés en 2024 pour une mise en œuvre complète en 2025.

- **Élaborer une stratégie de communication, d'engagement auprès des médias et des médias sociaux et de relations publiques.**

En 2023, l'accent a été mis sur le développement stratégique de notre stratégie de communication pour plus de cohérence, de portée et d'efficacité à travers les canaux et les plateformes pour chacune de nos trois disciplines et pour la communication générale de l'entreprise. Parmi plusieurs résultats positifs, 2023 a vu une croissance substantielle de la qualité et du volume de contenu produit, ainsi qu'une plus grande portée sur les plateformes numériques et les médias sociaux.

- **Dans la mesure du possible, rechercher les possibilités de recettes et de compensation budgétaire les plus faciles à obtenir.**

Bon nombre des initiatives sous-jacentes à cet objectif sont décrites ci-dessus. Du strict point de vue de la sécurisation des recettes supplémentaires à court terme et des compensations budgétaires, l'objectif de 2023 était de préparer de nouvelles collaborations commerciales, notamment (a) le partenariat avec l'Andalousie-Séville - axé sur le parrainage de la Coupe du monde, l'accueil des galas de remise des prix, des conférences et du Congrès quadriennal, et qui sera annoncé au début de 2024, (b) un partenariat renforcé avec Concept2 pour soutenir la croissance de l'aviron indoor/l'aviron connecté, qui sera annoncé dans la première partie de 2024, (c) le développement du programme de certification des ergomètres d'aviron, qui sera lancé au deuxième trimestre 2024, et (d) le développement de l'initiative de licence Masters, qui sera lancée au premier trimestre 2024.

Il est important de noter que la fin de l'année 2023 a été marquée par la définition d'une nouvelle série d'objectifs allant au-delà du "business as usual" pour l'année 2024, et décrits ici :

1. CLASSIC : participation et communication pour Paris 2024, festivalisation, résultats de l'analyse des événements en vue du congrès quadriennal de 2025 et du congrès annuel de 2025 ;
2. INDOOR : Développement général, partenariats, festivalisation, certification, Séries virtuelles, Esports olympique, production de contenu ;

3. AVIRON DE MER : Développement général et planification olympique, ligue de sprint de plage, festivalisation, production de contenu ;
4. RECETTES : maximiser les opportunités dans tous les départements, initiatives SCPP, plan d'entreprise, renouvellement de l'UER et de l'ECM ;
5. PROCESSUS STRATÉGIQUE D'ATTRIBUTION DES ÉVÉNEMENTS (SEAP – Strategic Event Attribution Process) : attributions 2025-2028 pour une visibilité à long terme, nouveaux gains d'efficacité et réductions de recettes/coûts ;
6. DURABILITÉ : lancement d'un nouveau partenariat avec le WWF, mise en œuvre du plan d'action carbone de la CCNUCC, initiatives d'équipe ;
7. GOUVERNANCE : transition intérimaire, enquête sur la gouvernance de l'ASOIF, collaboration des confédérations ;
8. BONNE GOUVERNANCE : remodeler la protection contre le harcèlement, développer la capacité de la FM avec le soutien du SAG/GWG ;
9. MASTERS : Développer la communauté, les profils individuels et les revenus commerciaux associés ;
10. FESTIVALISATION : accroître l'attrait général des événements pour les fans et les téléspectateurs dans toutes les disciplines et pour tous les événements ;
11. FINANCE : logiciel de comptabilité de transition et plan comptable, cohérence dans l'établissement du budget et de la comptabilité, outils de gestion ;
12. ÉQUIPE : continuer à améliorer l'environnement de travail, les événements sociaux, la cohésion et la répartition des rôles.

Nous avons clôturé l'année 2023 avec beaucoup de progrès réalisés sur un certain nombre de fronts, de nombreux défis surmontés et plusieurs crises gérées avec succès grâce à une collaboration très étroite et fructueuse avec le président de World Rowing, le Comité exécutif, le Conseil et les Commissions. Cependant, la situation financière générale de World Rowing continue d'exiger une grande attention compte tenu de l'augmentation des coûts de gouvernance et de développement du sport.

Mes remerciements les plus sincères vont à l'équipe de World Rowing et à tous les membres de notre personnel qui, dans leurs rôles et fonctions respectifs, ont fait preuve d'un engagement et d'un dévouement exceptionnels pour développer l'aviron dans le monde. Les rapports de nos différents départements suivent.

Développement et durabilité

World Rowing poursuit ses efforts dans la mise en œuvre de sa stratégie de développement à long terme qui se concentre sur cinq objectifs clés (participation, intégration, opportunités, qualité/éducation et universalité) étayés par la vision d'encourager le développement du sport de l'aviron et la mission de faire de l'aviron un sport universellement pratiqué.

La stratégie à long terme élaborée pour le cycle olympique et paralympique 2020-2024 a été conçue pour développer les capacités afin d'introduire, de développer et de maintenir l'aviron au niveau national-régional-continental-mondial en veillant à ce qu'un nombre croissant de fédérations membres (FM) de World Rowing aient accès à des opportunités de renforcement des capacités en fonction de leurs contextes spécifiques. Il s'agit d'évaluer et d'identifier les besoins afin de promouvoir des opportunités d'éducation, de formation et de compétition sur mesure pour les athlètes et les entraîneurs sur tous les continents, ainsi que pour les délégués techniques, les responsables techniques nationaux et les gestionnaires, là où c'est le plus nécessaire, au niveau

national et régional. Une assistance technique, financière et administrative continue d'être fournie aux FM/Comités Nationaux Olympiques (CNO) qui en ont le plus besoin pour participer à des régates régionales, continentales et mondiales (en fonction des différents niveaux de performance). Cela comprend des camps d'entraînement et la formation des entraîneurs avant les régates. Les projets soutenus visent à augmenter le nombre d'opportunités d'entraînement et de compétition, à augmenter le nombre de FM dans les événements de premier plan dans les régions et les continents comme moyen de promouvoir stratégiquement la participation/performance et d'assurer un développement durable et équitable à travers les continents. Un soutien supplémentaire est apporté au développement des systèmes sportifs nationaux, y compris les parcours de développement pour tous les rôles et niveaux, l'aide à l'équipement et la capacité à créer et à soutenir l'organisation de petits événements nationaux/régionaux.

En 2023, le programme de développement a ciblé des FM pour donner de l'assistance lors de 15 événements, y compris des événements phares, tels que les Championnats du monde d'aviron et la première régate continentale de qualification olympique et paralympique en Afrique, mais aussi d'importants nouveaux événements régionaux et continentaux de sprint de plage en Asie, aux Amériques et en Afrique, contribuant ainsi stratégiquement au plan à long terme visant à inclure les sprints de plage dans le programme des Jeux olympiques de LA 2028.

Les mesures de qualité et de performance sous-tendent le processus d'approbation technique du programme de développement de WR et visent à aider les entraîneurs à identifier les talents, à contrôler l'efficacité de leurs programmes d'entraînement et à contribuer à la qualité de l'aviron et de l'entraînement à la fois lors de nos événements phares et en général dans le monde entier. En 2023, l'application de test d'aviron (un système conçu pour le programme de développement de WR pour collecter les résultats des tests des rameurs du monde entier) a été mise à jour.

Le département de développement de WR est la principale force de travail dans le développement et la gestion de la World Rowing Academy - Education, atteignant 500 utilisateurs actifs en 2023 et renforçant son offre éducative avec une série de nouveaux cours en ligne, de ceux visant à optimiser le Programme de développement des entraîneurs (CDP – Coach Development Programme) en personne (Niveau 1 modules d'apprentissage autoguidés, modules d'aviron de mer) à ceux préparés par différentes commissions et groupes de travail pour contribuer au développement personnel continu de la communauté de WR (Commission d'arbitrage 2023, mises à jour des règles de WR et formation de base des responsables de protection contre le harcèlement lors des événements).

L'équipe a continué à soutenir directement les efforts de la Commission transversale sur l'égalité des sexes, la diversité et l'inclusion (GEDI – Gender Equality, Diversity and Inclusion) et a contribué à la troisième édition du séminaire WhatsNext2Rowing, lancé lors des Championnats du monde de Belgrade 2023.

En outre, WR a conclu le réseau 2022-2023 des entraîneurs féminins de haute performance, où neuf participantes de sept pays ont partagé, réfléchi, collaboré et appris sur des sujets tels que la gestion des parties prenantes, la culture de haute performance et la communication, une étape clé pour augmenter la représentation féminine dans l'entraînement et autres fonctions principales dans le sport de haut niveau.

Le parcours des femmes dans le sport de haut niveau (WISH – Women in Sport High Performance Pathway) s'est poursuivi en 2023, avec la semaine résidentielle de la Cohorte 3 et le programme de mentorat spécifique au sport en cours, dans le cadre duquel chaque entraîneur est associé à un mentor pour une série de séances et d'échanges de mentorat spécifiques au sport.

En octobre 2023, World Rowing a lancé le programme WIL - Women in Leadership, une initiative novatrice visant à renforcer le pouvoir des femmes dans l'administration, la gestion et la gouvernance de l'aviron. Cette académie de leadership, née des recommandations de la Commission transversale GEDI de World Rowing, offre une formation et un soutien sur mesure aux femmes dirigeantes, les dotant des outils et de la confiance nécessaires à la réalisation de leur plein potentiel.

Le CDP de WR a lancé un nouveau cadre de formation des entraîneurs pour les entraîneurs d'aviron classique de niveau 2. Le projet pilote comprenait deux cours avec 17 entraîneurs de 7 nations.

La stratégie de mise en œuvre du nouveau programme de formation des entraîneurs s'est concentrée sur la mise en œuvre régionale et continentale et a complété le développement national des systèmes sportifs en étroite collaboration avec la Solidarité Olympique du CIO, bénéficiant à un total de 23 FM en 2023.

L'équipe de développement a contribué au développement de systèmes sportifs nationaux dans dix pays membres.

26 bourses de la Solidarité olympique pour athlètes ont été examinées et approuvées, tandis que la gestion complète des bourses a été assurée pour les athlètes de cinq CNO.

Le département Développement et durabilité de WR a conduit l'examen stratégique de la durabilité 2023 pour aider World Rowing à passer à un nouveau plan de course pour la durabilité, à montrer l'exemple au niveau mondial (et donc à engager davantage de communautés et de partenaires de l'aviron) et à faire la différence au niveau local. Ce voyage a impliqué de multiples ateliers de durabilité en interne pour construire une liste finale d'actions et d'objectifs réalistes à déployer en 2024 et au-delà. En conséquence, à la fin de 2023, World Rowing a créé une nouvelle liste de contrôle de durabilité, un modèle de plan de durabilité et un guide sur la façon de créer un plan de durabilité pour guider et suivre chaque comité d'organisation d'événement sur leurs actions de durabilité planifiées.

Les actions de World Rowing pour lutter contre le changement climatique comprennent, pour la première fois de façon formelle, la mesure et la déclaration des émissions liées à toutes les activités de World Rowing sur une base annuelle. L'évaluation précise de l'empreinte carbone de World Rowing était une première étape essentielle pour identifier les domaines de réduction ou de compensation des émissions. Le rapport sur les émissions de GES de World Rowing pour 2022 a été publié en octobre 2023.

En 2023, World Rowing a travaillé en étroite collaboration avec la Fédération française d'aviron (FFA) pour soutenir la mise en œuvre du projet "Water Wardens by Rowing" (gardiens de l'eau par l'aviron), financé par une subvention de l'UE, dans le but de créer un mouvement global en France autour de l'urgence d'utiliser l'eau de manière efficace et de la protéger. Ce projet pionnier a aidé un certain nombre d'organismes d'événements à améliorer les normes environnementales et a créé des outils éducatifs pour sensibiliser à l'importance de la protection de l'eau pour la biodiversité. En outre, les clubs et les rameurs français peuvent

désormais utiliser une application qui leur permettra de devenir de véritables gardiens de l'eau et de contribuer à une base de données sur l'évolution des plans d'eau en France.

2023 a été marquée à la fois par la durabilité et l'innovation, des éléments essentiels pour faire progresser notre sport et soutenir nos membres dans un paysage sportif international de plus en plus complexe et compétitif. Un ensemble de programmes multidisciplinaires (éducation/formation/événement) a été proposé tout au long de l'année pour renforcer les capacités et aider les athlètes, les entraîneurs, les officiels, l'entourage et les dirigeants à progresser. WR a été aux côtés de 80 FM tout au long de 2023 et continue à intégrer l'égalité, la diversité et l'inclusion dans toutes ses activités, tout en déployant des efforts continus pour promouvoir la sécurité, la protection et renforcer la durabilité.

Le département Développement et durabilité est composé d'administrateurs et de chefs de projet ainsi que de très compétents experts en aviron, capables de planifier et de promouvoir le développement de l'aviron dans le monde entier. Cette structure est capable de répondre aux besoins et contextes spécifiques des membres de WR et de transformer les défis en opportunités. La force du programme repose sur les efforts collectifs et incessants de nombreuses personnes, auxquelles nous souhaitons exprimer notre sincère reconnaissance : tout le personnel de WR, les commissions, les représentants continentaux, le département Solidarité olympique et sports du CIO, le Comité international paralympique et son équipe chargée de l'adhésion des membres, nos fédérations membres et les comités d'organisation des manifestations mondiales d'aviron, les comités olympiques nationaux, les comités paralympiques nationaux et les fabricants d'équipement.

Sport et événements

L'année a commencé avec les Championnats du monde d'aviron en salle 2023, présentés par Concept2, qui se sont déroulés à Mississauga, Toronto, Canada. C'était la première fois que l'événement était "hybride", les courses se déroulant à Toronto et au domicile des concurrents dans le monde entier. L'événement comprenait également le premier "Versa Challenge", une nouvelle compétition multi-défis composée de cinq épreuves différentes sur deux jours pour seulement 10 hommes et 10 femmes par le biais de deux épreuves qualificatives. Elle met à l'épreuve les compétences et la force de l'athlète en l'exposant à des formats de course inconnus, ajoutant ainsi des éléments d'incertitude et de variabilité.

Les régates de la Coupe du monde d'aviron ont ensuite été organisées avec succès à Zagreb (Croatie), Varèse (Italie) et Lucerne (Suisse). Début juillet, les Championnats du monde d'aviron des moins de 23 ans se sont déroulés à Plovdiv, en Bulgarie. En raison de la chaleur extrême, le gouvernement a recommandé d'éviter toute activité physique pendant des plages horaires définies, ce qui a nécessité une adaptation du programme.

Ensuite, les Championnats du monde d'aviron des moins de 19 ans se sont déroulés à Vaires-sur-Marne, en France, le champ de course des Jeux olympiques et paralympiques de Paris 2024. Diverses activités de test ont été menées par Paris 2024 et World Rowing, telles que le 'field of play', le chronométrage et les notations. Cela a également permis aux fédérations membres d'avoir un aperçu du champ de course.

Les Championnats du monde d'aviron, qui constituaient la première opportunité de qualification pour les Jeux olympiques et paralympiques de Paris 2024, ont donné lieu à des courses fantastiques pendant 8 jours à Belgrade, en Serbie.

La régates d'aviron master de World Rowing a eu lieu à Tshwane, en Afrique du Sud. C'était la première fois que World Rowing accueillait un événement sur le continent africain hormis les régates de qualification africaines. Le comité d'organisation a offert une expérience inoubliable aux participants, en leur proposant un hébergement de type "glamping" sur le site et divers événements sociaux quotidiens en soirée sous le ciel africain.

La fin de la saison des épreuves d'aviron mondial a culminé avec les Championnats du monde d'aviron de mer et les finales de sprint de plage à Barletta, en Italie. L'événement a eu lieu peu avant la confirmation que l'aviron de mer serait inclus dans le programme des Jeux olympiques de 2028 à Los Angeles.

Le dernier événement de la saison était la première qualification continentale pour les Jeux olympiques et paralympiques de Paris, qui s'est déroulée avec succès à Tunis, en Tunisie.

En dehors de la planification et de la mise en œuvre des événements, et de la planification stratégique dans toutes les disciplines, des travaux ont été menés autour de l'inclusion des athlètes neutres individuels (AIN) aux événements de 2023 suite à la guerre en Ukraine ; de la préparation des documents de candidature pour le lancement fin 2023 et l'attribution en 2024 ; ainsi que du début de l'analyse stratégique des événements et du calendrier en se concentrant sur trois principaux résultats (Programme des Championnats du monde - Règle 25 ; système d'incitation de la Coupe du monde d'aviron ; calendrier des événements en 2029). En outre, nous avons à nouveau travaillé en étroite collaboration avec les commissions de World Rowing, les consultants et les parties prenantes dans toutes les disciplines.

Merci à tous ceux qui ont contribué aux événements de 2023.

Le département des événements et des sports est composé de Nathalie Phillips (responsable des sports et des événements), Matt Evans (gestionnaire principal d'événements), Priscilla Moreira (gestionnaire d'événements), Christine Jacobsen (gestionnaire d'événements), Matt Draper (gestionnaire de projets stratégiques), Jodie Cameron (coordinatrice d'événements) et Bruno Rodrigues (consultant en architecture).

Services généraux

L'année a été riche en satisfactions pour l'équipe qui continue à être fière de son travail et qui s'efforce d'aider les autres départements et les parties prenantes par le biais de ses activités.

La mise en œuvre de SharePoint pour le stockage et le partage des données de World Rowing a été le point fort de 2023. Toutes les données du serveur local ont été migrées vers un site SharePoint personnalisé afin de garantir un accès facile et efficace aux fichiers et aux données pour World Rowing et ses collaborateurs. Des sites SharePoint distincts et dédiés ont été développés pour le Comité exécutif, le Conseil, les Commissions et quelques groupes de travail afin de leur permettre de partager et de présenter facilement leur travail. Il s'agit d'une étape significative pour World Rowing afin d'avoir une supervision et un contrôle de tout le travail de valeur effectué par nos bénévoles dévoués.

En ce qui concerne les services événementiels, le département a supervisé les prestations réussies des différents fournisseurs de services événementiels de chronométrage et de données (Swiss Timing, Time Team, Poznan Timing Team), de présentation sportive (Event360), de vêtements événementiels et d'autocollants pour bateaux (new Wave), ainsi que de nombreux autres fournisseurs de services d'accréditation et d'enregistrement, de médailles, de trophées et de diplômes. Les relations et

les contrats avec les consultants, les commentateurs et les conducteurs de catamarans TV se sont poursuivis comme d'habitude au cours de la saison. À la fin de la saison, la gestion des relations avec les commentateurs de course a été confiée à E360 et celle des commentateurs vidéo et des pilotes catamaran TV au département commercial et marketing.

Une autre réalisation importante a été le développement du système d'inscription aux Championnats du monde d'aviron de mer, qui est maintenant entièrement intégré à la base de données de World Rowing, garantissant ainsi que les données et les résultats de cette discipline sont également saisis dans une base de données centrale.

A titre d'essai, une enquête sur la participation des équipes avant la saison a été menée pour obtenir des indications pour aider World Rowing et les CO à mieux planifier les calendriers et la logistique des événements. Un autre résultat a été la détermination du pourcentage des différentes marques d'ergomètres d'aviron utilisées/préférées par les équipes, ce qui nous a permis de planifier correctement les zones d'échauffement lors de nos événements. Cette enquête s'est avérée très utile pour toutes les parties concernées et il a été décidé d'en faire une activité annuelle.

Les services de données sportives, de saisie et d'accréditation ont été fournis de manière transparente lors d'événements de toutes les disciplines, l'équipe ayant consolidé sa relation constructive et collaborative avec les chefs d'équipe.

L'équipe des services généraux a mis en place la composante virtuelle des Championnats hybrides d'aviron en salle 2023 par le biais d'une salle de contrôle au siège de Lausanne, en coordonnant les officiels de course et les arbitres du monde entier.

En tant que responsable de l'événement et avec la commission d'aviron masters, Prateek a été étroitement impliqué dans l'organisation de la régates d'aviron masters 2023 à Tshwane en Afrique du Sud, le premier événement World Rowing en Afrique. L'événement s'est avéré être un énorme succès, laissant un héritage précieux pour le site de Roodeplat dam et l'aviron sud-africain.

Prateek a été étroitement impliqué dans les activités du groupe de travail sur les règles, de la commission d'arbitrage et de la commission matériel et technologie. Monika a pris en charge la gestion des relations et le soutien de la commission d'aviron masters et de la commission d'aviron de compétition.

Le projet de licence World Rowing Masters a été conceptualisé et le travail de développement du portail qui vise à rassembler la communauté des masters en contact direct avec World Rowing pour leur donner la place qu'ils méritent sur les plateformes de World Rowing a commencé.

Le département des services généraux était composé de Prateek Gumber, qui dirige l'équipe, et de Monika Briedyte, qui a été promue responsable des services événementiels au début de l'année 2023. L'équipe a été rejointe par les stagiaires Jai Kapoor et Sherry Payne qui ont joué un rôle de soutien crucial au cours de l'année.

Médias audiovisuels, marketing, commercial

L'année 2023 a présenté de nombreux défis pour la nouvelle équipe Broadcast & Marketing de World Rowing, semblables à ceux rencontrés par d'autres départements. Des investissements importants en temps et en efforts ont été nécessaires pour développer des initiatives commerciales stratégiques visant à diversifier les flux de revenus de l'organisation, comme souligné

par le trésorier de World Rowing et détaillé par le directeur exécutif. L'équipe a réussi à équilibrer ces demandes avec les opérations quotidiennes, se concentrant sur des projets de développement commercial critiques pour établir les stratégies et structures commerciales futures.

Activités principales, domaines d'intervention, réalisations et succès

- **Vision et stratégie commerciales et future architecture commerciale**

En 2023, l'équipe Broadcast & Marketing a continué à faire des progrès significatifs dans l'élaboration d'une vision commerciale pour l'organisation de chaque discipline de l'aviron. L'objectif principal reste de jeter les bases d'une future architecture commerciale globale, en mettant l'accent sur la nécessité d'étendre notre portée et d'identifier de nouvelles opportunités de diversification des revenus pour soutenir la promotion et la croissance de l'aviron.

- **Médias audiovisuels**

- A respecté les obligations contractuelles de World Rowing à l'égard des partenaires internationaux de diffusion ;
- Assuré la fourniture des services de diffusion pour tous les événements WR & ER concernés malgré des scénarios en partie très difficiles avec les fournisseurs de services dédiés pour des événements clés tels que les Championnats du monde d'aviron à Belgrade (SRB) et la Coupe du monde d'aviron I à Zagreb (CRO) ;
- Élaboration d'une philosophie de production audiovisuelle pour le format de sprint de plage, dont la mise en œuvre progressive (en fonction de la dotation budgétaire) est prévue à partir de 2024 ;
- Suivi du marché international de la diffusion afin d'étendre l'empreinte mondiale de l'aviron, en particulier dans la perspective des discussions sur le renouvellement du contrat avec l'Union européenne de radiodiffusion ;
- Introduction d'IRIS Sportsmarketing GmbH en tant que nouveau prestataire de services en vue de fournir une veille des médias plus complète et plus objective, ainsi qu'une meilleure intelligence du marché/de la recherche et des conseils en matière de sponsorship.

- **Poursuite des activités**

- Gestion des aspects commerciaux et des programmes de toutes les manifestations mondiales et européennes d'aviron, y compris la visibilité de la marque, l'octroi de licences, le merchandising et les partenariats.
- Réalisation des travaux juridiques essentiels et progression des enregistrements internationaux de la marque World Rowing.
- Augmentation des recettes du programme de licences et de merchandising par rapport à 2022.
- S'assurer que les activités de World Rowing sont couvertes par les assurances appropriées.
- Contribution au processus d'attribution stratégique des événements par l'introduction de brochures améliorées de candidature WR/ER, la redéfinition des exigences en matière de diffusion et de publicité, et la réalisation de travaux juridiques liés à la rédaction d'accords pour l'organisation d'événements.

- **Développement commercial**

- Semaine olympique des sports électroniques en 2023, Singapour (SGP) : En étroite collaboration avec la commission d'aviron en salle, nous avons présenté un dossier convaincant au Comité international olympique (CIO) pour inclure l'aviron en salle dans sa semaine olympique des sports électroniques de 2023 à Singapour. Il s'agissait de conceptualiser la participation de World Rowing à l'événement, d'établir des partenariats/coopérations avec Salty Lemon Entertainment Ltd, Rowcave Ltd et RP3 Rowing B.V., de gérer la logistique et d'assurer la présence de World Rowing dans la zone free-to-play du festival.

La semaine à Singapour a été un succès retentissant, avec des milliers de visiteurs qui se sont intéressés à l'aviron mondial. Filip Ljubicic, responsable de la commission d'aviron en salle de World Rowing, a occupé le devant de la scène lors du Forum du CIO, délivrant le message de l'aviron lors d'un panel d'ouverture de haut niveau. Cela a conduit le CIO à reconnaître la valeur et les opportunités qu'offre l'aviron en salle pour son initiative Esports. Des discussions sont actuellement en cours concernant l'intégration potentielle de l'aviron en salle dans les premiers Jeux Olympiques d'Esports, annoncés par le président du CIO, Thomas Bach, lors de la 141e Session du CIO à Mumbai, en Inde. En outre, la présence de World Rowing à cet événement a débouché sur une collaboration avec le Japan Sports Council dans le cadre d'un projet de recherche international commun axé sur les sports virtuels et l'aviron en salle.

- Programme des Jeux Olympiques d'été Los Angeles 2028 – Sprint de plage
Au printemps 2023, le département Broadcast & Marketing a soutenu la demande d'inclusion du sprint de plage dans le programme sportif des Jeux Olympiques d'été de 2028 à Los Angeles. En fournissant des analyses de données essentielles et des supports marketing et promotionnels clés, le département a contribué de manière significative à cette réalisation historique pour l'organisation.
- Développement de partenariats - WWF
Fin 2023, le département, en étroite collaboration avec le département développement de World Rowing, a soutenu la revitalisation du partenariat de longue date avec le World Wildlife Fund (WWF). Cet effort global a conduit à la création d'une nouvelle campagne, dont le lancement est prévu en 2024, centrée sur les "Healthy Waters." La campagne offrira de meilleures possibilités de participation aux fédérations membres et aux clubs d'aviron du monde entier, ainsi que de nouvelles possibilités de collecte de fonds et d'acquisition ainsi que d'activation de partenariats.
- Développement de partenariats - Concept2 Inc.
Vers la fin de l'année 2023, World Rowing et Concept2, les pionniers renommés de l'équipement d'aviron et les créateurs de l'ergomètre d'aviron moderne, ont prolongé avec succès leur partenariat de longue date. Le nouvel accord, qui débutera en 2024, vise à améliorer l'écosystème mondial de l'aviron en salle et de l'aviron connecté grâce à plusieurs initiatives clés. Ces initiatives stimuleront l'engagement de la communauté et développeront ce mouvement en pleine croissance. promotional visibility across various World Rowing events in the discipline of Classic Rowing. This partnership will

significantly boost World Rowing's incremental revenue. Dans le cadre de ce partenariat, World Rowing établira un calendrier annuel complet de divers événements d'aviron en salle, optimisera les formats de compétition existants et en développera de nouveaux. En outre, en collaboration avec Concept2, elle fera progresser les technologies de génération et d'affichage des données, introduira des outils et des plateformes de création de communautés et proposera une offre gamifiée de pointe dans le domaine de l'esport.

Dans le cadre d'un accord commercial/financier renforcé, Concept2 deviendra un partenaire mondial de World Rowing et le sponsor principal des Championnats du monde d'aviron et Championnats d'Europe d'aviron en salle jusqu'en 2028. Concept2 bénéficiera également d'une visibilité promotionnelle accrue lors de divers événements de World Rowing dans la discipline de l'aviron classique. Ce partenariat augmentera de manière significative les revenus supplémentaires de World Rowing.

- Développement de partenariats - Andalusia Tourism / Athlete+ LLC
Beaucoup de temps et d'efforts ont été consacrés à la mise en place d'une nouvelle collaboration pluriannuelle avec les parties prenantes de la ville de Séville et de la région espagnole d'Andalousie. Cette initiative vise à attirer un public mondial et un tourisme de haut niveau pour découvrir la riche culture sportive de l'Andalousie, sa beauté, son histoire et son centre d'entraînement d'aviron de haute performance, le "Centro Especializado de Alto Rendimiento de Remo y Piragüismo La Cartuja". L'accord permet à World Rowing d'organiser plusieurs manifestations institutionnelles non sportives à Séville à des conditions commerciales nettement plus avantageuses que lors des éditions précédentes. La ville accueillera:
 - Les World Rowing Awards en 2024, 2025 et 2026 ;
 - Le Congrès quadriennal de l'aviron mondial et réunion conjointe des en mars 2025 ;
 - Les Conférences mondiales des entraîneurs d'aviron et de la médecine sportive en 2025 et 2026.

En outre, un accord de parrainage pour la Coupe du monde d'aviron en 2024, 2025 et 2026 a été conclu. De plus, la ville de Séville devrait se porter candidate à l'organisation de l'une des Coupes du monde d'aviron de 2026 et des Championnats du monde d'aviron de 2027.

- Développement de cas d'investissement pour le sport de l'aviron
En 2023, et dans le cadre du projet de partenariat commercial stratégique et d'investissement, le département Broadcast et Marketing a joué un rôle clé dans l'élaboration de dossiers d'investissement pour le sport de l'aviron. Ces efforts ont notamment porté sur les points suivants
 - Définir les bases d'une ligue internationale de sprint d'aviron de plage (Beach Sprint Rowing) financée par des investisseurs et basée sur des franchises. Ce travail a été réalisé en collaboration avec Hydrow Inc, une société américaine spécialisée dans les entraînements immersifs sur ergomètre d'aviron et de fitness, avec Sidley Austin LLP, un cabinet d'avocats de renommée internationale et un expert en investissements dans l'immobilier sportif, et avec

des consultants de World Rowing de longue date de Charles Russell Speechlys LLP.

- Lancement de consultations avec divers acteurs du marché, tels que le Groupe Nagra-Kudelski et la société suisse Partners for Sports GmbH, au sujet d'une plateforme de contenu numérique direct au consommateur (D2C) financée par un investisseur. Cette plateforme vise à offrir divers types de contenus liés à l'aviron (vidéo en direct et à la demande, expériences d'aviron/de communauté/de compétition/de jeu en ligne) 24 heures sur 24 et 7 jours sur 7 directement aux consommateurs finaux dans le monde entier, fournissant ainsi un nouveau hub de diffusion pour le sport étant donné qu'il devrait s'éloigner de la télévision linéaire traditionnelle dans un avenir proche.
- Réaliser d'autres réunions et consultations avec plusieurs acteurs pertinents du secteur de l'investissement dans le sport.
- Programme de certification des ergomètres d'aviron
Après des consultations initiales avec un groupe sélectionné de fabricants internationaux d'ergomètres d'aviron, le département a commencé à définir et à développer un programme de certification des ergomètres d'aviron pour World Rowing. Prévu pour être lancé en 2024 avec la participation de plusieurs partenaires externes, ce programme vise à renforcer la position de World Rowing en tant qu'organe directeur du sport tout en générant des revenus supplémentaires.

Département

En 2023, nous avons pris les premières mesures pour mettre en place un département de broadcast et marketing bien structuré et doté de ressources suffisantes. L'arrivée de Kevin Fulgham (USA) en tant que coordinateur de la diffusion et du marketing a constitué un développement important. Kevin a rejoint la famille World Rowing après avoir effectué un stage de six mois au sein de l'organisation. Il apporte une solide expérience de l'aviron en tant qu'ancien membre de l'équipe d'aviron de l'Université de Californie à Berkeley, ainsi qu'un "Master of Advanced Studies in Sport Management and Technology" de l'Académie internationale des sciences et technologies du sport à Lausanne, en Suisse. L'aviron mondial bénéficiera grandement de son expertise et de son expérience.

En 2023, l'équipe broadcast et marketing était composée de Christian Osterode, qui dirige l'équipe en tant que responsable de la diffusion et du marketing, et de Kevin Fulgham, qui a rejoint l'équipe fin 2022 en tant que coordinateur de diffusion et marketing.

Nous profitons de l'occasion pour remercier chaleureusement les consultants, les experts en la matière et les partenaires pour l'effort collectif et leur engagement soutenu en vue d'accroître la présence de notre marque et notre empreinte commerciale dans le monde. Et, bien sûr, Christian Osterode et Kevin Fulgham pour leurs précieuses contributions et leur engagement.

Communication, médias et médias sociaux

Tout au long de 2023, notre équipe de communication et médias a navigué à travers les défis avec résilience et innovation, tirant parti de diverses plateformes et stratégies pour élever le profil et le récit du sport. Du storytelling captivant aux initiatives numériques stratégiques, chaque projet, chaque événement a contribué à la présence croissante de l'aviron dans le paysage médiatique moderne.

La stratégie de communication pour 2023 a atteint l'objectif commun de faire grandir notre sport en attirant de nouveaux publics, en particulier en dehors de la discipline de l'aviron classique, grâce à des campagnes ciblées et à la couverture de tous nos événements World Rowing, en particulier les Championnats du monde d'aviron de 2023 à Belgrade. La couverture médiatique générée au cours de l'année a atteint 10 millions de personnes. Les canaux de médias sociaux de World Rowing ont tous connu une croissance substantielle au cours de l'année pour atteindre une base de fans totale d'un demi-million de personnes. Instagram a connu la plus forte croissance, puisque nous avons fêté notre 150 000e abonné. Le site Internet de World Rowing a enregistré 9,7 millions de visites tout au long de l'année, dont un peu plus de la moitié pendant les événements.

Les opérations médiatiques lors des événements permettent désormais aux médias accrédités d'avoir un accès plus facile et plus fluide aux athlètes et à diverses informations lors des événements, tout en fournissant également un accès à distance dédié aux différents documents et un nouveau service de citation de nos athlètes. Un effort particulier a été fait pour atteindre la presse autre que sportive, ce qui s'est traduit par la présence de l'aviron en première page du site Internet de Sport Business.

Nouvelles mises en œuvre

Production vidéo axée sur des histoires centrées sur l'humain

La grande majorité du contenu est produite lors des événements, par World Rowing Productions / Quattro Media, ou par nos consultants.. Afin de s'assurer que chaque élément de contenu est correctement mis en valeur et que chaque histoire a son propre espace, mais aussi qu'il y a du contenu à partager en dehors des événements, nous nous sommes concentrés sur le contenu qui est pertinent au-delà de l'événement. Nous avons lancé une mini-série intitulée "Single Minded" qui met en avant les skiffeurs, mais nous avons également produit quelques grands interviews, telles que "The Rowing Mums" ou une mini-série sur l'aviron en salle avec Cameron Buchan avant les Championnats du monde d'aviron en salle, présentés par Concept2.

Collecte d'informations sur les athlètes via un code QR

Utile non seulement pour les articles et autres contenus produits par l'équipe de communication, ce système a également été très utile pour les commentateurs, qui souhaitent partager les informations les plus récentes sur les athlètes lorsqu'ils commentent leurs courses. Cette démarche s'est poursuivie en 2023 et a permis à notre équipe de commentateurs et de rédacteurs de recueillir davantage d'informations sur les équipages du monde entier.

Monétisation sur YouTube : Au cours de l'année écoulée, nous avons pu commencer à monétiser le contenu de notre chaîne YouTube. Alors que nous n'avons généré que 1 900 CHF grâce à YouTube en 2023, nous sommes sur une tendance à la hausse, avec une projection de plus de 1000 CHF pour le seul mois de janvier 2024.

World Rowing awards : Chargée à nouveau de la production des World Rowing Awards 2023, l'équipe Communication & Médias de World Rowing a adopté une approche similaire à celle de la version 2022 des Awards, qui avait été couronnée de succès. En partenariat avec Row360 pour produire le projet, les commentateurs de World Rowing Peter O'Hanlon et Camilla Hadland-Horrocks ont présenté le programme enregistré des World Rowing Awards 2023 depuis le musée River & Rowing à Henley-on-Thames. Un succès total en termes de nombre et d'impact médiatique dans le monde entier pour une cérémonie

qui prendra encore plus d'ampleur en 2024 puisqu'elle sera organisée à Séville, en Espagne.

Citations et "banderole des qualifiés" aux Championnats du monde d'aviron 2023 : Lors des Championnats du monde d'aviron 2023, nous avons organisé un moment spécial de "collecte de citations" directement dans le bateau pour tous les équipages qui ont qualifié leurs bateaux pour les Jeux olympiques et paralympiques de 2024. Nous avons également conçu une "banderole" spéciale pour les athlètes et les équipages, afin de garder un souvenir spécial de ce moment - cela a connu un énorme succès et a été utilisé lors de tous les événements de qualification continentaux.

Chiffres clés

En 2023, la mission principale était de développer davantage les principales plateformes numériques de World Rowing - tout en essayant de consolider certains nouveaux canaux pour atteindre de nouveaux publics. Les followers de World Rowing X (anciennement Twitter) sont passés de 48'600 followers à 49'300 followers, atteignant plus de 6 millions d'impressions. La plateforme Instagram de World Rowing est passée de 53'000 followers en 2018 pour franchir la barre des 150'000 en 2023 et a généré plus de 60 millions d'impressions. TikTok est resté assez stable en 2023 après avoir démarré en flèche en 2022. Bien que le potentiel de ce canal à croissance rapide soit évident, nous n'avons pas exploré pleinement les différentes possibilités de cette plateforme - d'où une stabilisation en termes de nombre pour 2023. Des efforts particuliers seront déployés lors d'événements en 2024 afin d'obtenir davantage d'engagements et de vues sur cette plateforme.

En 2023, World Rowing a rejoint deux nouvelles plateformes : Threads et WhatsApp Channels. Lié directement à notre compte Instagram existant, World Rowing a déjà amassé près de 14 000 followers sur Threads. Sur WhatsApp, World Rowing partage toutes ses histoires du web. Cette plateforme est axée sur le contenu unidirectionnel et permet uniquement aux followers de réagir au message avec une émoticône.

Enfin, avec plus de 1,6 million de vidéos vues et 300 téléchargements (vidéos, courts métrages, livestreams), 2023 a été notre plus grande année sur YouTube jusqu'à présent. Ces chiffres n'ont fait que renforcer l'idée de monétiser notre chaîne sur la plateforme, ce qui a été fait en juillet 2023.

En résumé :

- Nombre total de followers sur les différents canaux : 500k
- Nombre d'impressions en 2023 : 75 millions
- Nombre d'articles publiés sur le web : 278
- Nombre de pages consultées : 9,7 millions
- Nombre de médias accrédités lors des événements : 900+.

Le service de la communication, des médias et des médias sociaux est composé de Brian Orsini (responsable de la communication et des médias) et de Mauricie Summers (gestionnaire des médias numériques et sociaux).

Gouvernance et intégrité

La gouvernance et l'intégrité sont toujours au cœur des opérations de World Rowing, avec un accent continu sur la transparence de la prise de décision, la protection contre le harcèlement, l'égalité des sexes et la diversité, la transparence et l'éducation sur les questions d'intégrité. Pour étayer ces sujets, le groupe de travail sur la gouvernance, géré par la présidente indépendante Annamaria Phelps, examine les processus de

gouvernance de World Rowing et supervise les recommandations aux statuts qui seront présentées lors du congrès quadriennal en 2025.

Dans le monde compétitif du sport, World Rowing s'engage à éviter les conflits d'intérêts et demande à tous les membres du Conseil, de la Commission, des groupes de travail et de panels de remplir annuellement un formulaire de conflit d'intérêts ; le sujet est également un point fixe de l'ordre du jour de chaque réunion du Conseil et du Comité exécutif et les conflits sont consignés dans un registre.

L'égalité des sexes est un principe au plus haut niveau de notre gouvernance, comme également pour notre participation sportive. Des initiatives efficaces plutôt que des quotas spécifiques ou des politiques autonomes ont permis d'atteindre une représentation équilibrée au sein du conseil, comme le montre l'information détaillée de World Rowing de décembre 2023 sur le statut actuel de la représentation féminine dans la structure de gouvernance.

En ce qui concerne l'éducation sur les questions d'intégrité, World Rowing a continué à développer des ressources éducatives sur la protection/sécurité du sport ainsi que sur la sensibilisation et le soutien à nos fédérations membres. Nous travaillons en étroite collaboration avec l'Unité du Mouvement olympique sur la prévention de la manipulation des compétitions pour sensibiliser le public avec nos deux ambassadeurs - Kirsten McCann (RSA) et Saulius Ritter (LTU) - aux stands d'intégrité organisés lors d'événements clés de World Rowing où la lutte contre le dopage en collaboration avec l'ITA et la protection contre le harcèlement sont également abordées.

En effet, World Rowing s'est également pleinement engagé à mettre en œuvre un programme antidopage crédible et efficace pour décourager le dopage et poursuivre ceux qui le pratiquent et a externalisé toutes les fonctions critiques à l'ITA depuis 2021 ; le rapport de l'ITA se trouve dans ces documents de l'ordre du jour sous la forme d'une infographie.

World Rowing a franchi une étape importante en matière de gouvernance en rejoignant le Centre pour le sport et les droits de l'homme (CSHR), un réseau multipartite qui œuvre en faveur d'un sport responsable. Cette collaboration avec le réseau d'organisations et de partenaires engagés permet d'élaborer des orientations et de promouvoir les meilleures pratiques.

Le Congrès annuel 2023 a été organisé sous une forme hybride à Belgrade, SRB, le 11 septembre 2023 et les décisions des réunions du Conseil et du Comité exécutif sont régulièrement communiquées aux FM dans des circulaires. En outre, des réunions de consultation en ligne et en personne des fédérations membres ont été régulièrement organisées. Quant à la réunion conjointe des Commissions, elle a été organisée virtuellement en octobre et novembre 2023 ; les rapports sont publiés sur le site Internet de World Rowing.

La responsable de la gouvernance et de l'intégrité est Ludovica Caprino.

REPORT FROM THE INTERNATIONAL TESTING AGENCY (ITA) 2023 Annual Review for WORLD ROWING



Commission des athlètes
Frida Svensson **23**

Commission d'aviron de compétition
Rosie Mayglothling **24**

Commission équipement et technologie
Mathias Binder **26**

Commission des compétitions
Eva Szanto **27**

Commission d'aviron masters
Ron Chen **29**

Commission de para aviron
Rebecca Thomas Orr **30**

Commission d'aviron de mer
Guin Batten **32**

Commission d'aviron en salle
Filip Ljubicic **34**

Commission de médecine du sport
Jürgen Steinacker **36**

Commission d'arbitrage
Patrick Rombaut **40**

GEDI
Jacomine Ravensbergen **42**

Commission d'aviron de jeunesse
Algirdas Raslanas **45**

COMMISSION DES ATHLÈTES

Frida Svensson (SWE), responsable

Le but de la commission des athlètes (CA) est de représenter les rameurs élités actifs de tous les continents et de servir de lien entre World Rowing et la communauté des athlètes élités pour toute question touchant au sport de l'aviron.

Les activités principales de la commission sont :

- D'établir un réseau de rameurs représentatifs à travers le monde présentant une représentation des genres, géographique, de taille de fédération, ...équilibrée afin de recueillir un grand nombre d'opinions ;
- De porter à l'attention du Conseil comme il lui paraît opportun les opinions des rameurs dans tous les domaines de l'aviron de compétition, dans toutes les disciplines ;
- De proposer et organiser des enquêtes auprès des rameurs et/ou des réunions au Championnat du monde d'aviron et d'en fournir un rapport au Comité exécutif et au Conseil.
- D'analyser l'organisation du Championnat du monde d'aviron et des régates Olympiques et Paralympiques pour rendre compte des constatations au Conseil.
- De communiquer l'information de World Rowing à la communauté de l'aviron élite.

Principales activités et réalisations en 2023 .

- Stand d'intégrité de World Rowing
 - Le Commission des athlètes (CA), en collaboration avec le département Gouvernance et Intégrité, continue de mettre en œuvre l'initiative du stand d'intégrité, qui crée un lieu et une opportunité pour les athlètes et les équipes de se rassembler et de s'éduquer dans différents domaines.
 - Antidopage
 - Prévention de la manipulation de la concurrence
 - Prévention contre le harcèlement
 - Athlète365
 - Les stands d'intégrité ont été mis en place en collaboration avec l'initiative Athlete365 du CIO et l'Agence internationale de contrôle (ITA – International Testing Agency).
 - La cabine d'intégrité a été installée lors des championnats du monde des moins de 19 ans et seniors.
- La CA contribue à l'analyse des événements, à GEDI, à l'équité, et la prévention contre le harcèlement
- Représentation auprès de la Commission des athlètes du CIO
- Réalisation de planning de médias sociaux en collaboration avec l'équipe médias de WR
- Représentants de la Commission des athlètes lors des principales manifestations de World Rowing : coupes du monde, championnats U19, U23, championnats du monde.

Objectifs pour 2024

- Mettre en place un stand d'intégrité de WR aux événements de 2024 (4 événements)
- Expérience des athlètes
- Soutenir les initiatives de développement durable en collaboration avec WR
- Formation antidopage et webinaires par les athlètes pour les athlètes
- Programme d'éducation sur la déclaration des droits et responsabilités des athlètes en collaboration avec Lenka Wech Dienstbach
- Sensibilisation à la santé mentale
- Sélection des couloirs par les athlètes - finalisation et présentation du projet
- Élections CA
- Questionnaires auprès des athlètes à tous les championnats du monde seniors

Résumé

World Rowing AC est fière du travail de notre Fédération internationale et de ses FM pour placer les athlètes au centre de ses processus de prise de décision. Merci à tous d'avoir fait de ce projet une réalité et félicitations à World Rowing pour avoir montré l'exemple et avoir toujours donné une place aux athlètes et à leur voix. La CA s'efforce de toujours aider, responsabiliser et éduquer les athlètes. Le CA se réjouit de contribuer au travail de WR pour développer notre sport dans toutes les disciplines et à tous les niveaux, de travailler plus étroitement avec l'équipe de marketing pour la promotion de nos athlètes et de notre sport. Le bien-être et l'expérience des athlètes sont importants à sauvegarder ; la CA veut accroître son travail dans ce domaine et inviter tous les athlètes et les parties prenantes à se rassembler pour créer un environnement sûr, amusant et inspirant.

Membres de la Commission en 2023

Esther Briz (ESP)
 Mindaugas Griskonis (LTU)
 Luke Letcher (AUS)
 Nazanin Malaei (IRN)
 Julia Michalska Plotkowiak (POL)
 Robin Prendes (USA)
 Benjamin Pritchard (GBR)
 Frida Svensson (SWE), responsable
 Emma Twigg (NZL)
 Niels Van Zandweghe (BEL)

COMMISSION D'AVIRON DE COMPÉTITION

Rosie Mayglothling (GBR), Responsable

L'objectif de la Commission d'aviron de compétition est d'abord d'agir comme un centre de compétence dans le domaine de l'entraînement et d'accompagner les régions dans le développement d'une formation d'entraîneurs durable ; c'est ensuite d'accroître l'ampleur et l'étendue de la participation à tous types d'aviron de compétition. Les activités principales de la Commission sont :

Les principales activités de la Commission sont :

- **Supervision de la discipline**
 - Guider le développement stratégique des compétitions internationales d'aviron et soutenir le développement de différents formats de compétition.
 - Centraliser l'information sur la discipline relative aux principales parties prenantes.
 - Développer des activités pour renforcer les capacités nécessaires à tous les aspects de la discipline.
- **Compétition**
 - Analyser et donner des avis quant aux compétitions internationales d'aviron en termes de composition (épreuves, classes de bateaux et catégories), conditions, environnement et calendrier international de régates.
 - Suivre et analyser les tendances sportives et globales pertinentes pour veiller à ce que la discipline demeure pertinente et durable, notamment en termes de normes concurrentielles, d'environnement social et financier, de mobilité mondiale, de niveaux de participation.
 - Exécuter les tâches qui lui sont confiées par le Conseil ou découlant des règles pour les événements World Rowing, y compris mais sans s'y limiter l'équité et le classement..
- **Développement de la discipline**
 - Conseiller sur l'entraînement et la formation, notamment en donnant du soutien à la production de matériel pédagogique spécifique et de cours et séminaires d'entraînement.
 - Aider à mettre en œuvre le programme de développement des entraîneurs en collaboration avec le département de développement de World Rowing
 - Fournir du contenu approprié et organiser la conférence annuelle des entraîneurs.
 - Nommer des experts compétents en entraînement pour la Commission mixte de développement des entraîneurs

Principales activités et réalisations en 2023

- Réalisation avec succès de la 3^{ème} conférence virtuelle des entraîneurs de World Rowing en janvier 2023. Les commissions d'aviron de mer, en salle, de compétition, de para aviron, de médecine du sport, GEDI, de l'aviron de jeunesse ainsi que le président de World Rowing, le directeur exécutif, les équipes de gouvernance, de développement et des événements ont tous contribué. Planification et publication du programme pour la 4^{ème} Conférence virtuelle des entraîneurs d'aviron prévue en janvier 2024.
- Formation des entraîneurs - Poursuite du développement et de la formation d'une équipe de formateurs pour assurer la formation au niveau continental. Mise en place des modules de niveau L1 pour l'aviron classique, de mer, course d'aviron de mer et para-aviron.
- Cours pilote d'entraîneur de niveau2 de World Rowing en mars à Bled et en décembre à Schinias.
- Têtes de série : tirage des têtes de série conformément au protocole de tirage des têtes de série lors des Championnats d'Europe, des Coupes du monde et des Championnats du monde d'aviron seniors.
- Comités d'équité : nomination des comités d'équité pour les Championnats d'Europe, les Coupes du monde, les Championnats du monde seniors, les moins de 23 ans et les moins de 19 ans. Les données météorologiques et la préparation à l'équité avant les événements continuent d'être développées.
- Réunions de la Commission d'aviron de compétition en 2023 - réunions zoom fréquentes tout au long de l'année et réunions en personne lors d'événements d'aviron.
- Poursuite de la coordination de la réunion de la Commission mixte de entraîneurs.
- La Commission et les membres individuels ont soutenu les 8 entraîneurs féminins d'aviron qui participent au programme Women in Sport High Performance Pathway (WISH).
- Déploiement de bouées météorologiques sur le parcours olympique de Paris 2024 lors des Championnats du monde d'aviron U19 et de deux autres événements.

Objectifs pour 2024

- Augmenter le niveau et le nombre d'entraîneurs :
- Continuer à créer des opportunités pour les entraîneurs d'accéder à la formation par le biais du programme de formation de World Rowing et de la conférence des entraîneurs.

- Coordonner la commission mixte pour le développement de l'entraînement.
- Continuer à soutenir les programmes de développement.
- Continuer à soutenir la stratégie de développement des femmes et, en particulier, le développement des entraîneurs féminins et des entraîneurs d'équipes féminines.
- Soutenir les initiatives de la commission GEDI visant à accroître la diversité et l'inclusion dans le domaine du coaching.
- Finaliser les qualifications L2 à la suite du programme pilote en 2023 et orienter les formateurs d'entraîneurs pour qu'ils soient en mesure de fournir leurs services après les Jeux olympiques de 2024.
- Lancer le processus de planification d'une conférence sur les sciences du sport, la médecine et l'entraînement en 2025.
- Continuer à déployer les bouées météorologiques sur les principaux sites d'aviron pendant et autour des événements afin de construire des modèles qui seront utilisés à l'avenir. Assurer la liaison avec les membres de la commission de l'équipements et de la technologie qui possèdent l'expertise nécessaire dans ce domaine.
- Veiller à ce que des commissions d'équité soient nommées sur le continent pour toutes les épreuves continentales de qualification de World Rowing et fournir un briefing avant et un soutien tout au long des épreuves.
- Soutenir World Rowing pour évaluer les formats alternatifs du sport et travailler avec d'autres commissions pour les développer le cas échéant.

Résumé

La Commission a travaillé efficacement pour contribuer aux manifestations de World Rowing par le biais de processus tels que l'analyse des événements. Les membres de la Commission ont contribué au programme de développement en donnant du soutien aux événements et aux entraîneurs. Merci aux membres de la Commission pour leur temps et leurs efforts continus pour le sport, aux autres Commissions avec lesquelles nous travaillons étroitement et au Conseil, à l'Exécutif et au personnel de World Rowing pour leur coopération continue.

Membres de la Commission en 2023

Peter Cookson (CAN)
Nebojsa Ilic (SBR)
Rosie Mayglothling (GBR), responsable
Chris Perry (HGK)
Faycal Soula (TUN)
Paul Thompson (AUS)
Marcello Varialle (BRA)
Mario Woldt (GER)
Henk-Jan Zwolle (NED)

COMMISSION DE L'ÉQUIPEMENT ET DE LA TECHNOLOGIE

Mathias Binder (SUI), responsable

L'objectif de la Commission de l'équipement et de la technologie (ETC) est de soutenir le développement dans le domaine du matériel utilisé en aviron, notamment par l'analyse des avancées techniques et leur utilisation éventuelle en aviron.

Les activités principales de la Commission sont :

- D'établir les normes de sécurité pour l'équipement de l'aviron relative à la sécurité des rameurs et veiller à leur respect lors des compétitions de World Rowing ;
- De mettre en place et assurer le respect des règles concernant les bateaux et l'équipement utilisés dans les compétitions régies par les Statuts et Code des courses de World Rowing, notamment en collaborant avec la Commission de contrôle aux Championnats du monde d'aviron ;
- D'encourager la production de matériel d'aviron peu coûteux respectant les normes spécifiques ;
- D'encourager et promouvoir la diffusion d'information et de cours sur la construction et la réparation de bateaux ;
- D'étudier l'équipement utilisé et produire du matériel théorique et des plans pour le matériel d'aviron ;
- De recueillir et analyser l'information scientifique relative à l'équipement et la technologie disponible pour l'aviron ; et
- D'être le point de contact de World Rowing pour les fabricants de matériel et de technologie pour l'aviron, notamment les innovations (règle 40).

Principales activités et réalisations en 2023

- Mise en place d'un contrôle de l'équipement para avant la course (actuellement non obligatoire) en collaboration avec les commissions para-aviron et arbitrage.
- Conception et fabrication d'un pied à coulisse spécial pour mesurer et contrôler les bateaux d'aviron de mer (Règle 28)
- Les membres de la commission ont assisté à diverses régates pour examiner l'équipement ainsi que soutenir les discussions relatives à l'équipement et à la résolution des problèmes sur place.
- Examen des équipements présentés comme innovations possibles
- Lancement d'une discussion intéressante sur un éventuel projet de durabilité (projet de recyclage)
- Suivi et enquête sur plusieurs observations suspectes qui ont été signalées (par exemple, problème de numéro de guidon).
- Organisation des fichiers et des archives dans le site SharePoint de la commission de l'équipement et de la technologie.

Objectifs pour 2024

- Intégrer trois nouveaux membres de la commission (=50%

de la commission) afin qu'ils puissent participer seuls à une régates.

- Organiser des réunions régulières (le plus souvent virtuelles) de la commission afin de partager l'information entre les membres du groupe et de discuter de sujets actuels et nouveaux.
- Institutionnaliser davantage le contrôle de l'équipement des athlètes paralympiques avant les courses, prévu désormais pour tous les événements comportant des courses paralympiques, y compris les épreuves de qualification (pour 2024, ce contrôle n'est toujours pas obligatoire).
- Formation interne pour tous les membres de la Commission pour le contrôle de l'équipement para afin que chaque membre ait les compétences nécessaires pour le faire lors des régates.
- Renforcer la collaboration avec différentes commissions (notamment les commissions d'aviron de mer, indoor, para-aviron, de compétition).
- Examen des équipements présentés comme innovations possibles
- Mise à disposition de formulaires relatifs à l'E&T sur le site web de WR et ajouter du contenu relatif à l'E&T sur le site web.
- Participation aux régates
- Examiner et discuter les règles actuelles sur le déverrouillage rapide des chaussures par rapport aux modèles actuellement sur le marché.
- Renforcer les relations avec les fournisseurs d'équipement / Rowing Industry Trade Association (RITA)

Résumé

Nos activités principales se concentrent sur les courses, les régates et le développement de l'équipement. Nous continuerons à surveiller les nouvelles technologies et l'électronique ainsi que leur utilisation en compétition. Nous nous efforçons de trouver des moyens plus avancés pour que les athlètes, les entraîneurs et les spectateurs puissent bénéficier des développements dans ce domaine, tout en veillant à ce que les règles soient équitables pour tous.

Merci à la famille World Rowing, nous apprécions l'aide, les commentaires et les conseils que nous recevons dans le cadre de notre travail.

2023 Commission Members

Marko Banovic (CRO)
 Mathias Binder (SUI), responsable
 Conny Draper (AUS)
 Thomas Ebert (DEN)
 Arnoud Greidanus (NED)
 Stefan Piesik (GER)

COMMISSION DES COMPÉTITIONS

Eva Szanto (HUN), responsable

L'objectif de la Commission des compétitions, conjointement avec les Commissions pertinentes et conformément aux règles de World Rowing, est d'établir et surveiller les normes des régates internationales et de toutes les épreuves de World Rowing en matière de champ de course, installations techniques, sécurité des rameurs et organisation des événements.

Les activités principales de la Commission sont :

- De conseiller les comités d'organisation et de candidature des événements de World Rowing en matière de normes d'installations et de champs de course ainsi que sur l'organisation des événements. Faciliter le transfert de connaissances et bonnes pratiques entre les organisateurs d'événements/régates.
- De maintenir et améliorer le niveau des organisations de régates pour tous les événements internationaux principaux, le cas échéant en collaboration avec d'autres Commissions.
- De visiter et inspecter les champs de courses et les régates.
- De conseiller, fournir des consultations et des orientations à chaque étape du développement de nouveaux champs de courses et de nouvelles régates à partir de la phase de concept initial jusqu'à la mise en exploitation finale ; conseiller sur la modernisation de champs de course existants.
- Fournir des membres pour le groupe technique chargé d'inspecter les candidats aux futurs championnats et Jeux multisports.
- Surveiller, coordonner et conseiller sur les changements à la structure du calendrier international des régates de World Rowing en collaboration avec le personnel de World Rowing et en tenant compte des conseils des Commissions concernées.
- Préparer et mettre régulièrement à jour les documents et manuels relatifs aux exigences de World Rowing sur tous les aspects de a) la modernisation de champs de course existants ; b) le développement de nouveaux champs de course; c) l'organisation des championnats et régates importantes.
- Former et développer les capacités des délégués techniques (DT) pour les épreuves, et proposer au Comité exécutif les nominations des délégués techniques aux événements de World Rowing

Principales activités et réalisations en 2023

- Au cours de la saison d'aviron 2023, toutes les manifestations d'aviron de World Rowing - Coupes du monde d'aviron (Zagreb CRO, Varese ITA, Lucerne SUI), WRU19CH (Paris FRA), WRU23CH (Plovdiv BUL), WRCH (Belgrade SRB) - ont été organisées avec succès en dépit de quelques défis majeurs. Les membres de la commission des compétitions ont contribué à la préparation et à l'organisation des épreuves d'aviron classique avec une excellente coopération de l'équipe des événements de WR et des membres d'autres commissions. La création et le maintien de

bonnes relations avec les comités d'organisation ont été une priorité fondamentale pour la commission des compétitions, les délégués techniques et les gestionnaires d'événements.

- Pendant les Championnats du monde d'aviron U19 au Stade nautique de Vaires-sur-Marne, qui est le site des régates olympiques et paralympiques de Paris2024, plusieurs activités de test ont été menées dans le cadre des préparatifs des Jeux. Ces activités de test comprenaient, entre autres, les opérations FOP, les services de chronométrage et de résultats et les services OVR. Le COJO et le CIO ont adopté une nouvelle approche consistant à ne pas organiser l'ensemble du championnat en tant qu'événement test, mais seulement à tester certains éléments opérationnels spécifiques. Cela a nécessité une coordination renforcée entre le CO des WRU19CH, Paris2024 et WR.
- L'événement a connu des conditions météorologiques défavorables, ce qui a créé des défis supplémentaires pour les équipes, les athlètes et toutes les personnes impliquées dans les opérations.
- Les championnats du monde d'aviron à Belgrade ont nécessité des ressources et du temps supplémentaires de la part des TD, du gestionnaire de l'événement et de la Commission afin de relever correctement des défis uniques.
- Malgré ces difficultés, certaines innovations ont été mises en œuvre avec succès, comme les interviews flash, immédiatement après leur course, de tous les équipages qualifiés pour les Jeux olympiques ou paralympiques.
- Les régates de qualification olympique ont commencé en 2023. Après les Championnats du monde d'aviron qualificatifs à Belgrade, la régate africaine de qualification olympique et paralympique a eu lieu à Tunis (TUN) en octobre 2023.
- La régate des Jeux universitaires d'été de la FISU à Chengdu (CHN), qui a finalement eu lieu en 2023 après plusieurs reports dus à la pandémie de Covid, a été un grand succès grâce à l'implication et à la contribution du délégué technique de WR.
- Les délégués techniques, ainsi que les gestionnaires d'événements de WR, ont été en contact permanent avec les comités d'organisation, les aidant à préparer les régates selon les normes les plus élevées possibles. Outre les visites régulières de sites, nous avons organisé des réunions en ligne avec les comités d'organisation, qui se sont avérées très utiles pour la préparation des événements. En outre, plusieurs réunions et ateliers en ligne ont été organisés pour les comités d'organisation dans des domaines opérationnels spécifiques tels que les services de résultats et de chronométrage, la présentation du sport, la diffusion, la sécurité sur l'eau, le développement durable et la protection contre le harcèlement.
- Participation aux manifestations mondiales d'aviron - les membres de la Commission des compétitions ont participé à tous les événements WR (aviron classique) en 2023. La

Commission a également continué d'assister et conseiller plusieurs événements continentaux. Les membres de la Commission des compétitions ont été nommés délégués techniques lors de trois championnats continentaux européens. L'ERU19CH et l'ERU23CH ont été prises en charge à distance par le personnel de WR dans un souci d'optimisation et d'économie.

- Les athlètes de la Coupe du monde d'aviron de Lucerne ont eu l'occasion de tester les épreuves contre la montre. Le format du contre-la-montre a été mis en œuvre pendant les séries éliminatoires de la plupart des épreuves. Le principe directeur était que chaque équipage ait au moins deux occasions de course côte à côte pendant la régates. Les enseignements tirés du test ont été pris en compte pour ajuster le scénario et le processus du contre-la-montre.
- Nous avons continué à améliorer la description et les exigences du processus d'enquête sur les cours. En conséquence, les rapports fournis par les comités d'organisation se sont améliorés et sont devenus plus cohérents. Les délégués techniques ont passé beaucoup de temps avec les géomètres sur place pour s'assurer que le champ de course est correctement mesuré et mis en place.
- Les recommandations du groupe de travail sur la sécurité sur l'eau ont été mises en œuvre avec succès lors des événements.
- Les membres de la commission des compétitions ont continué à contribuer activement au groupe de travail sur les règles, au groupe de travail sur la sécurité sur l'eau et à la commission transversale GEDI. En outre, les membres de la Commission ont joué un rôle clé dans le projet stratégique d'analyse des événements et du calendrier.
- La Commission des compétitions a tenu une réunion en personne et un atelier de formation continue avec l'équipe des événements de WR à Szeged (HUN). Le fait de tenir cet atelier sur un site de régates d'aviron doté de nombreuses installations permanentes a constitué une bonne plate-forme pour consolider les connaissances pratiques et l'approche des exigences techniques parmi les membres de la Commission. Plusieurs autres réunions de la Commission se sont tenues virtuellement au cours de l'année.

Objectifs pour 2024

- Planification et réussite des régates olympique et paralympique à Paris.
- Réussir les trois dernières régates de qualification continentale.
- Poursuivre la planification et l'organisation d'événements, mettre en œuvre une saison de régates réussie pour WR et les événements continentaux, contribuer à la réussite des Championnats du monde d'aviron de la FISU. Les visites de sites continueront à être une combinaison de visites physiques et d'appels virtuels de mise à jour avec les comités d'organisation, ce qui contribue à améliorer notre empreinte environnementale.
- Poursuivre le transfert de connaissances entre la Commission et les comités d'organisation des régates d'aviron ; identification d'un "réservoir de talents" - la prochaine génération de TD pour les événements continentaux.
- Poursuivre les discussions avec la Commission d'aviron de mer afin de trouver des moyens de transférer les connaissances et l'expertise entre les deux commissions et d'identifier ce que chaque format de course (épreuves

d'aviron de mer et de beach sprint / d'aviron classique) peut apprendre l'un de l'autre.

- Continuer à explorer de meilleures méthodes de partage de l'information et de transfert des connaissances, commencer à utiliser une nouvelle plateforme de partage. Mettre en place un système d'observation pour les nouveaux membres du personnel et de la Commission et organiser un atelier pour les TD.
- Amélioration continue des rapports sur les champs de course, examen et mise à jour des exigences, production de nouveaux modèles.
- Poursuivre la mise à jour et la restructuration du Manuel WR.
- Contribution permanente au groupe de travail sur la sécurité sur l'eau, mise en œuvre des lignes directrices, amélioration des processus, signalement des incidents, mise en place de protocoles pour les conditions météorologiques extrêmes, en étroite collaboration avec la commission de médecine du sport.
- Continuer à soutenir les initiatives du groupe GEDI, en matière de protection contre le harcèlement et d'environnement/durabilité, en sensibilisant les CO et en incluant des sujets de discussion spécifiques dans les ordres du jour des visites de sites.
- Continuer à contribuer au groupe de travail sur les règles et au projet stratégique d'analyse des événements et du calendrier.

Résumé

2023 a été une autre saison chargée avec des défis spécifiques, notamment les préparations pour les Jeux olympiques et paralympiques de 2024, les Championnats du monde d'aviron à Belgrade et les activités de test pendant les WRU19CH.

La composition de la Commission a changé de manière significative et nous avons dû fonctionner avec moins de membres qu'auparavant.

Les objectifs de la Commission comprenaient l'amélioration des processus internes liés aux compétitions, une coopération étroite avec d'autres commissions et une contribution continue aux objectifs stratégiques de World Rowing.

La Commission des compétitions continuera à être impliquée dans un large éventail de travaux de World Rowing, en mettant clairement l'accent sur la qualité de la préparation des événements, en étroite consultation avec l'équipe des événements du bureau de World Rowing. Elle poursuivra son travail pour apporter un meilleur soutien et étendre les bonnes pratiques aux niveaux continental et régional.

Je tiens à remercier l'équipe des événements de WR pour leur travail hautement professionnel et leur excellente coopération avec les membres de la commission des compétitions, ainsi que les autres collègues des départements de WR pour leur soutien dévoué.

Membres de la commission en 2023

Victoria Aguirregomezcorta (ARG)

Joost De Geus (NED)

John Hedger (GBR)

Pascal Jolly (FRA)

Kirsten Meisner (USA)

Victor NG (HKG)

Bill Schenck (CAN)

Jernej Slivnik (SLO)

Eva Szanto (HUN), responsable

COMMISSION DE L'AVIRON MASTER

Ronald K. Chen (USA), responsable

L'objectif de la Commission d'aviron master est de superviser et promouvoir l'aviron master sous toutes ses formes au niveau national et international. Les activités principales de la Commission master sont :

- D'organiser la régata mondiale master (WRMR – World Rowing Masters Regatta) annuelle;
- De créer des classes standards d'aviron master dans les autres disciplines d'aviron en coopération avec les autres Commissions ;
- De collecter les dates et lieux des régates internationales master principales pour le calendrier international;
- De publier des informations écrites ; et
- De consulter et conseiller la Commission d'aviron de jeunesse au sujet du fonds des masters pour l'aviron de jeunesse et de l'utilisation des ressources du fonds.

Principales activités et réalisations en 2023

- Succès de la première manifestation mondiale d'aviron en Afrique ! Le premier événement mondial d'aviron jamais organisé sur le continent africain s'est déroulé à Tshwane, en Afrique du Sud, du 21 au 24 septembre. La régata master 2023 (World Rowing Masters Regatta) a vu se dérouler 308 courses, disputées par 805 athlètes, sur le Roodeplaats Dam. Des groupes d'âge individuels masculins et féminins aux épreuves mixtes, la régata a réuni des athlètes extrêmement compétitifs, des rameurs novices et d'anciens athlètes olympiques.
- Cet événement restera longtemps dans les mémoires comme une version de la World Rowing Masters Regatta qui a créé un nouveau paradigme pour l'organisation de notre régata. Même si elle n'a pas été la plus importante en terme de participation, puisqu'elle s'est déroulée loin de nos plus larges populations d'aviron masters, elle a établi qu'un événement dépendant de la participation où les athlètes s'autofinancent complètement peut être viable sur le plan opérationnel et financier lorsque les organisateurs font preuve d'un niveau de créativité et d'hospitalité dans le marketing et la planification d'un événement unique, comme l'a fait l'équipe de Tshwane. Les nombreux enseignements et exemples bénéfiques que nous avons tirés cette année trouveront certainement leur place dans les versions futures de notre régata.
- 2024 et au-delà - Le calendrier des trois prochaines années reste inchangé :
 - 2024 Brandebourg GER
 - 2025 Banyoles ESP (reporté de 2020)
- Processus SEAP 2026 : En 2024, nous prévoyons de mener le processus SEAP pluriannuel pour sélectionner les sites des WRMR 2026-2028.

Objectifs pour 2024

- World Rowing Masters Regatta 2024 : la WRMR revient en Europe en 2024 et nous prévoyons une régata de taille et de complexité similaires à celles d'avant la pandémie de COVID comme les rameurs masters retournent à leur passe-temps traditionnel.
- Développement de l'aviron master au niveau mondial : la Commission continuera à explorer les possibilités de développer l'aviron master au niveau mondial. Nous consulterons la Commission d'aviron en salle sur les moyens de coordonner nos domaines de responsabilité et d'intérêt communs, notamment la possibilité d'organiser davantage d'épreuves d'aviron virtuelles avec l'avènement d'une technologie améliorée qui permet de telles compétitions.
- Améliorer l'identité des rameurs masters : la Commission travaille sur des projets visant à améliorer la capacité des rameurs masters de participer, grâce à des systèmes de gestion de données cohérents et sécurisés, à des régates internationales et à publier, s'ils le souhaitent, leurs résultats sur une plateforme accessible.
- Nous espérons également poursuivre notre action dans les zones géographiques situées en dehors de l'Europe et de l'Amérique du Nord, et l'arrivée d'un membre originaire d'Amérique latine dans la Commission a déjà permis d'améliorer notre niveau de communication auprès des très nombreuses populations d'aviron de haut niveau de ces régions.

Résumé

Je reçois toujours un soutien de la part des membres très compétents et très efficaces de la Commission, dont les divers talents ont été essentiels au maintien du travail de notre Commission. Cela a été particulièrement le cas en 2023, lorsque des problèmes de santé temporaires m'ont malheureusement empêché de participer à la WRMR 2023 à Tshwane, où chaque membre de la Commission est intervenu de manière transparente et impeccable pour s'assurer que mon rôle soit couvert.

Nous avons accueilli Santiago Fuentes (MEX) au sein de la Commission, intégration qui a déjà élargi notre perspective globale et nous a aidés à développer notre communication, en particulier avec les rameurs master des pays d'Amérique centrale et d'Amérique du Sud.

Membres de la Commission en 2023

Gary Bain (GBR)
 Ron Chen (USA), responsable
 Inga Daukantiene (LTU)
 Sebastian Franke (GER)
 Santiago Fuentes (MEX)
 Ana Nikolic (SRB)
 Herman Van Velze (RSA)

COMMISSION PARA AVIRON

Rebecca Thomas Orr (CAN), responsable

L'objectif de la commission de para aviron est de superviser et promouvoir l'aviron pour les personnes touchées par un handicap (rameur para) au plan national et international.

Les activités principales de la commission de para-aviron sont :

- De développer une politique inclusive au sein de World Rowing.
- De développer des compétitions inclusives pour toutes les formes d'aviron.
- D'accroître la participation en para aviron à tous les niveaux de compétition.
- De promouvoir et suivre les tendances en para aviron aux niveaux national, international et paralympique.
- D'inclure le para aviron dans les programmes de vie active.
- De rechercher et diffuser les connaissances sur le para aviron dans la communauté.

Principales activités et réalisations en 2023

Inclusion réussie de l'aviron de mer : L'initiative d'ajouter un 2x mixte inclusif (1 rameur valide + 1 rameur para, mixte) au programme des Championnats du monde d'aviron de mer 2023 (WRCC) était un test fantastique pour cet événement. L'ajout du Mix 2x inclusif a encore plus diversifié la compétition, encourageant l'inclusivité et l'innovation au sein de la communauté de l'aviron de mer. Le sport évolue à un rythme si rapide et nous sommes ravis d'en faire partie.

Déploiement efficace du contrôle de l'équipement para : Le processus de contrôle de l'équipement para, piloté lors de la Régate internationale de Gavirate et des Championnats du monde d'aviron de Belgrade, a reçu le soutien des athlètes et des fédérations membres (FM), ainsi que la collaboration des commissions d'arbitrage, d'équipement et de technologie et de para aviron. Cette étape cruciale garantit la sécurité et la conformité de l'équipement de para-aviron, améliorant ainsi l'intégrité de nos compétitions de para-aviron. Après avoir lancé le concept à Gavirate et l'avoir amélioré pour les Championnats du monde à Belgrade, il est clair que toutes les personnes impliquées s'engagent à continuer à améliorer ce processus pour s'assurer que nous offrons des compétitions sûres et équitables à nos athlètes de para-aviron.

Participation importante à la qualification en PR3Mix2x : Le processus de qualification pour le premier événement en PR3Mix2x aux Jeux paralympiques de 2024 a connu une participation impressionnante, avec 11 équipages de trois continents concourant dans la catégorie. Cela a montré l'intérêt croissant et la compétitivité au sein de la communauté du para-aviron, et a aidé à confirmer que ce nouvel événement sert l'objectif de rendre le para-aviron accessible à plus de fédérations.

Augmentation de la représentation aux épreuves WR en 2023 : Une réalisation notable en 2023 a été la représentation de 42 fédérations membres (FM) dans les événements para de World Rowing. Cette large participation est le résultat direct du travail de collaboration avec l'équipe de développement de WR. Le changement d'orientation vers les opportunités continentales s'est avéré être un modèle réussi pour le développement et la participation en para-aviron. L'approche collaborative et inclusive du développement, de l'entraînement et de la classification évolue et s'améliore continuellement. De nouveaux formats pour la mise en œuvre des divers programmes seront testés en 2024 en vue de nouvelles améliorations.

Amélioration de la communication avec la communauté para et aviron : La Commission para-aviron a donné la priorité à une communication accrue avec la communauté para et aviron au sens large par le biais de divers canaux, notamment des webinaires, des conférences d'entraîneurs et une relation directe avec les athlètes, les arbitres et les entraîneurs. Ces efforts ont facilité le partage des connaissances, promu les meilleures pratiques et renforcé les relations au sein de l'écosystème de l'aviron. En favorisant un dialogue ouvert, World Rowing cultive une communauté solidaire et informée qui se consacre à l'avancement des objectifs et des valeurs du sport.

Les réunions virtuelles de la commission para-aviron se sont tenues tous les mois. Le membre paralympique de la commission des athlètes s'est joint aux réunions tous les trimestres.

Nous avons été représentés aux Jeux mondiaux VIRTUS de 2023 à Paris par deux membres de la Commission Para, ainsi que par un classificateur international de para-aviron.

Priorités pour 2024

Augmenter le nombre de FM aux Jeux Paralympiques de Paris 2024 :

- Mettre en œuvre des programmes de sensibilisation ciblés afin d'encourager une plus grande participation des FM aux épreuves de qualification pour les Jeux paralympiques de Paris 2024.
- Développer des ressources documentaires et fournir un soutien pour aider les FM à préparer leurs athlètes de para-aviron à la qualification et à la participation aux Jeux paralympiques.
- Collaborer avec les instances dirigeantes nationales afin d'identifier et de lever les obstacles à la participation, tels que les contraintes financières ou le manque d'infrastructures, pour assurer la représentation d'un éventail diversifié de pays.

Développer des stratégies de communication ciblées

afin de sensibiliser et de faire comprendre le para-aviron à l'ensemble de la communauté des rameurs, y compris les athlètes, les entraîneurs, les officiels et les spectateurs.

- Utiliser divers canaux, tels que les médias sociaux, les bulletins d'information et les webinaires, pour diffuser des informations sur la classification, l'équipement, les méthodes d'entraînement et les réussites du para-aviron.
- Favoriser le dialogue et la collaboration par le biais de plateformes interactives, permettant aux parties prenantes de partager leurs idées, de poser des questions et de fournir un retour d'information, promouvant ainsi l'inclusion et le soutien mutuel au sein de la communauté de l'aviron.

Renforcer les relations de travail avec la commission de l'équipement et de la technologie (E&TC – equipment and technology commission) et la commission d'arbitrage (UC – umpiring commission) :

- Organiser des réunions et des ateliers réguliers avec l'E&TC et l'UC pour discuter des questions clés, partager les meilleures pratiques et aligner les stratégies en vue d'une gestion et d'un arbitrage efficaces des épreuves d'aviron paralympique.
- Collaborer à la mise à jour des politiques, des procédures et des règlements techniques régissant les compétitions de para-aviron, en veillant à la cohérence, à l'équité et au respect des normes internationales.

Introduire l'inclusion d'une épreuve mixte PR3 2x lors des épreuves U23 :

- Plaider en faveur de l'inclusion de l'épreuve mixte PR3 2x aux championnats du monde U23 et à d'autres régates, en soulignant son importance pour la formation de jeunes talents et la promotion de la diversité au sein du sport.
- Collaborer avec les organisateurs d'événements et les FM pour intégrer la course mixte PR3 2x dans les calendriers de compétition existants, en veillant à ce que les ressources et le soutien adéquats soient disponibles pour les athlètes participants.

Augmenter les possibilités de contrôle de l'équipement para :

- Ajouter plus d'opportunités pour les contrôles facultatifs de l'équipement para ; travailler sur l'évolution du processus avec plus de retour d'information et d'expérience de la part de toutes les personnes impliquées. Proposer des contrôles lors de toutes les qualifications continentales.

Résumé

Je suis sincèrement reconnaissant au Comité exécutif, aux autres membres du Conseil et au personnel de WR pour leur soutien indéfectible dans la promotion de l'intégration du para-aviron. Je crois que WR montre l'exemple avec son engagement en faveur de l'inclusion et de l'excellence.

Un remerciement particulier est adressé à tous les membres de la Commission de para aviron. C'est un honneur de collaborer avec un groupe de personnes aussi dévouées. Je suis fier de faire partie d'une équipe où chaque membre apporte un point de vue, une expertise et une passion uniques, ce qui favorise un environnement de collaboration où nous nous efforçons collectivement de faire ressortir le meilleur de chacun d'entre nous.

Enfin, j'aimerais remercier Han Seung Hon (KOR) qui s'est retiré de la Commission de para-aviron de WR, mais qui continue à soutenir le para-aviron, et par défaut la Commission, à travers de nombreux autres rôles bénévoles au sein de la communauté du para-aviron.

Membres de la Commission en 2023

Gaurav Dutta (IND)
 Marco Galeone (RSA)
 Hélène Gignoux (FRA)
 Simon Goodey (GBR)
 Monika Kuczma (POL)
 Fred Mallrich (BRA)
 Gordon Marcks (AUS)
 Rebecca Thomas Orr (CAN), responsable

COMMISSION D'AVIRON DE MER

Guin Batten (GBR), responsable

Les objectifs de la Commission d'aviron de mer sont d'assister et d'encourager le développement de l'aviron de mer en appui de la stratégie de World Rowing, de construire les capacités nécessaires à la discipline en développant les compétences, les connaissances et l'expérience dans divers domaines de l'aviron de mer ainsi que de superviser et promouvoir sur une base nationale et internationale l'aviron de tourisme et de loisir.

Les principales activités de la Commission sont :

- Supervision de la discipline
 - Guider le développement stratégique des compétitions internationales d'aviron de mer et soutenir le développement de différents formats de compétitions.
 - Centraliser l'information sur la discipline relative aux principales parties prenantes. Développer des activités pour renforcer les capacités nécessaires à tous les aspects de la discipline.
- Compétition
 - Analyser et donner des avis quant aux compétitions internationales d'aviron de mer en termes de composition (épreuves, classes de bateaux et catégories), conditions, environnement et calendrier international de régates.
 - Suivre et analyser les tendances sportives et globales pertinentes pour veiller à ce que la discipline demeure pertinente et durable, notamment en termes de normes concurrentielles, d'environnement social et financier, de mobilité mondiale, de niveaux de participation et de sécurité.
 - Donner du soutien à l'organisation du Championnat du monde d'aviron de mer, du Championnat du monde de sprints de plage et autres compétitions d'aviron de mer sous l'égide de World Rowing.
 - Développer des opportunités de compétition et favoriser l'inclusion de la discipline dans des événements multisports et autres.
- Développement de la discipline
 - Conseiller sur l'entraînement et la formation, notamment en donnant du soutien à la production de matériel pédagogique spécifique et de cours et séminaires d'entraînement.
 - Aider à implémenter le programme de développement des entraîneurs en collaboration avec le département de développement.
 - Organiser le cas échéant des séminaires de formation à l'aviron de mer et fournir du contenu sur l'entraînement d'aviron de mer pour la conférence des entraîneurs.
 - Nommer des experts en entraînement d'aviron de mer pour la Commission mixte de développement des entraîneurs.
- Aviron de loisir
 - Collaborer avec les fédérations membres pour partager les connaissances, l'expertise et développer l'aviron de tourisme et de loisir dans de nouveaux pays et pour de nouveaux rameurs.
 - Développer des activités pour protéger et développer les classes de bateaux patrimoniaux et donner du soutien aux activités et régates traditionnelles.
 - Favoriser la communication entre les différentes communautés de l'aviron

Principales activités et réalisations en 2023

Supervision de la discipline

Futur de l'aviron de mer – la Commission continue à fournir des avis d'experts au Conseil et au Congrès sur l'avenir stratégique de la discipline.

En outre :

- Dans le cadre de l'inclusion réussie de l'aviron de mer aux Jeux olympiques de LA28, la Commission a donné du support à la création du dossier d'information technique
- Un plan de développement pour l'aviron de mer en 13 points a été établi, ratifié par le Conseil et partagé avec le Congrès
- La commission a apporté du soutien à l'inclusion réussie de l'aviron de mer dans deux championnats multisports, les Jeux mondiaux de plage 2023 de l'ACNO et les Jeux du Commonwealth 2026 en Australie. Malheureusement, en raison de circonstances politiques, ces deux événements ont été annulés.
- Des réunions ont été organisées avec les fabricants d'équipements d'aviron de mer afin d'explorer des possibilités de croissance du sport.

Le **Championnat du monde d'aviron de mer 2023** a été organisé avec succès à Barletta, ITA.

- La régata s'est déroulée sur les larges plages de sable de la mer Adriatique et a vu l'inscription de 231 équipages, 531 sièges et 32 nations. Le nombre de participants a légèrement augmenté par rapport à 2022 et a montré une répartition stable entre les sexes (44% de femmes et 56% d'hommes). Le solo masculin est l'épreuve qui a enregistré le plus grand nombre d'inscriptions avec 46 rameurs, tandis que le solo féminin comptait 28 rameurs.
- Le parcours du championnat comportait un départ de masse sur la plage ainsi qu'une arrivée sur la plage, avec une chicane passionnante dans le dernier kilomètre de la course
- Les médailles des sept épreuves ont été réparties entre 12 nations différentes, l'Espagne et l'Irlande remportant 4 médailles d'or. L'Espagne a remporté le Trophée des Nations pour la quatrième fois.

Les **finales de sprint de plage de World Rowing 2023** se sont également déroulées avec succès à Barletta, ITA.

- La régata s'est également déroulée sur les grandes plages de sable de la mer Adriatique. La régata de 3 jours a vu 177 équipages, issus de 40 fédérations membres, concourir dans 10 épreuves. Les femmes représentaient 47% des sièges.
- Il s'agissait seulement de la 4ème édition de ce format ; les inscriptions continuent d'augmenter de 20 % depuis 2022. La régata fait désormais partie d'un parcours stratégique pour les équipes qui préparent leurs équipages U19 pour les Jeux Olympiques de la Jeunesse de 2026 et les Jeux Olympiques de Los Angeles de 2028.
- Une épreuve sur invitation pour une inclusion d'un 2x PR3 mixte a été testé et a été positivement accueilli par les athlètes et les quatre équipes qui y ont participé.

Règles de course - La Commission a travaillé en étroite collaboration avec la Commission d'arbitrage et le Groupe de travail sur les règles pour revoir les départs des épreuves d'endurance et de sprint de plage et pour améliorer les règles en ce qui concerne l'équité, la présentation de l'événement et la sécurité.

Jeux mondiaux de plage 2023 de l'ACNO

Les Jeux Mondiaux de Plage de l'ACNO devaient se tenir à Bali, et un processus complet de qualification mondiale avait eu lieu. Des régates de qualification continentale ont été organisées sur les cinq continents. Après toute cette préparation, les équipes et les athlètes ont été tristes d'apprendre l'annulation de ces Jeux.

Réunions de la Commission

- Finales des sprints de plage de World Rowing, Barletta, octobre 2023
- Championnats du monde d'aviron de mer, Barletta, octobre 2023
- Réunion conjointe des Commissions, octobre 2023
- Ateliers sur l'avenir de l'aviron de mer, Londres et Barletta 2023
- Réunions de la commission, 8 réunions virtuelles tout au long de 2023

Priorités pour 2024

Futurs événements World Rowing

- Les finales des sprints de plage de World Rowing et le Championnat du monde d'aviron mer 2024 se tiendront à Gênes (ITA).
- Un processus stratégique d'attribution d'événements pour 2025 et 2026 aura lieu en 2024 pour le WRCC et le WRBSF.

Nomination des membres de la Commission pour 2024-2027

- Le mandat de deux ans des membres actuels de la Commission a pris fin en décembre 2023 et, conformément aux statuts, de nouveaux membres seront nommés en 2024. En tant que responsable, je tiens à remercier les membres pour leur travail, leur créativité et leurs connaissances.

Plan de développement de l'aviron de mer pour 2024 – 2028

Ce plan guidera les travaux de la Commission jusqu'à la fin de son mandat.

1. Identifier et annoncer les nouveaux membres de la Commission d'aviron de mer.
2. Restructurer le code des courses de WR afin que les règles d'aviron de mer ne soient pas des dérogations et pour conserver la nature "souple" des formats.
3. Établir dans les règles, un agent principal de course ayant comme mandat de superviser les changements dynamiques de la course en fonction des conditions météorologiques.
4. Mettre en place un système de qualification olympique qui attire les petites nations à faire partie de la "route vers LA28".
5. Soutenir les fédérations continentales et les FM pour qu'elles aient accès aux formations en aviron de mer (entraîneur, événement et sécurité sur l'eau).
6. Travailler avec les fabricants d'équipement pour innover dans la conception des bateaux (performance, durabilité et sécurité) et établir les conditions de l'appel d'offres pour les pools de bateaux afin de soutenir la participation des petits athlètes.
7. Publier de nouveaux guides pour les comités d'organisation afin de réduire les coûts et la complexité.
8. Développer un logiciel open-source de chronométrage et de service de résultats pour les fédérations continentales et les FM afin qu'elles puissent l'utiliser dans leurs événements.
9. Développer et financer une stratégie de marketing puissante qui établit la marque de l'aviron de mer.
10. Revoir le processus d'attribution des championnats afin d'attirer des CO de différentes destinations mondiales.
11. Établir des philosophies de production et de présentation d'événements qui communiquent la marque de l'aviron de mer et la différencient de l'aviron classique.
12. Développer un modèle commercial et un portefeuille de produits de diffusion, conçus pour attirer des investisseurs et des partenaires dans la discipline.
13. Établir une ligue internationale de sprints de plage WR avec des franchises.

Membres de la Commission en 2023

Guin Batten (GBR), responsable
 Sarah Cook (AUS) (représentante GEDI)
 Chen Chunxin (CHN)
 Katharina von Kodolitsch (GER)
 Libor Kubrycht (CZE)
 Richard Mouchel (FRA)
 Manuel Pita (POR)
 Marcelo Santos (BRA) (Représentant de la Commission mixte d'entraînement)
 Pasquale Triggiani (ITA)

COMMISSION D'AVIRON EN SALLE

Filip Ljubicic (SRB), responsable

L'objectif de la Commission d'aviron en salle est de promouvoir l'aviron en salle et de donner du soutien à la stratégie d'aviron en salle en tant qu'expert et consultant au niveau national et international.

Les activités principales de la Commission d'aviron en salle sont :

- De développer l'aviron en salle par la collaboration et le transfert de connaissance entre les fédérations membres et autres communautés d'aviron en salle et par la création de cadres pertinents pour donner du soutien à la croissance de l'aviron en salle au niveau local et national.
- De revoir régulièrement la stratégie d'aviron de salle de World Rowing afin d'assurer son alignement sur le plan stratégique de World Rowing.
- D'impliquer les acteurs technologiques et les fabricants actifs en aviron en salle afin de renforcer l'écosystème de la discipline.
- De conseiller sur la stratégie à long terme quant aux possibilités de compétitions internationales et sur les règles d'aviron en salle correspondantes ainsi que d'explorer les potentielles alternatives de formats et méthodes de compétition.
- De donner du soutien au personnel de World Rowing pour l'organisation du Championnat du monde d'aviron en salle et autres événements d'aviron en salle que World Rowing possède et/ou organise.
- De conseiller la Commission mixte d'entraînement dans le développement de ressources d'entraînement, de publications et de séminaires pour l'aviron en salle.
- De donner des conseils et du support aux fédérations et athlètes qui sont nouveaux dans le sport d'aviron en salle et créer des ressources là où elles sont inexistantes.

Principales réalisations et activités en 2023

- Premier Versa Challenge aux Championnats du monde de 2023
- Premiers championnats du monde hybrides en salle à Toronto en 2023
- Exposition réussie aux Jeux olympiques d'Esport à Singapour
- Analyse du calendrier et accord sur la création d'une série virtuelle
- Lancement d'un programme de labellisation d'excellence pour les ergomètres d'aviron
- Signature d'un protocole d'accord avec le Japan Sport Council pour un projet de recherche commun sur les sports virtuels.

Objectifs pour 2024

- Améliorer le Versa Challenge aux Championnats du monde d'aviron en salle de Prague 2024
- Lancer les travaux pour la création d'une série virtuelle
- Créer un concept pour l'Esport
- Lancer le programme de labellisation d'excellence pour les ergomètres d'aviron
- Développer des projets de recherche avec le Japan Sport Council
- Amélioration des championnats du monde d'aviron en salle - en personne et de manière virtuelle
- Poursuivre la collaboration avec les fabricants afin d'identifier les opportunités et la promotion au sein de la discipline.

Résumé

En 2023, nous avons accueilli les premiers Championnats du monde d'aviron hybride en salle à Mississauga, Toronto, Canada. Il s'agissait d'un événement extrêmement complexe avec un certain nombre de défis pour amener nos 1400 compétiteurs à concourir à la fois en personne et à domicile. J'aimerais remercier le comité d'organisation et le personnel de World Rowing d'avoir contribué à la réalisation de cet événement.

Les Championnats du monde 2023 ont également été une première pour notre nouvel événement, le Versa Challenge. Ce nouveau format est passionnant, tactique, stimulant et différent pour notre sport. Nous avons vu des athlètes de différents horizons tenter de se qualifier et, à la fin, 10 femmes et 10 hommes se sont affrontés pour devenir les premiers champions du Versa Challenge. À Toronto, nous avons vu le grand potentiel de cet événement et nous sommes enthousiastes à l'idée de le développer davantage pour 2024 et au-delà.

La Commission est consciente que la saison d'aviron en salle se déroule pour beaucoup tout au long de l'année et c'est pourquoi, dans le cadre de la révision de notre calendrier, nous cherchons des moyens d'offrir plus d'opportunités de course. Actuellement, nous proposons trois événements, les championnats du monde, les championnats d'Europe et le Virtual Sprint Challenge. Tous ces événements se déroulent en l'espace de 6 semaines. Au cours de notre analyse du calendrier, nous pensons qu'il y a une opportunité de développer une série virtuelle se déroulant sur une période de 9 mois et menant aux championnats du monde. Notre objectif est de commencer à développer cette série en 2024 et de la lancer en 2025.

Comme mentionné dans le rapport de l'année dernière, nous voulions explorer les possibilités d'une certification ou d'un label d'excellence pour l'ergomètre aviron. En 2023, nous avons mené un certain nombre d'études de marché avec des fabricants pour comprendre leurs exigences et leurs attentes. Suite à cela, l'équipe commerciale et marketing développe actuellement un programme qui sera lancé en 2024.

Les sports virtuels et l'Esport sont un domaine en pleine évolution dans lequel l'aviron en salle peut jouer un rôle important - et c'est déjà le cas. En 2023, nous avons pris un certain nombre d'initiatives dans ce domaine. Tout d'abord, avec le CIO, nous avons participé à la zone free-to-play des finales de la Semaine olympique d'Esport à Singapour. Nous y avons présenté les capacités de l'aviron dans le paysage virtuel avec EXR et Rowcave. Pendant quatre jours, environ 5 000 personnes ont essayé de ramer sur l'ergomètre dans une expérience immersive. Deuxièmement, nous avons signé un protocole d'accord avec le Japan Sport Council pour un projet de recherche commun portant sur l'impact du sport virtuel et de la haute performance. Il s'agit de l'un des premiers projets de recherche entrepris par une fédération internationale dans ce domaine. Enfin, nous avons commencé à travailler à l'élaboration d'un concept pour d'éventuels championnats et Jeux Esport qui pourraient avoir lieu à l'avenir.

En 2023, nous avons travaillé sur un partenariat amélioré et étendu avec Concept2, qui est le partenaire de présentation des Championnats du monde d'aviron en salle. Nous espérons que ce futur partenariat élargi nous permettra d'investir davantage dans la croissance et le développement de la discipline au cours des cinq prochaines années.

A l'aube de 2024, nous sommes enthousiasmés par les initiatives qui ont été lancées et qui le seront au cours des deux prochaines années. Nous souhaitons également au comité d'organisation et à la ville hôte de nos prochains Championnats du monde d'aviron en salle, Prague (CZE), tous nos vœux de réussite pour leurs Championnats du monde et d'Europe en salle en février 2024.

Nombres de participants en compétition en 2023

Championnats du monde d'aviron en salle =

1 400 concurrents

Virtual challenge = 6 250 concurrents

Membres de la Commission en 2023

Kenny Baille (GBR)

Juliette Duchemin (FRA)

Filip Ljubicic (SRB), responsable

Linda Muri (États-Unis)

Erik Murray (NZL)

COMMISSION DE MÉDECINE DU SPORT

Juergen Steinacker (GER), responsable

L'objectif de la Commission de médecine sportive (SMC - Sports Medicine Commission) est de superviser et conseiller sur tous les aspects médicaux, sanitaires et de sécurité relatifs à l'aviron. La Commission s'est concentrée sur le retour à une pratique de l'aviron sûre après la pandémie de COVID-

Les activités de la Commission comprennent :

- De superviser et contrôler les services médicaux, sanitaires et de sécurité aux événements de World Rowing par des membres de la Commission ou des médecins agréés bénévoles ;
- D'établir et publier un guide de bonnes pratiques pour les services médicaux, sanitaires et de sécurité ainsi que pour les questions environnementales ;
- De promouvoir les activités de recherche menées autour de l'aviron sur les questions sanitaires et médicales, la physiologie de l'effort, la biomécanique, la santé et l'environnement ainsi que tout autre sujet lié à la médecine du sport ;
- D'assurer une formation médicale et sanitaire de base ;
- De fournir sur demande des conseils et des recommandations au Conseil et aux fédérations membres ;
- De conseiller World Rowing sur les directives et politiques pour les activités antidopage.
- De réaliser et superviser la recherche de WR relative au traitement et à la prévention des blessures dans l'aviron de haut niveau.
- Fournir des informations et des conseils au groupe consultatif de protection contre le harcèlement de WR

Principales activités et réalisations en 2023

Médecins aux épreuves WR - Les membres de notre commission ont poursuivi leur service lors des régates en tant que médecin WR, conformément à la règle 37. Les événements de 2023 sont joints en annexe.

La démonstration de sauvetage sur l'eau a été déplacée avant l'ouverture du champ de course, ce qui a considérablement prolongé la présence des médecins WR lors des épreuves (en termes de jours par événements).

- Représentation – Le responsable a représenté WR aux événements suivants :
 - Réunion du CIO sur les transgenres et DSD
 - Réunion des responsables des commissions médicales de l'ASOIF
 - 4 réunions du Conseil (en ligne et en présence)
 - Réunion des médecins d'équipe à Belgrade
 - Réunion des MF sur la règle 13 au championnat du monde de Belgrade
 - Congrès WR à Belgrade

- Règles d'application de l'article 13 - épreuves masculines et féminines :
 - La révision de la règle d'application proposée au Conseil incluait :
 - le principe selon lequel l'assignation du sexe à la naissance détermine le sexe primaire d'un athlète et tout changement de sexe après le début de la puberté doit être évalué en ce qui concerne l'éligibilité d'un athlète par le panel consultatif indépendant sur le genre. Il incombe à l'athlète et à la FM d'établir un véritable rapport.
 - Tout athlète qui n'est pas une femme peut prendre le départ dans la catégorie des hommes, ce qui signifie que le sexe protégé est la femme.
 - WR ne voit pas la nécessité d'une catégorie transgenre
 - Seuls les FM ou le Comité exécutif de WR peuvent contester le sexe d'un athlète s'ils disposent d'informations fiables. Le Comité exécutif transmet ces informations au groupe consultatif sur le genre, qui, après avoir dûment examiné tous les faits, émet une recommandation au Comité exécutif.
 - Lors d'une audition au championnat du monde à Belgrade, l'article 13 et les règles d'application ont été présentés aux FM et ont fait l'objet de discussions. Les FM présentes ont pu exprimer leurs opinions.
- **Développement** - Pas d'activités de développement en raison du COVID-19
- **Les directives relatives à la chaleur** ont été mises à jour. Publication avec un groupe de travail du CIO dans le British Journal of Sports Medicine (Racinais S et al.. Br J Sports Med. 2023 Jan;57(1):8-25).
- La politique en matière d'eau froide a été mise à jour (MW, LT).
- La politique en matière de commotions cérébrales a été mise à jour afin d'intégrer la nouvelle publication SCAT / SCOAT 6 (MW, MH, LT).
- **L'examen de la sécurité sur l'eau** est une question clé pour les années à venir. Les lignes directrices existantes font l'objet d'une révision continue. Le responsable de la Commission et le Dr Wilkinson sont membres du groupe d'experts sur la sécurité sur l'eau de WR.
- **Étude sur les blessures causées par l'aviron de mer** (Dr. Fiona Wilson, Dr. Kate Ackerman) Cette étude a récemment été acceptée pour publication dans BMJ Open Sport & Exercise Medicine.
- **Rapport sur l'aviron poids léger** a été soumis (Dr. Hiura)
- **L'assurance responsabilité civile pour le médecin WR** lors des événements du WR a été approuvée par WR.
- Les lignes directrices relatives à la recherche sur l'être humain ont été soumises au Conseil

- La Commission examine les propositions scientifiques d'études sur l'homme pour WR.
- Recommandations pour l'enregistrement des études

Gestion

Réunions de la Commission en 2023 : cinq réunions en ligne et une réunion en ligne lors de la JCM 2022 de WR

Pandémie de COVID-19

En 2023, les mesures se sont concentrées sur la prévention, l'hygiène, et la surveillance des foyers d'infection éventuels et la promotion de mesures individuelles.

Les comités d'organisation locaux devraient prendre des précautions en matière d'hygiène, de nettoyage, de restauration et d'assainissement.

Directives publiées :

Recommandation COVID-19 de WR pour 2023

Panel antidopage (ADP – Anti-doping panel)

- Les membres de l'ADP en 2023 sont: Dr Jürgen Steinacker, responsable de la commission de médecine du sport, Dr Lenka Dienstbach Wech, membre du Conseil, Dr Mike Wilkinson, membre de la commission de médecine du sport.

Règles

- **Identification du genre et assignation du sexe -**
 - Article 13 - épreuves masculines et féminines a été révisé en tenant compte de l'équité des courses pour les disciplines protégées, de l'inclusion, de la non-discrimination et de l'acceptabilité sociale. Les effets sont suivis en permanence
 - Le groupe consultatif sur le genre est un groupe multidisciplinaire qui comprend des spécialistes dans les domaines de l'identification du genre, du changement de sexe, de l'hyperandrogénisme, du transgenre et des différences de développement sexuel (DSD), sous la présidence du professeur Juergen Steinacker.
- Article 14 - Santé et sécurité des rameurs
 - Le nouvel article souligne que la santé et la sécurité des participants au sport de l'aviron sont d'une importance primordiale. Elle complète les dispositions de sécurité de l'article 48 décrivant les devoirs de chaque fédération membre à l'égard de ses rameurs :
 - L'article exige également que les fédérations membres nomment un médecin en chef et fournissent ses coordonnées à WR.
 - En 2023, tous les médecins sont tenus de s'inscrire auprès de World Rowing et leur inscription/licence médicale est examinée ; si elle est approuvée, une accréditation spéciale est fournie (JH, LT).
- Le règlement de l'arcile 35 stipule désormais qu'il incombe aux comités d'organisation de fournir un médecin de la régates pour donner du soutien au médecin de WR. Il est maintenant obligatoire que les comités d'organisation nomment un coordinateur de sécurité responsable de la supervision des services de sauvetage et de la coordination avec les services médicaux et le médecin de la régates.

Groupes de travail

- Sécurité sur l'eau pour les régates et rôle du médecin de WR
Le groupe sécurité sur l'eau de la Commission est composé de : Prof. Henning Bay Nielsen, Dr. Donia Koubaa, Dr. Michael Wilkinson, Dr. Petra Zupet, Prof. Konstantinos Ditsios, Prof. Juergen Steinacker

- Aviron de mer (Dr. Michael Wilkinson, Dr. Kathryn Ackerman, Dr. Donia Koubaa, Dr. Larissa Trease, Prof. Juergen Steinacker)
- Poids légers : Prof. Fiona Wilson, Prof. Mikio Hiura, Prof. Henning Bay-Nielsen, Dr. Kathryn Ackerman (et deux représentants de la commission des athlètes).
- Para Rowing et blessures :
- Inscription des médecins : Prof. Jo Hannafin, Dr Larissa Trease
- Groupe consultatif sur la protection contre le harcèlement: (Prof. Juergen Steinacker, Dr. Michael Wilkinson)
- CIO - Groupe de travail sur la gestion des risques avec David Zidemann - Dr. Michael Wilkinson

Publications

- Lignes directrices sur la chaleur
- Mises à jour du site web de WR
- Mise à jour des lignes directrices de la Commission sur le froid, la santé en régates (livre de recettes), le sauvetage, l'hygiène et le protocole sur les risques hygiéniques, la sécurité sur l'eau.

Priorités pour 2024

- La santé et la sécurité des participants aux événements WR resteront également un sujet pour 2024.
- Lignes directrices en matière de sécurité sur l'eau
 - Répétition de sauvetage avant l'ouverture du champ de course
- Docteur WR aux régates
 - Médecins européens nouvellement nommés (cooptés au sein de la Commission)
 - Dispositions en matière de sécurité et de sauvetage, y compris pour les événements continentaux
 - Médecin WR (médecin européen) à tous les événements
- Formation (cours du CIO)
- Lignes directrices pour l'eau froide
- L'accréditation des médecins des fédérations membres se traduira par une fonction au niveau du badge "médecin d'équipe". Ce sera le cas pour les kinésithérapeutes en 2025.
- Les lignes directrices sur la sécurité des événements, les plans médicaux et de sauvetage, la surveillance des blessures et des événements graves et les mesures d'hygiène seront examinées en détail. Les propositions visant à améliorer les équipements de sauvetage et de sécurité, tels que les dispositifs gonflables attachés au poignet, seront analysées.
- Une analyse secondaire des examens de santé préalables à la compétition sera effectuée.
- La santé mondiale et le développement pour la santé et la sécurité des rameurs sont à l'ordre du jour.
- Les programmes éducatifs et le travail avec le programme de développement de WR resteront également une priorité pour la Commission.

Ces activités garantissent que la Commission de médecine du sport continue à collaborer avec les commissions de WR et les organisations internationales afin d'améliorer de manière significative la sécurité et la santé des athlètes et des équipes, de garantir la réussite des événements de WR et de contribuer au statut de WR en tant qu'organisation sportive internationale.

| Événement | Localisation | Date | Médecin WR |
|-------------------------------|---------------|-------------------------|--|
| Coupe du Monde I | Zagreb, CRO | 05-07 mai | Dr. Petra Zupet |
| ERU19Ch | Brive, FRA | 20-21 mai | Dr. Alain Lacoste |
| ERCH | Bled, SLO | 25-28 mai | Prof. Konstaninos Ditsios |
| Coupe du Monde II | Varese, ITA | 16-18 juin | Dr. Piero Poli |
| Coupe du Monde III | Lucerne, SUI | 07-09 juillet | Dr. Larissa Trease / Prof. Dr. Jürgen Steinacker |
| WRU23CH | Plovdiv, BUL | 19-23 juillet | Dr. Donia Kouba |
| WRU19CH | Paris, FRA | 02-06 août | Prof. Mikio Hiura / Prof. Dr. Jürgen Steinacker |
| ERU23Ch | Krefeld, GER | 26-27 août | |
| WRCH | Belgrade, SRB | 03-10 septembre | Dr. Donia Kouba / Prof. Mikio Hiura / Prof. Dr. Jürgen Steinacker |
| Réunion des médecins d'équipe | Belgrade, SRB | 06. septembre | Prof. Mikio Hiura / Prof. Dr. Jürgen Steinacker/ Dr. Mike Wilkinson/ Dr. Kate Ackerman |
| WRBSF | Barletta, ITA | 29 septembre -1 octobre | Dr. Mike Wilkinson |
| WRCC | Barletta, ITA | 6 - 8 octobre | Dr. Mike Wilkinson |

Publications

COVID-19:

- Matits, L., Munk, M., Bizjak, D.A., Kolassa, I.-T., Karrasch, S., Vollrath, S., Jerg, A., Steinacker, JM., Inflammation and severity of depressive symptoms in physically active individuals after COVID-19 – An exploratory immunopsychological study investigating the effect of inflammation on depressive symptom severity, *Brain, Behavior, & Immunity - Health* (2023), doi: <https://doi.org/10.1016/j.bbih.2023.100614>.
- Vollrath S, Matits L, Jerg A, Zorn J, John L, Steinacker JM, Bizjak DA. Blood Profiling of Athletes after COVID-19: Differences in Blood Profiles of Post-COVID-19 Athletes Compared to Uninfected Athletic Individuals—An Exploratory Analysis. *Biomedicine*. 2023; 11(7):1911. <https://doi.org/10.3390/biomedicine11071911>
- Schellenberg J, Athathaller M, Matits L, Kirsten J, Kersten J, Steinacker JM. Left Ventricular Global Longitudinal Strain as a Parameter of Mild Myocardial Dysfunction in Athletes after COVID-19. *J Cardiovasc Dev Dis*. 2023 Apr 23;10(5):189. doi: 10.3390/jcdd10050189.
- Zorn J, Vollrath S, Matits L, Schönfelder M, Schulz SWW, Jerg A, Steinacker JM, Bizjak DA. Relationship between physical performance and perception of stress and recovery in daily life post COVID-19-An explorative study. *PLoS One*. 2023 May 15;18(5):e0285845. doi: 10.1371/journal.pone.0285845.
- Bavishi, A., Kliethermes, S. A., Petek, B., Moulson, N., Mellacheruvu, P., Churchill, T. W., Harmon, K., Patel, M. R., Baggish, A. L., Drezner, J. A. and Mutharasan, R. K. Clinical spectrum of COVID-19 complications in young adults: combined analysis of the American Heart Association COVID-19 Cardiovascular Disease Registry and the Outcomes Registry for Cardiac Conditions in Athletes. *BMJ Open*.2023;13(4):e069943
- Klein, C. F., Petek, B. J., Moulson, N., Baggish, A. L., Churchill, T. W., Harmon, K. G., Kliethermes, S. A., Patel, M. R. and Drezner, J. A. Non-COVID-19 cardiovascular pathology from return-to-play screening in college athletes after COVID-19. *Heart*.2023;109(24):1851-1857
- Moulson, N., Petek, B. J., Baggish, A. L., Harmon, K. G., Kliethermes, S. A., Patel, M. R., Churchill, T. W. and Drezner, J. A. The Cardiac Effects of COVID-19 on Young Competitive Athletes: Results from the Outcomes Registry for Cardiac Conditions in Athletes (ORCCA). *J Cardiovasc Dev Dis*.2023;10(2):

Déclaration

- Racinais S, Hosokawa Y, Akama T, Bermon S, Bigard X, Casa DJ, Grundstein A, Jay O, Massey A, Migliorini S, Mountjoy M, Nikolic N, Pitsiladis YP, Schobersberger W, Steinacker JM, Yamasawa F, Zideman DA, Engebretsen L, Budgett R. IOC consensus statement on recommendations and regulations for sport events in the heat. *Br J Sports Med*. 2023 Jan;57(1):8-25. doi: 10.1136/bjsports-2022-105942.
- Pitsiladis Y, Hamilton B, Geistlinger M, Bermon S, Bigard X, Migliorini S, Wolfarth B, Di Luigi L, Ionescu A, Schneider C, Bachl N, Miller M, Shroff

- Singleton P, Constantinou D, Swart J, Beltrami G, Arroyo F, Badtieva V, Kaux J-F, Rozenštoka S, Dienstbach-Wech L, Casajus JA, Zelekova I, Steinacker JM, Ülkar B, Papadopoulou T, Webborn N, Casasco M, Fossati C, Barrett J, Bilzon JLJ, Dohi M, Li G, Ak E, Pedrinelli A, Pigozzi F. Letter to the Editor entitled “Fairness and Scientific Correctness is Needed in the Debate on Transgender Athletes” *Dtsch Z Sportmed*. 2023; 74: 191-192. doi:10.5960/dzsm.2023.573
- Steinacker JM, van Mechelen W, Bloch W, Börjesson M, Casasco M, Wolfarth B, Knoke C, Papadopoulou T, Wendt J, Al Tunajji H, Andresen D, Andrieieva O, Bachl N, Badtieva V, Beucher FJ, Blauwet CA, Casajus Mallen JA, Chang JH, Clémin G, Constantini N, Constantinou D, Di Luigi L, Declercq L, Doutreleau S, Drozdovska S, Duclos M, Ermolao A, Fischbach T, Fischer AN, Fossati C, Franchella J, Fulcher M, Galle JC, Gerloff C, Georgiades E, Gojanovic B, González Gross M, Grote A, Halle M, Hauner H, Herring MP, Hiura M, Holze K, Huber G, Hughes D, Hutchinson MR, Ionescu A, Janse van Rensburg DC, Jegier A, Jones N, Kappert-Gonther K, Kellerer M, Kimura Y, Kiopa A, Kladny B, Koch G, Kolle E, Kolt G, Koutedakis Y, Kress S, Kriemler S, Kröger J, Kuhn C, Laszlo R, Lehnert R, Lhuissier FJ, Lüdtke K, Makita S, Manonelles Marqueta P, März W, Micallef-Stafrace K, Miller M, Moore M, Müller E, Neunhäuserer D, Onur IR, Öpik V, Perl M, Philippou A, Predel HG, Racinais S, Raslanas A, Reer R, Reinhardt K, Reinsberger C, Rozenstoka S, Sallis R, Sardinha LB, Scherer M, Schipperijn J, Seil R, Tan B, Schmidt-Trucksäss A, Schumacher N, Schwaab B, Schwirtz A, Suzuki M, Swart J, Tiesler R, Tippelt U, Tille... Global Alliance for the Promotion of Physical Activity: the Hamburg Declaration. *BMJ Open Sport Exerc Med* 2023 Jul 27;9(3):e001626. doi: 10.1136/bmjsem-2023-001626.
- Ruberg, F. L., Baggish, A. L., Hays, A. G., Jerosch-Herold, M., Kim, J., Ordovas, K. G., Reddy, G., Shenoy, C., Weinsaft, J. W. and Woodard, P. K. Utilization of Cardiovascular Magnetic Resonance Imaging for Resumption of Athletic Activities Following COVID-19 Infection: An Expert Consensus Document on Behalf of the American Heart Association Council on Cardiovascular Radiology and Intervention Leadership and Endorsed by the Society for Cardiovascular Magnetic Resonance. *Circulation Cardiovascular imaging*. 2023;16(1):e014106
- Mountjoy M, Ackerman KE, Bailey DM, Burke LM, Constantini N, Hackney AC, Heikura IA, Melin A, Pensgaard AM, Stellingwerff T, Sundgot-Borgen JK, Torstveit MK, Jacobsen AU, Verhagen E, Budgett R, Engebretsen L, Erdener U. 2023 International Olympic Committee's (IOC) consensus statement on Relative Energy Deficiency in Sport (REDs). *Br J Sports Med*. 2023 Sep;57(17):1073-1097. doi: 10.1136/bjsports-2023-106994. PMID: 37752011

Médecine

- MARS Group, Hannafin, JA (member) (2023) Meniscal and articular cartilage predictors of outcome after revision ACL reconstruction: A 6-year follow-up cohort study. *Am J Sports Med*.2023 Oct;53(10):2001-2010. Doi:10.1177/03635465231151389. Epub 2023 Feb3. PMID:36734487.
- Ling, DI, Hannafin, JA, Prather, H, Skolini, H, Chiaia, TA, deMille, P, Lewis, CL, Casey, E. (2023) The women's soccer health study:From Head to toe.

- Sports Med. 2023 Oct;53(10):2001-2010. Doi: 10.1007/s40279-023-01860-x. Epub 2023 May 17. PMID:37195359.
22. Ammerman, BM, Dennis, ER, Ling, D and Hannafin, JA (2024) Ultrasound-guided glenohumeral corticosteroid injection for the treatment of adhesive capsulitis of the shoulder: The role of clinical stage in response to treatment. *Sports Health*. 2024 April;16(3):333-339. Published online ahead of print Apr 25:19417381231168799,MID:37097090,doi.org/10.1177/19417381231168799
 23. Mercurio, AM, Lynch, OL, Shubin Stein, BE,Matzkin, EG, Hannafin, JA, LaPorte, D, Ammermann, BM (2024) Very few ACGME-accredited orthopaedic surgery residency programs have web-accessible leave policies dedicated to parental leave for residents, despite ACGME requirements. *Clin Orthop Relat Res*. 2024 April 23. Doi: 10.1097/CORR.0000000000003091. Online ahead of print PMID:38662935.
 24. Martinez, K. A., Bos, J. M., Baggish, A. L., Phelan, D. M., Tobert, K. E., Newman, D. B., Scherer, E., Petek, B. J., Ackerman, M. J. and Martinez, M. W. Return-to-Play for Elite Athletes With Genetic Heart Diseases Predisposing to Sudden Cardiac Death. *Journal of the American College of Cardiology*.2023;82(8):661-670
 25. Petek, B. J., Churchill, T. W., Moulson, N., Kliethermes, S. A., Baggish, A. L., Drezner, J. A., Patel, M. R., Ackerman, M. J., Kucera, K. L., Siebert, D. M., Salerno, L., Zigman Suchsland, M., Asif, I. M., Maleszewski, J. J. and Harmon, K. G. Sudden Cardiac Death in National Collegiate Athletic Association Athletes: A 20-Year Study. *Circulation*.2024;149(2):80-90
 26. Charumathi Baskaran, Poornima Kumar, Franziska Plessow, Supritha Nimmala, Kathryn E. Ackerman, Kamryn T. Eddy, Diego A. Pizzagalli, Madhusmita Misra. Depressive and anxiety symptoms, and neural correlates of reward and punishment anticipation in female athletes with amenorrhea. *Front Endocrinol (Lausanne)* 2023; 14: 976050. Published online 2023 May 18. doi: 10.3389/fendo.2023.976050
 27. Mountjoy M, Ackerman KE, Bailey DM, Burke LM, Constantini N, Hackney AC, Heikura IA, Melin A, Pensaard AM, Stellingwerff T, Sundgot-Borgen J, Klungland Torstveit M, Jacobsen AU, Verhagen E, Budgett R, Engebretsen L, Erdener U. Avoiding the 'REDs Card'. We all have a role in the mitigation of REDs in athletes. *Br J Sports Med*. 2023 Sep;57(17):1063-1064. doi: 10.1136/bjsports-2023-106749.PMID: 38155734
 28. Ackerman KE, Rogers MA, Heikura IA, Burke LM, Stellingwerff T, Hackney AC, Verhagen E, Schley S, Saville GH, Mountjoy M, Holtzman B. Methodology for studying Relative Energy Deficiency in Sport (REDs): a narrative review by a subgroup of the International Olympic Committee (IOC) consensus on REDs. *Br J Sports Med*. 2023 Sep;57(17):1136-1147. doi: 10.1136/bjsports-2023-107359.
 29. Burke LM, Ackerman KE, Heikura IA, Hackney AC, Stellingwerff T. Mapping the complexities of Relative Energy Deficiency in Sport (REDs): development of a physiological model by a subgroup of the International Olympic Committee (IOC) Consensus on REDs. *Br J Sports Med*. 2023 Sep;57(17):1098-1108. doi: 10.1136/bjsports-2023-107335
 30. Torstveit MK, Ackerman KE, Constantini N, Holtzman B, Koehler K, Mountjoy ML, Sundgot-Borgen J, Melin A. Primary, secondary and tertiary prevention of Relative Energy Deficiency in Sport (REDs): a narrative review by a subgroup of the IOC consensus on REDs. *Br J Sports Med*. 2023 Sep;57(17):1119-1126. doi: 10.1136/bjsports-2023-106932.
 31. Stellingwerff T, Mountjoy M, McCluskey WT, Ackerman KE, Verhagen E, Heikura IA. Review of the scientific rationale, development and validation of the International Olympic Committee Relative Energy Deficiency in Sport Clinical Assessment Tool: V.2 (IOC REDs CAT2)-by a subgroup of the IOC consensus on REDs. *Br J Sports Med*. 2023 Sep;57(17):1109-1118. doi: 10.1136/bjsports-2023-106914.
 32. Moore IS, Crossley KM, Bo K, Mountjoy M, Ackerman KE, Antero JDS, Sundgot Borgen J, Brown WJ, Bolling CS, Clarsen B, Derman W, Dijkstra P, Donaldson A, Elliott-Sale KJ, Emery CA, Haakstad L, Junge A, Mkumbuzi NS, Nimphius S, Palmer D, van Poppel M, Thornton JS, Tomás R, Zondi PC, Verhagen E. Female athlete health domains: a supplement to the International Olympic Committee consensus statement on methods for recording and reporting epidemiological data on injury and illness in sport. *Br J Sports Med*. 2023 Sep;57(18):1164-1174. doi: 10.1136/bjsports-2022-106620. Epub 2023 Jun 22.
 33. Kroshus E, Ackerman KE, Brown M, Griffin P, Durden L, Merrill J, Wilson A, Hainline B. Improving inclusion and well-being of trans and gender nonconforming collegiate student-athletes: foundational concepts from the National Collegiate Athletic Association Summit on Gender Identity and Student-Athlete Participation. *Br J Sports Med*. 2023 May;57(10):564-570. doi: 10.1136/bjsports-2022-106392. Epub 2023 Mar 20
 34. Elliott Sale KJ, Flood TR, Arent SM, Dolan E, Saunders B, Hansen M, Ihalainen JK, Mikkonen RS, Minahan C, Thornton JS, Ackerman KE, Lebrun CM, Sale C, Stellingwerff T, Swinton PA, Hackney AC. Effect of menstrual cycle and contraceptive pill phase on aspects of exercise physiology and athletic performance in female athletes: protocol for the Feminae international multisite innovative project. *BMJ Open Sport Exerc Med*. 2023 Nov 24;9(4):e001814. doi: 10.1136/bmjsem-2023-001814. eCollection 2023.
 35. Lodge MT, Ackerman KE, Garay J. Differences in Knowledge of Female Athlete Triad and Relative Energy Deficiency in Sport in Female Cross-Country Athletes. *J Athl Train*. 2023 Nov 28. doi: 10.4085/1062-6050-0608.22. Online ahead of print.
 36. Elliott-Sale KJ, Ackerman KE, Lebrun CM, Minahan C, Sale C, Stellingwerff T, Swinton PA, Hackney AC. Feminae: an international multisite innovative project for female athletes. *BMJ Open Sport Exerc Med*. 2023 Oct 3;9(4):e001675. doi: 10.1136/bmjsem-2023-001675. eCollection 2023. PMID: 37808006
 37. Baskaran C, Kumar P, Plessow F, Nimmala S, Ackerman KE, Eddy KT, Pizzagalli DA, Misra M. Depressive and anxiety symptoms, and neural correlates of reward and punishment anticipation in female athletes with amenorrhea. *Front Endocrinol (Lausanne)*. 2023 May 18;14:976050. doi: 10.3389/fendo.2023.976050. eCollection 2023.PMID: 37274342
 38. Lundy B, McKay AKA, Fensham NC, Tee N, Anderson B, Morabito A, Ross MLR, Sim M, Ackerman KE, Burke LM. The Impact of Acute Calcium Intake on Bone Turnover Markers during a Training Day in Elite Male Rowers. *Med Sci Sports Exerc*. 2023 Jan 1;55(1):55-65. doi: 10.1249/MSS.0000000000003022. Epub 2022 Aug 12.PMID: 35977107 Clinical Trial.
 39. Hiura M, Funaki A, Shibusaki H, Takahashi K, and Katayama Y. Dissociated coupling between cerebral oxygen metabolism and perfusion in the prefrontal cortex during exercise: a NIRS study. *Front Physiol* 14. 2023, 1165939. doi: 10.3389/fphys.2023.1165939,
- ### Recherche sur l'aviron
40. Trease L, Mosler AB, Donaldson A, Hancock MJ, Makdissi M, Wilkie K, Kemp J. What Factors Do Clinicians, Coaches, and Athletes Perceive Are Associated With Recovery From Low Back Pain in Elite Athletes? A Concept Mapping Study. *J Orthop Sports Phys Ther*. 2023 Oct;53(10):610-625. doi: 10.2519/jospt.2023.11982. PMID: 37561822.
 41. Lundy B, McKay AKA, Fensham NC, Tee N, Anderson B, Morabito A, Ross MLR, Sim M, Ackerman KE, Burke LM. The Impact of Acute Calcium Intake on Bone Turnover Markers during a Training Day in Elite Male Rowers. *Med Sci Sports Exerc*. 2023 Jan 1;55(1):55-65. doi: 10.1249/MSS.0000000000003022.
- ### Membres de la Commission en 2023
- Dr. Henning Bay Nielsen (DEN)
 Prof. Dr. Konstantinos Ditsios (GRE)
 Prof Dr. Jo Hannafin (USA)
 Dr. Mikio Hiura (JPN)
 Dr. Donia Koubaa (TUN)
 Prof. Dr. Juergen Steinacker (GER), Responsable
 Dr. Larissa Trease (AUS)
 Dr. Michael Wilkinson (CAN)
 Dr. Petra Zupet (SLO)
- Membres spécialisés cooptés
 Prof. Dr. Kathryn Ackerman (USA)
 Joanne Harper (GB / USA)
 Dr. Piero Poli (ITA)
 Prof. Dr. Fiona Wilson (IRL)
- ### Ancien président et invité permanent :
- Dr. Alain Lacoste (FRA)

COMMISSION D'ARBITRAGE

Patrick Rombaut (BEL), Responsable

Le but de la Commission d'Arbitrage est de normaliser l'arbitrage et d'améliorer continuellement la qualité de l'arbitrage en général, en particulier lors des Championnats du monde d'aviron, et lors d'événements internationaux (régates, sprints, para-aviron, indoor, mer, etc.) et de promouvoir arbitrer dans le monde entier.

Les principales activités de la Commission consistent à :

- Sélectionner les jurys pour les épreuves mondiales d'aviron sur la base des critères de sélection convenus par le Comité exécutif ;
- Superviser le travail des jurys aux Championnats du monde d'aviron ;
- Développer, améliorer et standardiser l'arbitrage en organisant des séminaires et des cliniques, en utilisant les techniques et méthodes pédagogiques les plus modernes ; • Organiser les examens pour les licences d'arbitres internationaux ;
- Surveiller les qualifications et la qualité des arbitres internationaux ;
- Définir le rôle des arbitres dans le développement de nouveaux types d'épreuves d'aviron, en collaboration avec les autres Commissions mondiales d'aviron, le cas échéant ;
- Améliorer continuellement le niveau d'organisation des régates lors de tous les événements majeurs en coopération avec les autres Commissions mondiales d'aviron, le cas échéant ;
- Aider à la mise en œuvre du programme de développement des arbitres ; et
- Fournir une assurance qualité pour les règles de course et les textes d'application associés, dans les langues officielles de World Rowing, le cas échéant.

Principales activités et réalisations en 2023

- Participation aux événements mondiaux d'aviron :
 - Championnats du monde d'aviron en salle, Toronto (CAN);
 - Coupe du monde d'aviron I, II et III à Zagreb (CRO), Varese (ITA) and Luzern (SUI);
 - Championnats du monde d'aviron U19, Vaires-sur-Marne (FRA);
 - Championnats du monde d'aviron U23, Plovdiv (BUL);
 - Championnats du monde d'aviron, Belgrade (SRB)
 - Régate mondiale des Masters, Tshwane (RSA);
 - Championnats du monde d'aviron de mer et de Sprint de plage, Barletta (ITA);
- Participation aux événements continentaux d'aviron :
 - Championnats d'Europe d'aviron en salle, Paris (FRA)
 - Championnats d'Europe d'aviron, Bled (SLO);
 - Championnats d'Europe d'aviron U19, Brive-la-Gaillarde (FRA);
 - Championnats d'Europe d'aviron U23, Krefeld (GER);
 - Championnats d'Europe d'aviron de mer et de sprint de plage, La Seyne-sur-Mer (FRA);
 - Jeux Asiatiques, Hangzhou (CHN);
 - Jeux Panaméricains, Concepcion (CHI);
 - Universiade d'été FISU, Chengdu (CHN);
 - Jeux d'Amérique Centrale et des Caraïbes, San Salvador (ESA);
 - Beach Games africains, Hammamet (TUN).
- Participation aux événements internationaux d'aviron : Régates Internationales Wedau, Duisburg (GER); Régates Internationales de Bled, Bled (SLO); Koninklijke Hollandbeker, Amsterdam (NED); Régates Internationales, Soro (DEN); Coupe de la Jeunesse, Amsterdam (NED); Régates de Printemps de Gent, Gent (BEL); Régates de Printemps de Mai, Gent (BEL); Coupe Baltique, Hamburg (GER); Head of the Charles, Boston (USA); Challenge Prince Albert II d'aviron de mer (MON); Challenge U21 Trans-Tasman, Lake Karapiro (NZL); Open de Croatie, Zagreb (CRO); Régates Internationales Budapest Cup, Budapest (HUN); Régates Internationales de Tunis, Tunis (TUN).
- Nouveaux arbitres WR
7 sessions d'examen ont été organisées – Bled (SLO), Belgrade (SRB), Gent (BEL), Lake Karapiro (NZL), Tshwane (RSA), Tunis (TUN) et Shanghai (CHN) – avec un total de 24 lauréats – 10 femmes et 14 hommes (4 en Afrique, 6 en Asie, 10 en Europe et 4 en Océanie).
- Arbitres WR à la retraite
 - 7 arbitres WR ont atteint en 2023 la limite d'âge de 70 ans.
 - 4 arbitres WR n'ont pas renouvelé leur licence ou ont décidé d'arrêter leurs activités d'arbitrage.
- Nous nous souvenons de Gerhard Meyboden (GER), qui s'est éteint à l'âge de 67 ans.
- Séminaires et cliniques - 15 séminaires - 14 présentiels à Belgrade (SRB), Cambridge (USA), Chengdu (CHN), Concepcion (CHI), Gent (BEL), Hammamet (TUN), Hangzhou (CHN),
- Lake Karapiro (NZL), Mooloolaba (AUS), Plovdiv (BUL), Shanghai (CHN), Tshwane (RSA), Vaires-sur-Marne (FRA) et Vienne (AUT) and 1 virtuel pour un total de 189 participants; un certain nombre de cliniques «éducatives» en ligne (6 x 2 heures), auxquelles assistent un grand nombre de candidats potentiels aux futurs examens WR et régionaux. Clinique en présentiel au Maroc.
- Autres réalisations de la Commission - participation active au Groupe de travail sur les règles, aux groupes de travail

- GEDI, Sauvegarde et Sécurité de l'eau;
- Adhésion aux Comités ou commissions de COPARE, ARF, ORCON, FASA et ER;
- Réunions de la Commission d'Arbitrage en 2023 – Trieste (ITA) (en personne) – février; Réunion conjointe des Commissions WR (virtuelle) – novembre; réunions virtuelles mensuelles au niveau de la Commission d'arbitrage WR et ER; aux événements WR/ER en présence des membres de la Commission d'arbitrage.
- Certains membres de la Commission d'arbitrage ont participé à des projets éducatifs et de développement (comme les cliniques d'arbitrage en ligne de 6 sessions), des visites de sites ou des réunions préparatoires (2023 Jeux Panam, 2023 Jeux d'Amérique Centrale et des Caraïbes).

Membres de la Commission en 2023

Angela Alonso Fernandez (ESP)
 Kristopher Grudt (USA)
 Ines Hammami (TUN)
 Morten Juel Hansen (DEN)
 Nicholas Hunter (AUS)
 Gabrielle Isenschmid Weber (SUI)
 Vladimir Meglic (SLO)
 Jérôme Mouly (FRA)
 Stefanie Palfner (GER)
 Patrick Rombaut (BEL), Responsable
 Takao Senda (JPN)

Objectifs pour 2024

- La saison 2024 commence avec :
 - 491 arbitres WR représentant 68 fédérations nationales (+ 11 arbitres / + 1 FN vs. 2023);
 - 54 fédérations nationales avec un total de 149 femmes arbitres WR (+8 arbitres vs.2023 soit 30,34% du nombre total) ;
 - 265 arbitres WR sélectionnés pour les différents jurys mondiaux et européens 2024 (FISU inclus).
- Poursuivre l'organisation d'un certain nombre de séminaires et de cliniques d'arbitrage (en présentiel ou virtuels) pour assurer le renouvellement des licences d'arbitre WR.
- Représentation géographique - continuer à augmenter le nombre de fédérations ayant des arbitres WR et régionaux qualifiés (via l'éducation, les cliniques et les examens).
- Représentation des genres – continuer d'augmenter le nombre d'arbitres féminins en coopération avec les fédérations membres et les confédérations continentales d'aviron.
- Premiers pas vers des jurys paritaires en imposant des conditions de nomination aux fédérations membres (étape par étape jusqu'en 2028).
- La « newsletter » de l'arbitrage via www.worldrowing.com.
- Ressources d'apprentissage : continuer à développer de nouvelles ressources pour l'arbitrage.
- Contribution continue à la préparation pratique des équipes de développement lors des camps d'entraînement et des événements World Rowing.
- Projets World Rowing – contribution supplémentaire aux nouveaux formats et procédures d'aviron et ceux en cours, avec un accent particulier sur la sélection des couloirs des athlètes, la présentation au public des équipages au départ, l'aviron en salle, le sprint de plage et l'aviron de mer.

Conclusion

La commission d'arbitrage de World Rowing continuera à contribuer à des compétitions équitables en coopération avec toutes les parties concernées.

COMMISSION MIXTE POUR L'ÉGALITÉ DES GENRES, LA DIVERSITÉ ET L'INCLUSION (CM GEDI)

Jacomine Ravensbergen (NED), responsable

L'objectif de la GEDI est de superviser et diriger le programme et la stratégie GEDI appliquée aux Commissions. Les activités principales sont de promouvoir GEDI dans les Commissions, de sensibiliser et d'améliorer la compréhension dans les différentes communautés de l'aviron afin de stimuler le changement culturel, de donner du support aux initiatives GEDI centralisées et les diffuser au niveau des Commission selon les cas, d'agir le cas échéant en tant que conseiller pour certains projets centraux, de suggérer des initiatives relatives aux défis et opportunités au groupe de gestion GEDI.

Principales activités et réalisations en 2023

L'année 2023 a été la deuxième année de la Commission mixte pour l'égalité des genres, la diversité et l'inclusion (**CM GEDI**). Avec les membres de toutes les autres commissions et en étroite collaboration avec l'équipe de développement, nous avons discuté, planifié et pris des mesures pour mieux comprendre la diversité, ainsi que les problèmes et les obstacles à la participation à l'aviron.

Commission mixte et groupe de gestion

Conformément à l'approbation du Congrès, les éléments suivants ont été prévus

1. Commission mixte GEDI de WR composée d'un membre de chaque commission qui se consacrera à la mise en œuvre des stratégies définies dans le cadre du travail de chaque commission.
2. Groupe de gestion World Rowing - des membres du personnel se sont consacrés à temps partiel à la stratégie GEDI au sein du bureau pour s'assurer que les stratégies sont appliquées dans les programmes gérés par le personnel.

En 2023, la GEDI a eu un rythme de réunions : nous avons donc eu une réunion responsable-gestionnaire, une réunion du groupe de gestion et la réunion de la Commission mixte GEDI.

En 2023, la Commission a tenu six réunions destinées à discuter du *pourquoi* et à approfondir le *quoi* (faire) et le *comment* (faire). La diversité ne peut avoir d'impact que si l'inclusion est bien établie. L'exclusion étant un phénomène systémique, il faudra une approche systémique et un changement d'état d'esprit pour atteindre les objectifs de World Rowing dans les domaines GEDI : Race et ethnicité ; - Égalité des sexes ; - Identité de genre ; - Capacités physiques et intellectuelles ; - Orientation sexuelle ; - Situation économique ; - Religion ou croyances ; et Réfugiés.

Les sujets qui ont été présentés et discutés au sein de la Commission mixte GEDI en 2023 :

- Conclusions de l'atelier sur les préjugés inconscients à la JCM. Présenté par Daniela Gomes.
- Améliorations possibles des installations pour les

athlètes, en particulier pour les athlètes para, LHBTQ et les athlètes ayant un besoin religieux spécifique, avec la Commission des événements et la gestion (et avec leur soutien les comités d'organisation). Présenté par Victoria Aguirregomezcorta.

- Mise à jour sur l'adoption par WR de règles relatives aux femmes transgenres. Présenté par Donia Koubaa.
- Élection à la Commission mixte et planification de la succession. Présenté par Jacomine Ravensbergen.
- Rapport annuel 2022, réunion de préparation de la conférence "What's Next to Rowing". Jacomine Ravensbergen
- Initiatives de développement des capacités de leadership féminin (WISH, WLS, WRLA). Présenté par Anna Mguni.
- Identifications et expressions : 'Le cas du refus d'accès des athlètes au podium de la cérémonie protocolaire en raison du port de chaussettes arc-en-ciel'. Présenté par Jérôme Mouly.

Conclusions de l'atelier sur les préjugés inconscients

Sensibiliser les décideurs, les personnes influentes et le monde du sport :

- changer l'image de ce qu'est l'aviron et de ceux qui y prennent plaisir.
- présenter tous les aspects du sport
- rehausser le profil de l'équipe de WR, en mettant en valeur la diversité de l'équipe par des photos, leur expérience, leur niveau d'éducation et leur nationalité
- poursuivre la discussion pour explorer le sujet des préjugés inconscients et créer un environnement et une culture où la différence sous toutes ses formes est respectée.
- élaborer et diffuser des messages cohérents sur le sujet

Identifications et expressions

L'objet de la discussion était le cas du refus d'accès des athlètes au podium de la cérémonie protocolaire en raison du port de chaussettes arc-en-ciel. Jérôme Mouly a présenté le cas, les règles de WR (prop. Art. 4, adv. Art. 50 et règles d'application) et les règles du CIO (Art. 50 de la Charte olympique), les différentes formes et couleurs des drapeaux et vêtements de la communauté lhbtq+, d'autres chaussettes portées par des athlètes (femmes contre le cancer du sein, logo de la paix, etc.) et le caractère distinctif et reconnaissable de ces articles.

La Commission mixte GEDI soutient la liberté d'expression des athlètes. Le CIO travaille sur la perspective des athlètes, pour aider à déterminer comment et où ils peuvent démontrer et s'exprimer en termes de diversité. Des recherches sont en cours pour identifier le meilleur endroit pour diffuser ces expressions par rapport aux processus et procédures de

l'événement pour normaliser la pratique, pour tenir compte des différents contextes, tout en reconnaissant qu'il y a des limites.

Les membres de la CM GEDI comprennent que dans les enregistrements (télévisés) ou les séances photos, la combinaison avec les expressions de WR peut être utilisée de manière abusive par d'autres. CM souligne que les symboles d'expression diffèrent selon les cultures, les nations et les individus. Ce qui peut être parfaitement neutre dans un cas peut être une déclaration politique dans l'autre.

La commission mixte GEDI demande au CIO et à World Rowing de clarifier davantage les règles.

Le président souligne le rôle de la CM GEDI dans la retour d'information qui permet une prise de décision éclairée au niveau du Conseil ou du Comité exécutif. Le retour d'information de la CM est basé sur des expériences professionnelles et vécues. Les contributions des membres de la CM sont les bienvenues. Il a été noté que l'avis d'experts serait également obtenu par la consultation du CSHR. Les contributions de la CM et des experts seront rassemblées pour fournir un retour d'information au Comité exécutif et au Conseil, le cas échéant.

Conférence What's Next 2 rowing

Le CM GEDI a organisé la troisième conférence WN2R à Belgrade le samedi 9 septembre.

L'objectif de ce WN2R était d'organiser une session interactive offrant une vue d'ensemble des développements en matière d'égalité des sexes, de diversité et d'inclusion, des informations sur les actions et l'impact de GEDI dans le mouvement sportif et de partager l'agenda, les plans et les actions de plusieurs fédérations membres en matière de GEDI. Annamarie Phelps a donné la présentation principale avec une vue d'ensemble des actions GEDI et de leur impact. Un panel composé de Sarah Cook, Gwenda Stevens, Victoria Aguirregomezcorta, Guylaine Marchand, Seada van den Herik et Mehdi Garidi a présenté les plans et l'impact des fédérations membres et de l'initiative continentale GEDI. Le public a discuté ouvertement des points de vue et des différences sur les sujets relatifs à l'égalité des sexes, à la diversité et à l'inclusion et sur les questions clés relatives à ce que World Rowing pourrait faire pour vraiment élargir le sport et renforcer l'incorporation des principes clés dans toutes les stratégies. La conférence a été bien suivie avec plus de 100 participants des fédérations membres et des commissions de WR.

Représentation à la conférence virtuelle des entraîneurs (2 présentations)

- Cohorte 2 de WISH
- Présentation de D&I

Égalité entre les hommes et les femmes

Nous avons poursuivi le travail de l'ancienne commission mixte des femmes pour soutenir les projets de développement des femmes en mettant l'accent sur les domaines de l'entraînement et du leadership, tout en conservant l'approche intégrée de l'égalité des sexes, en promouvant une représentation égale des athlètes/entraîneurs/éducateurs d'entraîneurs dans les opportunités de formation et d'éducation au développement et dans les événements mondiaux, continentaux et régionaux.

Leadership féminin

Deux candidates issues de l'aviron ont suivi le [programme Women Lead Sports \(WLS\)](#) de l'Association des fédérations internationales des Jeux olympiques d'été (ASOIF), qui soutient le développement et la participation active des femmes à des postes de décision au sein des organisations sportives olympiques.

World Rowing s'est associé à l'Association des organisations sportives paralympiques (APSO) dans le but d'accroître la participation et le leadership des femmes à tous les niveaux du mouvement paralympique, et plus particulièrement au sein de la communauté des rameurs. En 2023, nous avons accompagné 4 femmes talentueuses dans le [programme Women Lead Sports \(WLS\)](#). Il s'agit d'une série de cours de leadership en ligne pour les femmes au sein des organisations sportives paralympiques. L'objectif du programme est de soutenir leur progression en tant que dirigeantes aux niveaux national et international et d'améliorer le développement de l'ensemble des compétences nécessaires pour occuper des postes électifs. Il vise également à renforcer les compétences en matière de communication, de négociation et de mise en réseau, ainsi qu'à développer la confiance en soi et les styles de leadership personnels.

En outre, World Rowing a lancé la [World Rowing Leadership Academy \(WRLA\)](#) en 2023. Il s'agit d'une formation au leadership en ligne avec des webinaires et des ateliers, des apprentissages en ligne, des missions et la mise à disposition de mentors en matière de leadership. En octobre, 12 participants ont commencé. La WRLA vise à augmenter le nombre de femmes dans des rôles de leadership au sein des fédérations membres :

1. Renforcer la confiance et les compétences des femmes dirigeantes
2. Développer des réseaux qui soutiennent les femmes dirigeantes
3. Permettre aux femmes de diriger avec intégrité et dans le respect des principes et des valeurs de WR.
4. Intégrer des principes éthiques forts dans l'ensemble de l'organisation
5. Créer un héritage durable pour l'avenir des femmes dans l'aviron

Femmes entraîneurs de haut niveau

World Rowing a développé la [boîte à outils "Les femmes dans l'entraînement"](#). Cette boîte à outils vise à soutenir les fédérations membres, les formateurs d'entraîneurs et les autres personnes responsables des parcours d'entraînement des femmes. Ce guide a été conçu pour donner les faits concernant le nombre de femmes entraîneurs, les principaux obstacles qui les empêchent de se lancer dans l'entraînement et, surtout, pour donner des idées pour aider à recruter, développer et retenir plus d'entraîneurs féminins.

En 2023, World Rowing a poursuivi le [réseau des entraîneurs féminins de haute performance \(HPFCN – High Performance Female Coaches Network\)](#) et a soutenu le réseau avec une plateforme en ligne et une réunion lors des Championnats du monde. L'objectif du réseau est de créer une opportunité pour les entraîneurs féminins de haut niveau d'apprendre à se connaître et de créer un espace d'apprentissage et de soutien

partagés. Le HPFCN s'appuie sur la boîte à outils World Rowing Women in Coaching, reconnaissant l'importance des réseaux de soutien dans le développement et la rétention des entraîneurs féminins à un niveau de performance élevé.

Après le succès du programme pilote WSLA HPC destiné à soutenir les entraîneurs féminins talentueux, le programme Women in Sport High Performance Pathway (WISH) a été développé et a débuté en 2022. Le WISH vise à équiper les femmes entraîneurs qui ont le potentiel et l'ambition de réussir afin d'obtenir des rôles à des niveaux d'entraînement d'élite dans leur sport.

Le programme WISH se concentre sur le développement de compétences spécifiques au sport, sur l'amélioration des opportunités de carrière, ainsi que sur l'amélioration des compétences ou des comportements en matière de leadership. Le programme est une entreprise commune entre le Comité international olympique (CIO), les fédérations sportives internationales, y compris World Rowing, et les Comités nationaux olympiques (CNO) et est dispensé sur une période de 21 mois.

WISH soutient la recommandation 6 du rapport du CIO sur l'analyse de l'égalité des sexes visant à encourager "une représentation équilibrée des sexes parmi les entraîneurs sélectionnés pour participer aux Jeux".

World Rowing s'efforce également de soutenir les opportunités d'apprentissage spécifiques au sport pour les entraîneurs avec des entraîneurs de haute performance en tant que mentors, éducateurs d'entraîneurs et visites de sites. En 2023, World Rowing a participé à deux cohortes WISH avec huit entraîneurs. La remise des diplômes est prévue pour 2024 (avril et juillet).

Les objectifs primaires suivants pour 2023 ont été atteints

- Rythme continu des réunions : réunion préparatoire, groupe de gestion, commission mixte
- Enseignements tirés des présentations de plusieurs experts de notre commission mixte
- Expérience de plusieurs améliorations pour les athlètes, en particulier pour les para-athlètes et les athlètes ayant une origine religieuse ou culturelle spécifique et les LHBTQ+.
- En collaboration avec le groupe de travail sur les règles, amélioration de la participation des athlètes ayant une appartenance religieuse spécifique, en particulier le port du voile sur la tête et le fait de couvrir les bras/jambes, la pesée s athlètes féminines.
- En collaboration avec les commissions Para, Masters et Aviron de mer : amélioration de l'inclusion du para-aviron dans les masters et l'aviron de mer, en introduisant un "2x mixte inclusif".
- Soutien continu de la part de la commission et de la responsables des événements ainsi que des comités d'organisation sur les améliorations possibles des installations pour les athlètes, en particulier pour les athlètes handicapés, les athlètes LHBTQ et les athlètes ayant un besoin religieux spécifique.
- Discuter avec la commission "équipement et technologie" des innovations en matière d'équipement pour les rameuses en général et pour les para-rameuses en aviron en salle et en aviron de mer.

- Données (enquête sur les membres de WR pour soutenir et contrôler les objectifs de GEDI)

Nous remercions tout particulièrement les membres de la commission mixte GEDI de WR :

Connie Draper, Donia Koubaa, Inga Daukantiene, Gaurav Dutta, Jerome Mouly, Linda Muri, Marcello Varriale, Mehdi Garidi, Sarah Cook, Emma Twigg, Victoria Aguirregomezcorta ;

et pour leur soutien le personnel de WR : Monika Briedyte, Mauricie Summers, Pat Lambert, Matt Draper, Brian Orsini, Vincent Gaillard et en particulier Daniela Gomes et Anna Mguni.

Un dernier remerciement à tous les membres du Conseil de WR, aux représentants continentaux, aux commissions et aux fédérations membres pour leur soutien constant tout au long de 2023.

Membres de la Commission en 2023

Victoria Aguirregomezcorta (ARG)
 Sarah Cook (AUS)
 Inga Daukantiene (LTU)
 Connie Draper (GER)
 Gaurav Dutta (IND)
 Mehdi Garidi (ALG)
 Donia Koubaa (TUN)
 Jerome Mouly (FRA)
 Linda Muri (USA)
 Jacomine Ravensbergen (NED), responsable
 Emma Twigg (NZL)
 Marcello Varriale (BRA)

COMMISSION D'AVIRON DE JEUNESSE

Algirdas Raslanas (LTU), responsable

L'objectif de la Commission d'aviron de jeunesse est de défendre les intérêts de la communauté d'aviron de jeunesse afin de s'assurer que les activités et événements soient pertinents pour cette catégorie. Ceci est réalisé en supervisant et promouvant tous les secteurs de l'aviron de jeunesse et étudiantin et en augmentant la participation à toutes les disciplines, tous les niveaux de performances et pour toutes les nations.

Les activités principales de la Commission sont :

- De fournir une assistance et des conseils pour l'organisation des Championnats du monde d'aviron U19 et U23 ainsi que d'autres compétitions internationales du niveau jeunesse, comme les Jeux Olympiques de la Jeunesse et les compétitions de la FISU ;
- De représenter les intérêts de l'aviron de jeunesse lorsque des décisions concernant le système de compétition doivent être prises ;
- De suivre les tendances de l'aviron de jeunesse aux niveaux national et international ;
- D'établir et maintenir le contact avec les entraîneurs aux principales compétitions de World Rowing en organisant par exemple des réunions au moins une fois par an ;
- D'organiser la conférence pour les entraîneurs de jeunes de World Rowing ;
- De donner du soutien à la commission de contrôle aux Championnats du monde U19 et U23 ;
- D'analyser l'organisation, la participation et les résultats des Championnats du monde U19 et U23, en publier les résultats et utiliser ces informations pour déterminer les orientations futures ; et
- De consulter la Commission d'aviron master au sujet du fonds des masters pour l'aviron de jeunesse et l'utilisation des avoirs de ce fonds.

Principales activités et réalisations en 2023

- Soutien et gestion des événements - la Commission a rempli ses fonctions lors des Championnats du monde des moins de 23 ans à Plovdiv (BUL) et des Championnats du monde des moins de 19 ans à Paris (FRA). Elle a principalement soutenu les nouveaux et jeunes entraîneurs, en particulier ceux des pays en voie de développement, ainsi que la protection contre le harcèlement et l'équité. Lors de chaque événement, une réunion des entraîneurs a été organisée et les statistiques ont été analysées afin de fournir au Comité exécutif et aux autres commissions des recommandations sur les tendances futures.

- Équité - Barbara Grudt, Ibtissem Trimech et Jaime Fernandez ont fait partie des comités d'équité lors des championnats des moins de 23 ans à Plovdiv (BUL).
- Protection contre le harcèlement - Barb Grudt était l'officier de protection contre le harcèlement de World Rowing lors des Championnats des moins de 23 ans à Plovdiv (BUL).
- Mehdi Garidi a continué à assumer son rôle de représentant continental pour l'Afrique.
- Algirdas Raslanas participe au groupe de travail sur la gouvernance.

Objectifs pour 2024

- Championnats du monde d'aviron combinés des moins de 19 ans et des moins de 23 ans, St. Catharines (CAN).
- Championnats du monde universitaires de la FISU, Rotterdam (NDL)
- Assistance en matière d'équité et de protection contre le harcèlement lors des événements de WR
- Conférence des jeunes entraîneurs de World Rowing : à confirmer
- Promotion de l'aviron en salle pour les jeunes
- Fonds Masters pour le projet d'aviron de jeunesse : sélection d'un nouvel entraîneur.
- Fournir des conseils et un soutien au système de qualification des JOJ Dakar 2026.
- Développement, promotion et sécurité de l'aviron de mer pour les jeunes : finales U19 des sprints de plage
- Suivre les statistiques et les tendances des épreuves d'aviron pour les jeunes, y compris les Sprints de plage.

Résumé

Tous les membres de la Commission d'aviron de jeunesse sont professionnellement impliqués dans différents domaines de l'aviron et activités sportives pour la jeunesse sur tous les continents, mettant ainsi à profit leur vaste expérience pour leurs tâches au sein de la Commission.

Enfin, je voudrais remercier tous les membres de la Commission, ainsi que les fédérations nationales, pour leurs propositions et suggestions. Leur contribution active est très appréciée et constitue un élément nécessaire de notre travail.

Enfin et surtout, je tiens à exprimer ma reconnaissance et ma gratitude à Algirdas Raslanas, dont le leadership nous a permis de faire face et de nous développer avec les nouvelles tâches (JOJ, U23, FISU) qui ont été incorporées à notre commission au cours de ses 20 années de présidence.

Membres de la Commission en 2023

Antonio Colamonici (ITA)

Jaime Fernandez (AUS)

Mehdi Garidi (ALG)

Barb Grudt (USA)

Zhongming Huang (CHN)

Axel Müller (GER)

Algirdas Raslanas (LTU) - Responsable

Olga Tarasova (BLR)

Ibtissem Trimech (TUN)

Représentant continental pour l'Afrique

Mehdi Garidi

48

Représentant continental pour les Amériques

Victoria Aguirregomezcorta

50

Représentant continental pour l'Asie

Kim Fai Ho

51

Représentant continental pour l'Europe

Dušan Macháček

53

Représentant continental pour l'Océanie

Sarah Cook

55

Membre coopté du Conseil

Masakuni Hosobuchi

57

Membre coopté du Conseil

Lenka Dienstbach-Wech

59

REPRÉSENTANT CONTINENTAL POUR L'AFRIQUE

Mehdi Garidi (ALG)

Le rôle du représentant continental de World Rowing est :

- De représenter World Rowing sur son continent ;
- De promouvoir l'aviron et maintenir des contacts étroits et réguliers avec les fédérations membres, les confédérations continentales d'aviron et groupements de fédérations membres ainsi que les organisateurs de régates sur son continent ;
- De promouvoir et soutenir les initiatives de développement de World Rowing ainsi que conseiller World Rowing sur le développement de l'aviron sur son continent;
- D'observer les principales régates internationales sur son continent ;
- De soumettre un rapport au Comité exécutif en cas de non-respect sur son continent des statuts et code des courses ;
- De soumettre chaque année un rapport au Congrès ordinaire. A cette fin, il peut demander des rapports aux Fédérations membres sur son continent ; et
- De soumettre au Comité exécutif des rapports et procès verbaux de réunions auxquelles il a participé sur son continent lorsque celles-ci concernent sa responsabilité envers World Rowing.

Principales activités et réalisations en 2023

Activités de développement nationales

- Bénin - Développement d'un système sportif national (DNSS – Development of National Sport System), travail sur l'envoi de bateaux qui devrait se terminer en octobre 2024
- Guinée - Développement d'un système sportif national (DNSS), confirmé, prévu pour débuter début 2024, travail sur l'envoi de bateaux
- Namibie - Développement d'un système sportif national (DNSS), de juin 2022 à mai 2024 - en cours
- Nigeria - Développement d'un système sportif national (DNSS). Confirmé, travail sur l'envoi de bateaux
- Lesotho - Développement d'un système sportif national (DNSS) – une donation de bateau a été réalisée l'année dernière, la fin du projet est prévue pour septembre 2024.
- Cours de coaching en aviron de mer de niveau 1, Maroc, décembre 2023

Activités continentales et régionales

- Camp d'entraînement, classification et cours de formation pour classificateurs & Régate internationale du lac de Tunis en mars en Tunisie : 6 FN ont participé EGY,

KEN, LBA, NAM, SUD, TUN, 5 athlètes (3 H, 1 F), 5 entraîneurs, 11 classificateurs stagiaires

- Jeux Africains de Plage, Hammamet, Tunisie, 17-26 juin 2023 : cours d'entraînement pour l'aviron de mer et camp d'entraînement - 15 CNO participants, 24 athlètes (12 H, 12 F) 11 entraîneurs (8 H, 3 F)
- Championnats d'Afrique et régates de qualification olympique et paralympique et Championnat d'Afrique 23-26 octobre 2023 : 19 FN ont participé, 163 athlètes, 10 CNO qualifiés pour les Jeux olympiques et 3 pour les Jeux paralympiques.

Activités mondiales

- Memorial Paolo d'Aloja, Piediluco - 27-30 Mars 2023, organisation d'un camp d'entraînement pour les nations africaines : 5 pays ont participé CIV, LBA, SUD, TOG, ZIM - 4 athlètes hommes et 1 femme
- Stage de développement et Championnats du monde U23 - Plovdiv, BUL 15-24 juillet 2023. 5 FN ont participé ALG, MAR, EGY, TUN, LBA
- Soutien au développement des MF lors des Championnats du monde U19 - Paris, France 31 juillet - 6 août 2023. 2 FN participantes EGY, TUN, 10 athlètes (6 H, 4 F) 2 entraîneurs F
- Camp d'entraînement de développement - Championnats du monde d'aviron - Belgrade, Serbie 14-25 septembre 2023 6 FN ont participé ANG, CIV, EGY, LBA, RSA, SUD, TOG, TUN, ZIM, 24 athlètes (18 H, 6 F) 7 entraîneurs (5 H, 2 F)
- Championnats du monde de sprint de plage - Barletta, ITA 26 sept - 02 oct 2023 4 FN ont participé EGY, CPV, MAR, TUN, 11 athlètes (7 H, 4 F), 5 entraîneurs (2 H, 3 F)
- Programme WISH, Grande-Bretagne, Caitlyn Dace de RSA a commencé le 30 novembre.

Objectifs pour 2024

- Organiser avec succès les différents événements continentaux
 - Championnats d'Afrique d'aviron en Egypte en novembre 2024
 - Championnats d'Afrique de sprint de plage en Égypte en novembre 2024
 - Championnat virtuel africain d'aviron en salle, à confirmer
 - 16ème Régate internationale du Lac de Tunis, novembre 2024
 - Les championnats régionaux d'Afrique

- Aider les FN, les athlètes et les entraîneurs africains à participer aux championnats internationaux et continentaux (par l'intermédiaire de la Solidarité Olympique).
- Assister les athlètes qualifiés dans leur préparation aux JO/JP de Paris 2024
- Assister et coopérer avec les CO des futurs grands Jeux qui se tiendront en Afrique afin d'assurer l'inclusion et l'organisation réussie d'épreuves d'aviron.
- Développement, formation et éducation (entraîneurs, arbitres – en présentiel ou virtuellement)
- Soutenir les initiatives importantes en matière d'éducation continentale et de diffusion de l'information, en veillant à ce que les membres aient accès aux meilleures pratiques en matière de protection contre le harcèlement, de lutte contre le dopage et de prévention de la manipulation des compétitions.
- Promouvoir le soutien à l'entraînement dans les nouvelles nations par l'intermédiaire des formateurs d'entraîneurs continentaux.
- Travailler avec les commissions d'arbitrage de WR et de la FASA pour dispenser une formation à l'arbitrage.
- Contribuer au processus de révision des statuts de la FASA
- Assistance à l'organisation de l'Assemblée générale extraordinaire et ordinaire de la FASA en 2024, date et lieu à confirmer
- Encourager la FASA et les FM africaines à prendre des mesures en faveur de l'égalité dans leurs structures de gouvernance.
- Encourager et aider les FM à développer dans la mesure du possible et durablement l'aviron classique, l'aviron en salle, l'aviron de mer et le para-aviron.

REPRÉSENTANT CONTINENTAL POUR LES AMÉRIQUES

Victoria Aguirregomezcorta (ARG)

Le rôle du représentant continental de World Rowing est :

- De représenter World Rowing sur son continent ;
- De promouvoir l'aviron et maintenir des contacts étroits et réguliers avec les fédérations membres, les confédérations continentales d'aviron et groupements de fédérations membres ainsi que les organisateurs de régates sur son continent ;
- De promouvoir et soutenir les initiatives de développement de World Rowing ainsi que conseiller World Rowing sur le développement de l'aviron sur son continent;
- D'observer les principales régates internationales sur son continent ;
- De soumettre un rapport au Comité exécutif en cas de non-respect sur son continent des statuts et code des courses ;
- De soumettre chaque année un rapport au Congrès ordinaire. A cette fin, il peut demander des rapports aux Fédérations membres sur son continent ; et
- De soumettre au Comité exécutif des rapports et procès verbaux de réunions auxquelles il a participé sur son continent lorsque celles-ci concernent sa responsabilité envers World Rowing.

Principales activités et réalisations en 2023

1. Calendriers soutenus : la présence des activités et événements d'aviron classique dans les Jeux et Championnats continentaux et régionaux a été maintenue en 2023, avec l'inclusion d'une régate internationale de para-aviron comme point culminant d'un camp de développement de para-aviron et d'un atelier pour les classificateurs et la classification. Démarrage de l'aviron de mer en Amérique centrale avec l'organisation de la Coupe des Amériques à CRC.
2. Les programmes nationaux d'aviron et la participation internationale ont permis d'améliorer les performances de l'Amérique du Nord et du Sud avec la participation de 24 fédérations membres, à savoir ARG, BAH, BAR, BER, BOL, BRA, CAN, CHI, COL, CRC, CUB, DOM, ECU, ESA, GUA, HON, MEX, NCA, PAR, PER, PUR, URU, USA et VEN.
3. La volonté de progresser dans le développement et les activités des DT (délégué technique), entraîneurs et arbitres d'aviron de mer et de sprint de plage, ainsi que dans les opportunités d'éducation et de formation pour l'aviron classique.

4. Les liens avec les fédérations membres, les comités nationaux olympiques et les gouvernements se sont renforcés et la communication a été plus fructueuse pour le développement de toutes les formes d'aviron et l'organisation de nouveaux événements.

Objectifs pour 2024

5. Encourager les mises à jour et l'intégration de nouvelles politiques dans toutes les fédérations membres.
6. Fournir un bon niveau de régate de qualification olympique et paralympique : sécurité sur l'eau, exigences techniques, questions relatives à la course.
7. Poursuivre vers les JOJ de 2026 et les JO&PG de 2028 pour encourager le développement de l'entraînement, de la formation et des possibilités de régates pour toutes les disciplines, en ciblant la meilleure approche pour chaque contexte national.
8. Protection contre le harcèlement : poursuivre la sensibilisation et fournir des instruments pour l'intégration des politiques.
9. Soutenir l'équipe de développement dans la mise en œuvre de programmes d'éducation, de camps de formation et de mentorat.

Résumé

Faits marquants de l'amélioration des performances lors des compétitions de World Rowing et continentales d'aviron :

BRA PR1W1x Qualifié pour les JP de Paris

CHI W4- argent aux WRU23 à Plovdiv

CHI W2- Qualifié pour les JO de Paris

MEX LM2x Qualifié pour les JO de Paris

URU W1x bronze aux WRU19 à Paris

2023 Jeux panaméricains de Santiago : 9 pays au tableau des médailles

REPRÉSENTANT CONTINENTAL POUR L'ASIE

Fay HO Kim Fai (HKG)

Le rôle du représentant continental de World Rowing est :

- De représenter World Rowing sur son continent ;
- De promouvoir l'aviron et maintenir des contacts étroits et réguliers avec les fédérations membres, les confédérations continentales d'aviron et groupements de fédérations membres ainsi que les organisateurs de régates sur son continent ;
- De promouvoir et soutenir les initiatives de développement de World Rowing ainsi que conseiller World Rowing sur le développement de l'aviron sur son continent;
- D'observer les principales régates internationales sur son continent ;
- De soumettre un rapport au Comité exécutif en cas de non-respect sur son continent des statuts et code des courses ;
- De soumettre chaque année un rapport au Congrès ordinaire. A cette fin, il peut demander des rapports aux Fédérations membres sur son continent ; et
- De soumettre au Comité exécutif des rapports et procès verbaux de réunions auxquelles il a participé sur son continent lorsque celles-ci concernent sa responsabilité envers World Rowing.

Introduction

- En tant que représentant continental de World Rowing (WR) pour l'Asie et première vice-présidente de l'ARF, j'ai continué à assurer la coordination entre le Conseil de WR et le Comité exécutif de l'ARF afin d'explorer toutes les possibilités de compétition et d'entraînement pour les équipes de la région asiatique.
- J'ai également participé à des réunions et à d'autres activités connexes en ces deux qualités.

Principales activités et réalisations en 2023

- Un cours d'entraînement d'aviron classique de niveau 1 s'est tenu du 29 mars au 3 avril à Hanoi, au Vietnam, sous la direction de Rosie Mayglothling, responsable de la commission Compétition, et de Chris Perry, expert référent du développement de World Rowing pour l'Asie. Seize entraîneurs vietnamiens ont participé au cours avec le soutien de la Solidarité Olympique.
- Un module de formation des entraîneurs d'aviron de mer (CRM) a été organisé du 21 au 24 avril à Pattaya, en Thaïlande, par Chris Perry, Laryssa Beisenthal et moi-même, avec 21 participants de 12 pays membres (CHN, HKG, INA, IRQ, JPN, KOR, KSA, MAS, PHI, SRI, THA et UAE).
- Les qualifications pour les Jeux Mondiaux de Plage et les Championnats Asiatiques de sprint de plage se sont

déroulées du 25 au 30 avril à Jomtien Beach, Pattaya, Thaïlande avec la participation de 69 équipages de 12 FM (HKG, INA, IRQ, JPN, KOR, KSA, MAS, PHI, SRI, THA, UAE et KUW).

- Le Japon a remporté sa première médaille en M1x lors de la Coupe du monde II à Varese.
- La Chine a remporté des médailles tant à la Coupe du monde qu'aux Championnats du monde d'aviron des moins de 19 ans.
- Les Jeux mondiaux universitaires d'été de la FISU se sont déroulés avec succès du 28 juillet au 8 août à Chengdu (CHN) avec la participation d'équipages universitaires de 7 pays asiatiques (CHN, INA, IRI, JPN, KOR, SGP et TPE). La CHN est arrivée en tête du tableau des médailles et le JPN a remporté une médaille d'argent dans le deux de couple féminin poids léger.
- Les Jeux Mondiaux de Plage de l'ACNO prévus à Bali, Indonésie en août, ont été annulés à court terme. Néanmoins, un module de course d'aviron de mer et une formation NTO ont été organisés à Bali avec la participation de 21 entraîneurs et 10 NTO de 4 FM (INA, TPE, MAS et PHI). Le cours a été dirigé par le référent WR Chris Perry et Nick Hunter de la Commission d'arbitrage.
- Participation de 11 FM (BRN, CHN, IND, IRQ, JPN, KAZ, KOR, KUW, LBA, PLE et UZB) aux championnats WR à Belgrade (SRB). Six FM asiatiques (CHN, IND, JPN, KAZ, KOR, UZB) comprenaient des équipes de para-aviron.
- Les 19th Jeux Asiatiques se sont déroulés avec succès du 20 au 25 septembre à Hangzhou (CHN) avec 21 CNO participant aux épreuves d'aviron (BRN, CHN, HKG, INA, IND, IRI, IRQ, JPN, KAZ, KOR, KSA, KUW, PAK, PHI, SGP, SRI, THA, TPE, UAE, UZB et VIE). Au total, 119 bateaux et 251 athlètes ont participé.
- Les 4th Jeux Asiatiques Para se sont tenus en octobre à Hangzhou (CHN) avec la participation de 9 CNP aux épreuves d'aviron (CHN, HKG, IND, IRI, JPN, KOR, KSA, SRI et THA).
- Les championnats asiatiques d'aviron juniors et seniors, prévus du 12 au 15 octobre à Samarkand, ont été annulés. La Thaïlande a cependant pris la responsabilité d'accueillir l'événement à Pattaya du 14 au 17 décembre. Quelque 300 rameurs venus de 17 pays et régions, dont CHN, HKG, INA, IRI, JPN, KAZ, KOR, KSA, KUW, MAS, PHI, SRI, THA, TPE, UAE, UZB et VIE, ont participé à l'événement. Un certain nombre d'épreuves Masters étaient également prévues dans la régate.
- Le congrès de 2023 a approuvé le fait que l'ARF devienne une confédération continentale reconnue par les statuts de World Rowing.

Réunions et événements en 2023

- Réunions virtuelles de l'exécutif de l'ARF en janvier, mars, mai et juillet.
- Réunions du Conseil de World Rowing en janvier, mai, juillet et septembre.
- Une visite en Arabie Saoudite du 10 au 20 janvier pour assister aux championnats saoudiens d'aviron en salle et visiter d'éventuels futurs sites d'aviron de mer.
- Visite du siège du Comité international olympique à Lausanne le 3 février.
- Réunions individuelles et communication avec les FM asiatiques à propos du soutien au développement, y compris discussion sur les possibilités d'accueillir de futurs événements.
- Visite de la base d'entraînement du Para-aviron thaïlandais à Nakhon Ratchasima, en Thaïlande, en avril.
- 6^{ème} Régate internationale de Shenyang les 2-3 septembre à Hun River, Shenyang (CHN)
- Championnats du monde d'aviron à Belgrade (SRB) 8-10 septembre.
- Congrès de World Rowing et réunion du projet de réévaluation stratégique des événements et du calendrier (SECR – Strategic Event and Calendar Review) les 11 et 12 septembre.
- Congrès de la Fédération asiatique d'aviron à Hangzhou (CHN) le 24 septembre.
- Réunion virtuelle des commissions mixtes de WR en novembre.

Objectifs pour 2024

- Poursuivre une communication régulière par le biais de courriels, de réunions présentielles et virtuelles et du site web de l'ARF.
- Poursuivre le déploiement des modules de formation des entraîneurs de World Rowing en aviron classique, en aviron de mer et en para-aviron en 2024 - y compris la formation d'un plus grand nombre d'éducateurs d'entraîneurs régionaux pour soutenir la demande croissante.
- Poursuivre l'examen des procédures d'appel d'offres de l'ARF pour les événements et organiser d'autres opportunités de formation pour les organisateurs d'événements, les NTO et les TD.
- Étudier la coordination des calendriers entre l'Asie et l'Océanie et les possibilités d'ouvrir les championnats nationaux et les coupes d'Asie en tant que régates internationales, ainsi que promouvoir davantage les opportunités de compétition pour les rameurs de différents niveaux en Asie et en Océanie.
- Améliorer la coordination des calendriers annuels entre l'ARF et WR.
- Renforcer l'utilisation des ressources de la Solidarité Olympique en travaillant en étroite collaboration avec les CNO dans le programme de développement pour soutenir les FM investies dans toutes les formes d'aviron.
- Trouver des moyens d'encourager le développement du para-aviron en Asie en identifiant un centre pour un événement annuel de para-aviron et des camps d'entraînement. Organiser des ateliers et une classification en fonction des compétitions.

Remerciements :

- Nous remercions sincèrement la Chine d'avoir organisé des Jeux asiatiques et des Jeux paralympiques asiatiques exceptionnels. Merci également à l'Association thaïlandaise d'aviron et de canoë-kayak d'avoir accueilli les qualifications mondiales d'aviron pour les Jeux mondiaux de plage, les championnats asiatiques d'aviron de mer et les championnats asiatiques d'aviron pour les moins de 19 ans et les moins de 23 ans. Tous deux ont surmonté différents défis pour offrir ces précieuses opportunités de compétition à nos rameurs sur le continent.
- Je tiens également à remercier le président de l'ARF, Chen Chunxin, ainsi que le Comité exécutif de l'ARF, le Secrétariat et les présidents des commissions spécialisées pour leur soutien et leur coopération avec World Rowing au cours de l'année écoulée.
- Merci également à toute l'équipe de World Rowing et en particulier à l'équipe de développement de WR pour avoir coordonné tout le soutien possible à notre continent .
- Enfin, merci à toutes nos FM asiatiques pour leur contribution de longue durée et leur participation active à la promotion du développement de l'aviron en Asie et dans le monde.

REPRÉSENTANT CONTINENTAL POUR L'EUROPE

Dušan Macháček (CZE)

Le rôle du représentant continental de World Rowing est :

- De représenter World Rowing sur son continent ;
- De promouvoir l'aviron et maintenir des contacts étroits et réguliers avec les fédérations membres, les confédérations continentales d'aviron et groupements de fédérations membres ainsi que les organisateurs de régates sur son continent ;
- De promouvoir et soutenir les initiatives de développement de World Rowing ainsi que conseiller World Rowing sur le développement de l'aviron sur son continent;
- D'observer les principales régates internationales sur son continent ;
- De soumettre un rapport au Comité exécutif en cas de non-respect sur son continent des statuts et code des courses ;
- De soumettre chaque année un rapport au Congrès ordinaire. A cette fin, il peut demander des rapports aux Fédérations membres sur son continent ; et
- De soumettre au Comité exécutif des rapports et procès verbaux de réunions auxquelles il a participé sur son continent lorsque celles-ci concernent sa responsabilité envers World Rowing.

Principales activités et réalisations en 2023

- **Championnats d'Europe d'aviron en salle, Paris, FRA, 27-28 janvier 2023.**
Après l'arrêt Covid, la Fédération française d'aviron a organisé des championnats d'Europe en salle très réussis. L'ERIC 2023 a été organisé en même temps que les championnats nationaux français sur le même site que les WRIC 2020.
- **Réunion des présidents des fédérations européennes 2023, Copenhague, 31 mars - 2 avril 2023**
La Fédération danoise d'aviron a accueilli à Copenhague la traditionnelle réunion des présidents et représentants des fédérations européennes d'aviron, qui a attiré beaucoup de monde. Nous y avons discuté de questions importantes et stratégiques. Nombre d'entre elles ont ensuite été soumises à l'approbation du Congrès de l'ERC à Bled.
Les délégués ont également eu l'occasion de discuter avec le président et le secrétaire général de World Rowing.

- **Championnats d'Europe d'aviron U19, Brive-la Gaillarde, FRA, 20-21 mai 2023**

Les Championnats d'Europe d'aviron U19 2023 se sont déroulés en France. 129 équipages représentant 26 FM y ont participé. Un grand bravo à la Fédération française d'aviron pour avoir accueilli un total de 3 Championnats d'Europe en 2023 (+ un Championnat du monde) sur son territoire !

- **Championnats d'Europe d'aviron, Bled, SLO, 25-28 mai 2023**

Les Championnats d'Europe d'aviron 2023 se sont déroulés à Bled. L'équipe d'organisateur slovéne a une fois de plus confirmé ses nombreuses années d'expérience dans l'organisation d'événements d'aviron de haut niveau et l'élite européenne s'est à nouveau mesurée sur le site emblématique du lac de Bled. En termes de couverture médiatique et d'intérêt des spectateurs, les Championnats d'Europe ont une nouvelle fois été un succès. 229 équipages représentant 34 pays y ont participé.

- **Assemblée générale de la Confédération européenne d'aviron (ERC – European Rowing Confederation) - Elle a eu lieu le 27 mai 2023, Bled, SLO.**

Les délégués ont réélu un membre de l'ERB, Eva Szantó (HUN). L'AG a approuvé certaines modifications des règles et du règlement des épreuves européennes d'aviron et a pris note du plan stratégique présenté par l'ERB.

- **Championnats d'Europe d'aviron U23, Krefeld, GER, 26-27 août 2023**

140 équipages de 26 pays + les athlètes AIN se sont affrontés sur le traditionnel champ de course de Krefeld.

- **Assemblée générale ordinaire de WR - elle a eu lieu en personne le 11 septembre 2023 à Belgrade, SRB.**

- **Les Championnats d'Europe de d'aviron de mer et de sprints sur plage ont eu lieu à La Seyne-Sur-Mer, FRA du 1er au 3 septembre 2023.**

La Fédération française d'aviron et les responsables d'aviron locaux ont organisé la deuxième édition des Championnats d'Europe de Beach Sprint et d'aviron de mer. L'ensemble du programme a été concentré sur trois jours de course. La couverture médiatique a permis de montrer l'attractivité de nouvelles disciplines d'aviron. 268 équipages en aviron de mer et 77 équipages en beach sprint représentant 28 FM y ont participé.

- **Réunion conjointe des commissions virtuelle de World Rowing, 2, 7 novembre 2023**

Le Comité exécutif et les présidents des commissions ont eu l'occasion de se rencontrer à nouveau lors de la JCM (Joint Commission Meeting). Une réunion du groupe consultatif informel des représentants continentaux, où tous les participants partagent leur expérience dans différents domaines, comme leur coopération avec les confédérations continentales d'aviron, les besoins, les idées et les défis de leurs FM, les activités du programme de développement, ... s'y est tenue.

- **Championnats d'Europe d'aviron en salle, Prague, CZE, 23-24 février 2024.**

Les Championnats d'Europe en salle se sont déroulés en même temps que les Championnats du monde à Prague. Contrairement aux championnats du monde, qui se déroulaient en même temps virtuellement, les médailles européennes ne pouvaient être remportées qu'en personne à Prague. À bien des égards, ce championnat innovant a montré à la communauté des rameurs un modèle viable pour l'avenir.

- Manifestations et réunions en 2023

- Championnats d'Europe d'aviron en salle, Paris, FRA, janvier 2023
- Réunion des présidents des fédérations européennes 2023, Copenhague, mars 2023.
- Visite du site La Seyne-Sur-Mer, FRA, avril 2023
- Championnats d'Europe d'aviron, Bled, SLO, mai 2023
- Assemblée générale de la Confédération européenne d'aviron (ERC) - Bled, SLO, mai 2023
- Championnats d'Europe d'aviron U23, Krefeld, GER, août 2023
- Assemblée générale ordinaire de WR - septembre 2023 à Belgrade, SRB.
- Les Championnats d'Europe d'aviron de mer et de sprint sur plage ont eu lieu à La Seyne-Sur-Mer, FRA, en septembre 2023.
- Réunion conjointe des commissions de World Rowing, virtuelle, novembre 2023

- Groupe de travail sur la révision stratégique des événements et du calendrier de WR

Réunion en personne dirigée par Eva Szantó à Belgrade, SRB, les 11 et 12 septembre 2023. Dans la discussion des plans stratégiques pour le format des régates de haut niveau au niveau mondial, mon objectif est de défendre les intérêts des fédérations européennes d'aviron de toutes tailles, en particulier les plus petites et celles en développement.

- Réunions du Conseil 2023

- 3-5 février 2023, Lausanne, SUI
- 27 avril 2023, virtuelle
- 9-10 juillet 2023, Lucerne, SUI
- 8, 10 septembre, Belgrade, SRB
- 13 décembre 2023, virtuelle

Objectifs pour 2024

- Préparation de l'organisation de la réunion des présidents à Bâle en mars 2024 dans le cadre d'une consultation régulière avec les FM.
- Poursuite de l'amélioration des politiques de protection contre le harcèlement et politiques environnementales alignées et en soutien de celles de World Rowing.
- En collaboration avec l'ERB et la commission de développement de WR, poursuivre l'analyse des programmes de financement Erasmus +.
- Coopération avec d'autres représentants continentaux sur des thèmes et des programmes de développement communs.
- J'aimerais intensifier ma coopération avec l'équipe de développement de WR, en particulier lorsque je peux utiliser mes relations avec les représentants des fédérations d'aviron et avec les organisateurs des championnats européens. Un grand merci à Daniela Gomez et Maïke Diekmann ainsi qu'à d'autres collègues pour leurs activités en Europe.

Résumé

L'année 2023 a été la première saison de course normale et réussie après les années covid.

Au cours de l'année olympique 2024, nous aurons cinq championnats d'Europe, des qualifications continentales européennes pour les Jeux olympiques et bien d'autres défis.

Nous aimerions nous concentrer sur la poursuite du développement de notre sport non commercial tant en nous

REPRÉSENTANT CONTINENTAL POUR L'OCÉANIE

Sarah Cook (AUS)

Le rôle du représentant continental de World Rowing est :

- De représenter World Rowing sur son continent ;
- De promouvoir l'aviron et maintenir des contacts étroits et réguliers avec les fédérations membres, les confédérations continentales d'aviron et groupements de fédérations membres ainsi que les organisateurs de régates sur son continent ;
- De promouvoir et soutenir les initiatives de développement de World Rowing ainsi que conseiller World Rowing sur le développement de l'aviron sur son continent;
- D'observer les principales régates internationales sur son continent ;
- De soumettre un rapport au Comité exécutif en cas de non-respect sur son continent des statuts et code des courses ;
- De soumettre chaque année un rapport au Congrès ordinaire. A cette fin, il peut demander des rapports aux Fédérations membres sur son continent ; et
- De soumettre au Comité exécutif des rapports et procès verbaux de réunions auxquelles il a participé sur son continent lorsque celles-ci concernent sa responsabilité envers World Rowing.

Principales activités et réalisations en 2023

L'Océanie comprend neuf fédérations membres de World Rowing (FM) - Australie, Nouvelle-Zélande, Vanuatu, Samoa, Samoa américaines, Fidji, Tonga, Kiribati et Papouasie-Nouvelle-Guinée. Toutefois, Samoa, Fidji, Tonga et Kiribati sont actuellement inactives. La région est incroyablement unique, car tous les pays d'Océanie sont des îles. Cela pose des problèmes de déplacement et d'accès aux équipements, qui sont coûteux et difficiles à transporter. Par conséquent, la mise en place de nouveaux programmes et le développement des fédérations membres (FM) par la fourniture d'équipements nécessitent du temps, des moyens financiers et de la planification. Les impacts du Covid ont fortement touché la région d'Océanie, mais les voyages commencent à revenir au niveau d'avant Covid et les coûts commencent enfin à diminuer. L'ORCON est devenu membre en 2023 de l'Organisation des fédérations sportives d'Océanie (OSFO).

En 2023, Duncan Free a remplacé Lee Spear à la présidence de la Confédération d'aviron d'Océanie (ORCON). Nous souhaitons la bienvenue à Duncan dans ce rôle et sommes impatients de tirer parti de sa grande expérience et de son réseau dans toute la région de l'Océanie, de sa compréhension du sport de l'aviron en tant que champion olympique ainsi qu'entraîneur décoré, et de son expérience du sport au service du développement par le biais de programmes tels que GAPS. Nous remercions Lee pour son extraordinaire contribution à

World Rowing et en particulier à la région Océanie pendant de nombreuses années.

Les dix ans à venir menant aux Jeux Olympiques de Brisbane 2032 offriront une opportunité sans précédent pour l'Océanie, car il s'agit de Jeux non seulement pour l'Australie, mais aussi pour la région. Le développement du sport dans l'ensemble de la région du Pacifique est un objectif clé, et nous chercherons à tirer parti des événements majeurs de la décennie pour garantir que l'aviron en Océanie continue de croître et de prospérer. Il ne fait aucun doute que l'aviron de mer change la donne pour le sport, en particulier dans les îles du Pacifique. Les freins réduits au départ et l'amélioration de l'accessibilité permettront à cette discipline d'atteindre de véritables objectifs d'universalité et d'engager un groupe démographique de participants entièrement nouveau et diversifié. Nous constatons un intérêt constant de la part d'un certain nombre de FM inactives qui souhaitent s'engager dans la discipline, notamment Fidji, Tonga et Samoa. En 2023, nous avons eu le plaisir d'accueillir la Papouasie-Nouvelle-Guinée comme l'une des plus récentes FM de World Rowing.

Laryssa Biesenthal a travaillé en tant qu'experte en développement de World Rowing en Océanie et a été bien soutenue par Inas Hussein en tant que responsable du développement pour l'Océanie. Laryssa a coordonné des entraînements et compétitions virtuels en utilisant l'aviron en salle afin de favoriser l'engagement, la collaboration et la coopération dans toute la région. La plupart des FM ont accès à des ergomètres d'aviron, ce qui a permis de commencer à programmer et à fournir des orientations techniques. L'accès à l'équipement reste une question clé pour la région et sera une priorité pour 2024.

En juin 2023, Sarah Cook et Duncan Free ont effectué des visites de sites au Vanuatu et aux Fidji, qui ont été bien accueillies par la communauté locale. Les deux FM ont des CNO enthousiastes et nous sommes impatients de continuer à développer le programme au Vanuatu, la priorité étant de financer et d'attirer un entraîneur et un responsable de programme. Fidji est une FM inactive avec un potentiel significatif, et nous travaillons avec les parties intéressées pour établir un programme durable.

Principales réalisations en 2023 ;

- Papouasie Nouvelle Guinée, nouvelle FM de World Rowing. Plusieurs réunions en ligne et un bon retour, y compris du gestionnaire des jeux et programmes du PNGOC, Asiani Vagi, qui a rendu une visite au bureau de World Rowing à Lausanne.
- Développement des relations avec la Papouasie-Nouvelle-Guinée, le Vanuatu, les Fidji, les Samoa, les Samoa américaines, et contacts récents avec la Polynésie française.

- Visite du représentant continental au Vanuatu et aux Fidji.
- Proposition de DNSS pour la Papouasie-Nouvelle-Guinée pour lancer un programme de développement de l'aviron et d'identification des talents pour 2023/24, la première visite d'un expert du développement de World Rowing étant prévue pour 2024.
- Organisation des premiers championnats de sprint sur plage d'Océanie en juillet 2023 en Australie.
- Proposition de transition de carrière de l'athlète pour le Vanuatu afin que Rillio Rii puisse se reconvertir dans l'entraînement (proposition à activer pour 2024).
- Participation du Vanuatu (soutien au développement) et des Samoa américaines (soutien logistique) au programme de développement lors des WRCC/WRBSF en 2023.

Objectifs pour 2024

- Au moins 6 FM actives en Océanie d'ici à la fin de 2024.
- Poursuivre la communication et la sensibilisation pour activer les FM dormantes.
- Camp d'entraînement pour le développement des jeunes athlètes (Youth Athlete Development - YAD) en Australie en novembre 2024, axé sur les Jeux olympiques de la jeunesse de 2026.
- Développement en Papouasie-Nouvelle-Guinée grâce au soutien du programme DNSS du PNGOC et de la Solidarité Olympique.
- Développement aux Fidji par le biais d'un programme DNSS soutenu par FASANOC et la Solidarité Olympique
- Un stage régional d'entraîneurs d'aviron de mer de niveau 1 pour les FM d'Océanie se tiendra en Nouvelle-Zélande.

Résumé

Il y a de nombreux défis importants à relever pour World Rowing en Océanie alors que nous cherchons à faire croître et à développer le sport dans la région en collaboration avec ORCON et les FM. Les Jeux Olympiques de Brisbane offriront une opportunité sans précédent pour la région, pour tirer parti de l'événement et des pistes de financement pour les deux prochains cycles olympiques. La croissance de l'aviron de mer et de l'aviron en salle change la donne pour le sport en Océanie, et nous sommes impatients de travailler avec nos partenaires dans la région pour réengager les FM inactives et poursuivre le développement et la croissance des FM actives dans toutes les disciplines du sport.

MEMBRE COOPTÉ DU CONSEIL

Masakuni Hosobuchi (JPN)

World Rowing peut nommer au maximum deux membres cooptés pour compléter les compétences du Conseil. Les membres cooptés sont nommés par le Conseil sur proposition du Comité exécutif.

Le membre coopté du Conseil est décrit à l'article 42 et le rôle du membre coopté du Conseil est défini par le livre des règles de la FISA, annexe 5, règle d'application de l'article 47. "Le président peut assigner des tâches spécifiques aux membres cooptés en fonction des besoins ».

Principales activités et réalisations en 2023

En tant que membre coopté du Conseil, ma mission est de contribuer à la valeur et à la présence de l'aviron, par le biais des activités du Conseil et en participant à toutes les initiatives de World Rowing.

En 2023, la priorité était d'avancer en tant que communauté sportive unie vers les Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024 et plus particulièrement de créer le meilleur environnement possible pour que les athlètes poursuivent leurs aspirations olympiques ; j'ai travaillé avec de nombreux membres de World Rowing et des CNO. Cette année a été riche en expériences, car je m'efforce de promouvoir la présence et la valeur du sport dans la société.

Le monde connaît encore des invasions militaires et des bouleversements politiques. Dans ces circonstances, j'ai pris conscience de l'importance de la paix dans le monde et je me suis demandé si je pouvais continuer à contribuer à la paix dans le monde par le biais du sport, et notamment de l'aviron.

Pour le Conseil de WR, je pense que la chose la plus importante est de préparer un environnement dans lequel les athlètes peuvent donner le meilleur d'eux-mêmes. Les athlètes sont les ambassadeurs de leur pays par le biais du sport. Je voulais offrir un lieu où ces ambassadeurs pourraient être pleinement actifs et démontrer leurs meilleures capacités.

Outre les activités liées à l'aviron mondial et au sport en général, j'ai activement appris et échangé des informations sur la recherche dans divers domaines afin de contribuer à WR.

Il est très important d'utiliser l'influence du sport sur la société et que le monde du sport apporte une contribution sociale à la paix. Dans ce contexte, j'ai toujours gardé à l'esprit les activités qui pourraient renforcer la présence de l'aviron tout au long de l'année.

Coopération avec diverses parties (institutions)

J'ai activement collaboré et échangé des informations avec World Rowing, le CIO, les CNO, les FM et les membres régionaux, ainsi qu'avec les gouvernements, les fonctionnaires des ambassades et le Japan Sport Council (JSC) afin de renforcer la présence du sport et de World Rowing dans la société tout en partageant les défis et l'avenir de l'aviron.

L'héritage des Jeux olympiques et paralympiques de Tokyo 2020

Avant les Jeux olympiques et paralympiques de Paris en 2024, j'ai fait avancer autant que possible notre plan d'héritage en 2023.

- Accélération de la réalisation de l'héritage des Jeux olympiques et paralympiques de Tokyo 2020
- Planification et examen de la revitalisation du plan d'eau de Sea Forest
- Poursuite et renforcement de la coopération avec World Rowing, le CIO, le CIP, les CNO et les FM
- Poursuite de la collaboration avec les organisations concernées au Japon, le gouvernement japonais, le gouvernement métropolitain de Tokyo, la JSA, la JSC, le CNO et d'autres sports (FN).
- Collection d'informations sur les Jeux asiatiques de 2026

Lancement d'une étude de recherche sur l'aviron en salle et l'aviron virtuel

J'ai commencé une étude spécifique des initiatives de sports virtuels décrites dans la recommandation 9 de l'"Agenda 2020 +5" du Comité international olympique, un ensemble de lignes directrices pour la réforme des futurs Jeux olympiques.

- Protocole d'accord conclu entre le WR et le JSC (Japan Sport Council)
- Examen de la revitalisation de l'aviron en salle et des championnats du monde d'aviron en salle
- Début de la recherche et de l'étude pour l'avenir de l'aviron virtuel
- Début des recherches et des études pour la promotion et la diffusion de l'aviron virtuel

Organiser et examiner les défis à relever pour atteindre les objectifs de World Rowing

- Programme de marketing de l'aviron mondial
- Gouvernance et intégrité du sport
- Soutien du directeur des affaires continentales et promotion et activation de l'aviron sur le continent asiatique
- Importance du DEI+B dans le sport et l'aviron

Priorités pour 2024

L'environnement social entourant le sport et les Jeux olympiques et paralympiques est en train de changer radicalement. Et le rythme du changement et de l'évolution s'accélère d'année en année.

Nous devons de toute urgence nous efforcer de créer une société dans laquelle tous les habitants de la planète peuvent vivre en sécurité, et si nous pouvons contribuer, ne serait-ce qu'un peu, à la paix dans le monde par le biais du sport, ce serait formidable.

Le spectacle d'athlètes donnant le meilleur d'eux-mêmes dans la compétition et approfondissant le respect mutuel et l'amitié a le pouvoir de transmettre l'attrait et l'excellence immuables du sport. Il est très important d'utiliser l'importance et les avantages du sport dans la société et de communiquer la valeur et la nécessité du sport.

La diversité, l'équité et l'intégrité des sports sont utiles à la société humaine. Notre gratitude envers "l'eau" qui a nourri l'aviron et notre réponse aux préoccupations environnementales contribueront non seulement à la société mais aussi à l'avenir de l'aviron.

C'est l'année des Jeux olympiques et paralympiques de Paris 2024, et ce sera une année de présentation des meilleures performances des personnes impliquées dans les sports, y compris l'aviron. Le courage, l'espoir, l'inspiration, la rivalité et l'amitié dont font preuve les athlètes, ainsi que leur détermination à poursuivre leurs objectifs et à ne jamais abandonner, seront une source d'inspiration pour le monde entier grâce aux Jeux olympiques et paralympiques. J'espère faire de cette année une source d'inspiration grâce au sport et à l'aviron.

Le CIO et le monde du sport continuent d'évoluer et de changer.

Nous devons également continuer à promouvoir et à développer l'aviron de mer dans le monde entier et développer des sites à l'approche de 2028. L'aviron de mer est passé d'une phase où l'objectif était d'être adopté pour les Jeux olympiques à une phase où il est en train de se développer pour devenir un sport et une discipline de meilleure qualité et plus attrayants.

En outre, je pense que l'aviron en salle et l'aviron virtuel peuvent être développés davantage. L'aviron virtuel accompagné d'exercices physiques constituerait une partie très importante du sport.

L'héritage de Tokyo 2020

En 2024, tout en poursuivant l'héritage de Tokyo en 2020, l'héritage de Paris en 2024 commencera. Je crois que le Japon et Tokyo sont également entrés dans la phase suivante du projet. Chaque année est un point de passage dans la poursuite de l'héritage et un chemin vers l'avenir.

Toutes les infrastructures et tous les systèmes qui font partie de l'héritage de Tokyo 2020 sont des atouts précieux pour l'avenir de World Rowing également. Nous devons examiner les problèmes et les questions que nous avons rencontrés jusqu'à présent et appliquer des solutions au fonctionnement futur de World Rowing et à la revitalisation de l'aviron, tout en améliorant encore l'attractivité de l'événement. En outre, les relations avec le CIO devraient continuer à s'améliorer et à se renforcer.

- Promotion de la paix dans le monde par l'aviron
- Succès des Jeux olympiques et paralympiques de Paris 2024
- Commencer l'héritage des Jeux olympiques et paralympiques de Paris 2024
- Envisager une approche stratégique globale et spécifique à chaque discipline
- Promouvoir les sports urbains et virtuels
- Recherche et promotion de l'aviron en salle et de l'aviron virtuel

- Évolution de l'héritage de 2020 à Tokyo vers la phase suivante appelée "avenir".
- Renforcer les relations avec World Rowing, le CIO, le CIP, l'ASOIF, les FI, les CNO, l'ARF, l'OCA, etc.
- Renforcer les relations avec les FM
- Développer et favoriser l'aviron dans la région asiatique, renforcer les relations avec les FM

En gardant à l'esprit notre objectif ultime de contribuer à la paix mondiale par le sport, je continuerai à travailler à l'amélioration de la présence de l'aviron, à la promotion d'initiatives environnementales et au développement d'un aviron plus attrayant.

Résumé

L'année 2024 sera l'année où les Jeux olympiques et paralympiques pourront être organisés à grande échelle, et tous les acteurs du sport doivent travailler ensemble pour aller de l'avant vers la réussite des Jeux.

Nous devons créer un environnement où les athlètes du monde entier peuvent donner le meilleur d'eux-mêmes "plus vite, plus haut, plus fort - ensemble" avec courage dans leurs domaines respectifs, en vue des Jeux olympiques de Paris en 2024. À cette fin, il est important d'aligner les vecteurs de toutes les parties impliquées dans le soutien du sport. L'unité des sportifs qui travaillent dans le même but aura certainement le pouvoir de contribuer à la paix dans le monde. Pour atteindre nos objectifs, la première étape est de commencer à travailler sur l'amélioration de la valeur associée au sport.

J'espère que le courage, les rêves et les espoirs que les athlètes apportent aux gens du monde entier seront une lumière qui éclairera le chemin de la paix.

En aviron, il est important de renforcer la valeur du sport par la coopération entre les fédérations membres de World Rowing et les autres parties concernées. Grâce à l'aviron, j'espère éduquer la société à l'Olympisme et contribuer à la création d'une société où les gens peuvent jouir de la paix, du bien-être et de la joie de vivre grâce au sport.

Je crois que les Jeux olympiques et paralympiques de Paris 2024 apporteront une nouvelle lueur d'espoir à l'humanité. J'espère vivement que la famille de l'aviron dans le monde entier travaillera "ENSEMBLE" et deviendra plus unie dans l'intérêt de la paix mondiale, des sports et de l'avenir de l'aviron.

Enfin, je voudrais exprimer ma sincère gratitude au personnel de World Rowing, au Conseil, à l'Exécutif, à tous les membres des Commissions, aux parties prenantes et aux fédérations membres pour leur soutien à World Rowing.

MEMBRE COOPTÉ DU CONSEIL

Lenka Dienstbach-Wech (GER)

World Rowing peut nommer au maximum deux membres cooptés pour compléter les compétences du Conseil. Les membres cooptés sont nommés par le Conseil sur proposition du Comité exécutif.

Le membre coopté du Conseil est décrit à l'article 42 et le rôle du membre coopté du Conseil est défini par le livre des règles de la FISA, annexe 5, règle d'application de l'article 47. "Le président peut assigner des tâches spécifiques aux membres cooptés en fonction des besoins ».

Principales activités et réalisations en 2023

- Coopération avec la recherche de l'ASOIF sur la prévalence du harcèlement et des abus dans le sport de haut niveau
- Renouvellement de mandat au comité directeur des droits des athlètes
- Membre du conseil d'administration de l'Académie olympique allemande
- Participation à la réunion de consensus de la DOSB sur le sport et les droits de l'homme
- Protection contre le harcèlement à WR
- Panel antidopage
- Membre de la commission médicale du CIO
- Membre de la commission santé, médecine et recherche de l'AMA

En 2023, après une préparation et une planification intensives, nous avons été sport pilote pour l'étude de recherche de l'ASOIF sur la prévalence du harcèlement et des abus dans le sport.

L'objectif de l'étude était de développer un outil standard pour évaluer le status quo dans le sport, mesurer les changements dans le type de harcèlement prévalent et mesurer l'efficacité des mesures anti-harcèlement.

Le questionnaire complet était en ligne et nous avons fourni aux athlètes un code d'accès. Des informations, un soutien et la possibilité de poser des questions en personne ont été fournis par notre responsable de la protection contre le harcèlement.

Les résultats de l'enquête seront communiqués une fois que la collecte et l'interprétation des données pour les autres sports pilotes seront terminées.

J'ai été reconduite dans mes fonctions au sein de la commission médicale du CIO. Les sujets principaux étaient la préparation des services médicaux pour Paris 2024.

Les droits de l'homme et le sport sont une préoccupation constante dans le monde du sport. Au sein de la commission médicale, cela a également conduit à une révision du code médical qui repose fortement sur les droits de l'homme.

[Code médical du Mouvement olympique - mars 2016 - fr \(olympics.com\)](https://olympics.com/code-medical-du-mouvement-olympique-mars-2016-fr)

Comme je suis membre du comité directeur des droits des athlètes depuis le début, j'ai posé ma candidature et été reconduite dans mes fonctions. Nous nous sommes réunis lors du forum des athlètes du CIO à Lausanne.

À l'issue de cette réunion, le CIO a publié le guide de mise en œuvre des droits de l'athlète, qui constitue un excellent outil pour aider les parties prenantes à mettre en œuvre les droits de l'athlète.

[2024-01-Droits-Athlètes-FR-11.pdf \(olympics.com\)](https://olympics.com/2024-01-Droits-Athletes-FR-11.pdf)

J'ai assisté à la réunion annuelle du comité HMR de l'AMA. Nous avons discuté de la nouvelle liste d'interdictions, désigné des subventions de recherche et lancé une nouvelle stratégie de demande de subvention afin de permettre aux chercheurs d'accéder aux fonds en temps voulu.

Priorités pour 2024

Le groupe consultatif sur la protection contre le harcèlement est actuellement en cours de révision afin de clarifier son rôle et ses responsabilités. Une fois que le nouveau groupe consultatif aura été nommé, nous relancerons notre programme d'action et reprendront les programmes de formation et d'éducation.

En collaboration avec la Commission des athlètes, je prévois d'examiner la mise en œuvre des droits des athlètes dans WR en utilisant les lignes directrices de mise en œuvre.

Avec la commission médicale du CIO, je serai présente à Paris pour surveiller les services médicaux et je me réjouis de voir des athlètes en bonne santé et heureux.

Je suis heureuse de continuer à faire partie du Conseil de WR et je me réjouis d'assister et d'aider à la réalisation de projets, en tirant parti de mon expérience à la fois en tant qu'athlète et en tant que médecin, afin de continuer à faire en sorte que l'aviron reste fort et prêt pour l'avenir.

| | |
|---|-----------|
| 8. Présentation des états financiers, 2023 | 61 |
| 9. Rapport des auditeurs | 62 |
| 10. Approbation des comptes, 2023 | - |
| 11. Fixation du droit de candidature et de la cotisation annuelle Fixation et propositions de cotisation des membres pour 2025 à 2028 | - |
| 12. Budget pour l'année suivante Les prévisions pour 2024 et le budget pour 2025 seront envoyés le 1er novembre 2024. | 69 |
| 13. Nomination des auditeurs externes Recommandation du Comité d'audit interne, pour approbation par le Congrès : PriceWaterhouseCoopers de Lausanne, Suisse | - |

8-13

RAPPORT FINANCIER 2023

Résultat financier

Le résultat global pour 2023 – c'est-à-dire le résultat opérationnel +/- les produits/charges financiers – présente une perte de - CHF 532'162 en raison d'un résultat opérationnel négatif de - CHF 736'854, toutefois compensé par une évolution positive de notre portefeuille de titres au 31 décembre 2023.

Alors que les marchés boursiers et obligataires ont subi de fortes corrections tout au long de l'année 2022 en raison de l'incertitude économique, de l'inflation élevée et de l'augmentation des taux d'intérêt, notre portefeuille d'investissement s'est redressé positivement tout au long de l'année 2023, avec un taux de rendement pondéré dans le temps de +2,62 %.

Le résultat opérationnel négatif de - CHF 736 854 en 2023, qui fait suite à un résultat opérationnel positif en 2022 (+ CHF 385 893), s'explique en grande partie par le fait que l'on s'attend à une année exceptionnellement faible en termes de revenus, que les revenus prévus ne sont pas réalisés et que les traitements comptables et les attributions de revenus et de dépenses varient d'une année à l'autre.

Dépenses

Les dépenses totales pour l'année 2023 de CHF 7'096'155 sont en ligne avec les dépenses de l'année précédente (CHF 7'062'340), ce qui reflète un environnement opérationnel stable et contrôlé, cependant impacté par le coût toujours croissant de la gouvernance sportive moderne (antidopage, sauvegarde, conformité, rapports financiers, etc) et des décisions proactives d'investissement dans toutes nos disciplines.

Revenu

Le revenu global pour l'année 2023 de CHF 6'359'301 est considérablement inférieur à l'année précédente (CHF 7'448'233, en raison d'un revenu exceptionnellement bas attendu (par exemple, moins d'attributions d'événements) en plus des revenus projetés non réalisés (par exemple, pas d'attribution des Championnats d'Europe ECM / multisport en 2026), en plus des différents traitements comptables et attributions de revenus et de dépenses au cours des trois années correspondantes.

Bilan

A la fin de la période comptable 2023, le total de l'actif et du passif/des fonds s'élève à CHF 9'603'411, le "total des fonds" (y compris les réserves permanentes, la contribution différée du CIO et la perte générale) s'élevant à CHF 8'588'315, dont la réserve permanente s'élève à CHF 3'625'485.

Conclusion

Comme prévu à la fin de l'exercice comptable 2022, les années à venir nécessiteront une gestion prudente des ressources financières compte tenu des exigences accrues en matière de gouvernance et d'événements, et de l'environnement économique incertain qui pourrait avoir une incidence négative sur le portefeuille d'investissement. Des efforts particuliers sont déployés pour choisir les bons investissements afin de développer nos trois disciplines et de générer des revenus supplémentaires dans la mesure du possible. Toutes les initiatives pertinentes sont discutées dans d'autres sections de ce rapport au Congrès 2023 et seront discutées plus en détail lors du Congrès 2024.

Fédération Internationale des Sociétés d'Avion (FISA) Lausanne

Independent auditor's report
to the Congress
on the financial statements 2023

Independent auditor's report

to the Congress of Fédération Internationale des Sociétés d'Aviron (FISA)

Lausanne

Opinion

We have audited the financial statements of Fédération Internationale des Sociétés d'Aviron (FISA) (the Federation), which comprise the balance sheet as of 31 December 2023, the profit and statement of income and expenses and notes, for the year ended 31 December 2023.

In our opinion, the accompanying financial statements of the Federation are prepared, in all material respects, in accordance with the Swiss Code of Obligations.

Basis for opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs). Our responsibilities under those standards are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements section of our report. We are independent of the Federation in accordance with the ethical requirements that are relevant to our audit of the financial statements in Switzerland, and we have fulfilled our other responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation of the financial statements in accordance with the Swiss Code of Obligations, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the Federation's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Federation or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so. Those charged with governance are responsible for overseeing the Federation's financial reporting process.

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

PricewaterhouseCoopers SA



Andrea Costa
Licensed audit expert
Auditor in charge



Nicolas Daehler
Licensed audit expert

Lausanne, 27 June 2024

Enclosure:

- Financial statements (balance sheet, statement of income and expenses and notes)

PricewaterhouseCoopers SA, avenue C.-F. Ramuz 45, case postale, 1001 Lausanne, Switzerland
Téléphone: +41 58 792 81 00, www.pwc.ch

PricewaterhouseCoopers SA is a member of the global PricewaterhouseCoopers network of firms, each of which is a separate and independent legal entity.

**Fédération Internationale des Sociétés d'Aviron, Lausanne
(World Rowing Federation)**

BALANCE SHEET AS OF DECEMBER 31, 2023 AND 2022

| ASSETS | 2023 | 2022 |
|--|------------------|-------------------|
| | CHF | CHF |
| Current assets | | |
| Cash and cash equivalents and short-term investments | 7'963'589 | 13'407'564 |
| Cash and cash equivalents | 867'520 | 1'813'057 |
| Marketable securities | 7'096'069 | 11'594'507 |
| Trade receivables | 1'358'591 | 602'301 |
| Accrued income and prepaid expenses | 146'064 | 132'573 |
| Other short term receivables | 27'328 | - |
| Total current assets | 9'495'572 | 14'142'438 |
| Non-current assets | | |
| Fixed assets | 62'479 | 35'759 |
| Rent deposit | 2'512 | 2'512 |
| Loan to Rowing Federations | 42'848 | 42'848 |
| Total non-current assets | 107'839 | 81'119 |
| TOTAL ASSETS | 9'603'411 | 14'223'557 |
| LIABILITIES AND FUNDS | | |
| Short-term liabilities | | |
| Accrued expenses and deferred income | 566'729 | 1'101'843 |
| Account payables | 448'367 | 1'238 |
| Total short-term liabilities | 1'015'096 | 1'103'081 |
| Total liabilities | 1'015'096 | 1'103'081 |
| Funds | | |
| Permanent Reserves | 3'625'485 | 3'625'485 |
| Deferred IOC contribution | 5'705'738 | 9'705'738 |
| General surplus / loss | -742'908 | -210'746 |
| General surplus brought forward | -210'746 | 648'070 |
| Surplus / loss for the year | -532'162 | -858'817 |
| Total funds | 8'588'315 | 13'120'477 |
| TOTAL LIABILITIES AND FUNDS | 9'603'411 | 14'223'557 |

**Fédération Internationale des Sociétés d'Aviron, Lausanne
(World Rowing Federation)**

STATEMENT OF INCOME AND EXPENSES FOR 2023 AND 2022

| | 2023 | 2022 |
|--|------------------|------------------|
| | CHF | CHF |
| INCOME | | |
| Income | | |
| Events Management | 1'086'970 | 1'493'774 |
| Olympic games | 42'681 | - |
| Events Marketing and TV Rights | 524'647 | 1'308'149 |
| Development Programme | 306'122 | 329'691 |
| Marketing | 143'773 | 171'875 |
| Administration and governance | 255'108 | 144'743 |
| Contribution from reserves - Deferred IOC contribution | 4'000'000 | 4'000'000 |
| Total Income | 6'359'301 | 7'448'233 |
| Expenditures | | |
| Events Management | 524'780 | 979'442 |
| Events Logistics | 993'322 | 592'611 |
| Events Marketing and TV Rights | 846'395 | 859'850 |
| Events Communications | 94'892 | 60'976 |
| Development Programme | 609'800 | 509'413 |
| Communications | 162'524 | 154'225 |
| Marketing | 80'734 | 117'477 |
| Governance | 1'009'752 | 875'539 |
| Administration | 2'773'956 | 2'912'807 |
| Total Expenditures | 7'096'155 | 7'062'340 |
| Operational result before financial income/expenses | - 736'854 | 385'893 |
| Financial income | 204'692 | - |
| Financial expenses | - | - 1'226'034 |
| Exchange result | - | - 18'675 |
| Surplus / loss for the year | - 532'162 | - 858'817 |

**Fédération Internationale des Sociétés d'Aviron, Lausanne
(World Rowing Federation)**

**STATEMENT OF CHANGES IN GENERAL SURPLUS FOR THE YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2023 AND 2022**

| | <u>2023</u> CHF | | <u>2022</u> CHF |
|--|--------------------|----------------|--------------------|
| General surplus at the beginning of the year | - | 210'746 | 648'070 |
| to add/less : | | | |
| Surplus / loss for the year | - | 532'162 | - 858'817 |
| less : | | | |
| Capital allocated to "Deferred IOC contribution" | | - | - |
| General surplus/(loss) at the end of the year | - | 742'908 | - 210'746 |

**STATEMENT OF CHANGES IN THE "DEFERRED IOC CONTRIBUTION" AND
"PERMANENT RESERVES" FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2023 AND 2022**

| | <u>2023</u> CHF | | <u>2022</u> CHF |
|--|--------------------|------------------|--------------------|
| Total Reserves at the beginning of the year | | 13'331'223 | 15'730'241 |
| to add : | | | |
| Income allocated to "Deferred IOC contribution" | | - | 1'600'982 |
| less : | | | |
| Use of "Deferred IOC contribution" | - | 4'000'000 | - 4'000'000 |
| Total Reserves at the end of the year | | 9'331'223 | 13'331'223 |
| General surplus/(loss) at the end of the year | - | 742'908 | - 210'746 |
| Total funds at the end of the year | | 8'588'315 | 13'120'477 |

**Fédération Internationale des Sociétés d'Aviron, Lausanne
(World Rowing Federation)**

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENT 2023

Preliminary note on the audit

Although an audit is not required by the Swiss Law, the Executive Committee has decided to have an ordinary audit carried out.

1. Accounting principles applied in the preparation of the financial statements

These financial statements have been prepared in accordance with the provisions of commercial accounting as set out in the Swiss Code of Obligations (Art. 957 to 963b CO). Significant accounting policies are described below.

Basis of Accounting

FISA uses the accruals basis of accounting, with the exception of contributions, which are booked on a cash basis.

Marketable securities

Marketable securities are stated at market value. Fluctuations are recognised in the statement of income and expenses for the year.

Non-current assets

Furniture and equipment is carried at cost less depreciation. Depreciation is calculated on the basis of the following useful lives and in accordance with the following methods:

| Fixed assets | Useful life | Method |
|----------------------------------|--------------------|---------------|
| Furniture and equipment | 5 years | 20% linear |
| Inflatable advertising structure | 5 years | 20% linear |
| Computer Hardware and website | 3 years | 33% linear |

Taxation

FISA is exempt from Federal, Cantonal and Municipal taxation on its income and net assets.

| Salaries and staff related expenses (included under administration) | 2023 | 2022 |
|--|-------------|-------------|
| Salaries and staff related expenses | 1'909'544 | 1'847'767 |

Olympic TV Rights Allocation

FISA receives an allocation of television rights from the International Olympic Committee (IOC) following the Summer Olympic Games. These funds, which are received every four years, represent core financing of FISA. They are therefore allocated against operating expenditure in instalments over the subsequent four year period with the balance being credited to "Deferred IOC contribution". Television rights allocation has been received for the period 2021-2024 for an amount of CHF 16'051'072 (USD 17'305'168) from the IOC.

Foreign currencies

Monetary and non-monetary items in foreign currency are translated into Swiss francs at the following exchange rates:

| Foreign currency | 2023 | 2022 |
|-------------------------|-------------|-------------|
| EUR | 0,9297 | 0,9938 |
| USD | 0,8416 | 0,9325 |
| GBP | 1,0729 | 1,1237 |

The exchange rates used for balance sheet items are the rates prevailing on December 31. The exchange rates used for transactions conducted during the course of the year and for items in the profit and loss statement are effective rates at the date of transaction.

2. Analyses and explanations to the financial statements**2.1 Declaration on the number of full-time equivalents averaged over the year**

The number of full-time equivalents did not exceed 50 on an annual average basis.

2.2 Collateral for third-party liabilities

| | 2023 | 2022 |
|-------------------|-------------|-------------|
| Bank rent deposit | 2'512 | 2'512 |

2.3 Lease liabilities

| | 2023 | 2022 |
|----------------|-------------|-------------|
| Non applicable | 0 | 0 |

2.4 Fixed assets

| | 2023 | 2022 |
|-------------------------------|---------------|---------------|
| Furniture and equipment | 3'775 | 4'719 |
| Computer hardware and website | 58'704 | 31'040 |
| | 62'479 | 35'759 |

| | | |
|--|--------|--------|
| Depreciation expense (included under administration) | 23'796 | 83'463 |
| Depreciation expense on the inflatable advertising structure (included under Marketing and TV) | - | 8'280 |

BUDGET POUR L'ANNÉE SUIVANTE, 2025

(montants en CHF)

Les prévisions budgétaires pour 2024 et le budget 2025 seront envoyés le 1er novembre 2024

Élections du Conseil et du Comité exécutif conformément aux articles 39 et 49

70

Le poste suivant au sein du Conseil doit être élu lors du Congrès :

Vacance occasionnelle, responsable de la Commission d'aviron de compétition

Candidats :

Nazanin Malaei (proposée par IRI),
Paul Thomson (proposé par AUS),
Henk-Jan Zwolle (proposé par NED).

71

Élection de deux membres du Comité exécutif

La recommandation du Conseil est de nommer Guin Batten, responsable de la commission aviron de mer et Mathias Binder, responsable de la commission matériel et technologie.

-



**2024 World Rowing Ordinary Congress
Nomination form for the Council elections**

Our member national federation, (name of federation): Iran Canoeing, Rowing & Sailing Federation, would like to make a nomination for:

Chair of Competitive Rowing Commission

Information on the candidate:

First and Last name: ... Nazanin Malaei

Gender: Male Female Birth year: .. 1992 Nationality: Iranian

Languages: Persian/English Education History:

Bachelor of Sports Management,

Master's degree in strategic management in sports

Professional History:

- Member of the athletes Commission of the World Federation until 2026
- Vice Chairman of Bandar Anzali Free Zone Sailing
- Head of Sailing Club Zob Ahan
- Coach of Rowing Team of Tehran province for 4 years
- Fitness instructor in sports clubs

Sport History:

- Member of the Iranian National Rowing Team for 17 Years
- 4 Gold medals of the Asian Championships in 4 consecutive years
- 11th place in Tokyo Olympic
- 8th place in the World Championships of the Czech Republic
- 2 Silver Medals and one Bronze medal in the Asian Games in Incheon, South Korea-Jakarta, Indonesia-Hangzhou, Chian
- 16 Gold, Silver and Bronze Medals in the Asian Championships and Asian Cup
- Gold Medal of the European Club Championships in the Netherland

Candidates are invited to submit a letter of motivation for inclusion in the Agenda Papers.

I, the above-mentioned candidate, confirm that the information provided in this form is complete and accurate and that, if elected, I will carry out the related duties to the best of my ability.

Place, date: Tehran-Iran / Aug.16.2024 Signature of candidate:

Name and signature of Federation President or Secretary General: Alireza Sohrabian M. Ghaddam, President of Iran Canoeing, Rowing & Sailing Federation

TO BE PUBLISHED IN THE CONGRESS AGENDA PAPERS

World Rowing Federation
Maison du Sport International
Avenue de Rhodanie 54
1007 Lausanne
Switzerland

Dear Members of the World Rowing Federation Council,

I am writing to express my sincere interest in being considered for the upcoming council elections. My name is Nazanin Malaei, and I am an Olympic rower representing Iran. With 17 years of professional experience in rowing, I have had the honor of competing at the highest levels, including the 2020 Summer Olympics, where I achieved a historic top 11 finish, marking a significant milestone for Iranian women in the sport.

Throughout my career, I have achieved numerous accolades that reflect my dedication and skill in rowing:

Asian Games: Silver in LW1x (2018), Silver in W4x (2022), Bronze in LW4x (2014)

Asian Championships: Multiple gold medals in LW1X, W1X, W2X, and LW4X events from 2013 to 2023

These achievements are a testament to my perseverance and commitment to excellence, despite the numerous challenges I have faced as a female athlete in Iran. The path to success has been fraught with obstacles, including limited access to training facilities, societal expectations, and a lack of resources and support for female athletes. These difficulties have only strengthened my resolve to excel and to advocate for better conditions for all athletes, especially women, in my country and beyond.

Having been in rowing professionally for 17 years, I have gone through many challenges and difficult situations. As someone from the Asian continent, I have been working and striving for many years in this sport, understanding the myriad problems athletes face. I know that, including in Asia, there are athletes who continue under difficult conditions, including in my own country. As someone who has experienced pain and problems in this field, I can have a deeper understanding to help these people at a higher level. I want to be one of those people who are like these children and understand their situation with all my heart, because I have touched all these situations myself every day.

My journey in rowing has not only been about personal achievement but also about understanding and addressing the broader issues faced by athletes, particularly those from underrepresented regions. I have seen and experienced the struggles of athletes who continue to train and compete under challenging conditions, including those in my own country. This has given me a deep empathy and a strong desire to advocate for better support and resources for these athletes.

I believe that my experiences and insights can contribute significantly to the World Rowing Federation's mission of promoting and developing rowing globally. I am committed to working collaboratively with the council to create a more inclusive and supportive environment for all athletes, regardless of their background or circumstances.

Thank you for considering my application. I look forward to the opportunity to contribute to the future of rowing and to support athletes worldwide.

Yours sincerely,

Nazanin Malaei



2024 World Rowing Ordinary Congress
Nomination form for the Council elections

Our member national federation, (name of federation): Rowing Australia
would like to make a nomination for:

X Chair of Competitive Rowing Commission

Information on the candidate:

First and Last name: ..Paul Thompson

Gender: X Male Female Birth year: . 1964 Nationality: Australian

Languages: English..... Education History: Bachelor of Applied Science, University of Canberra

High Performance Coach Award, Australian Coaching Council

Fellow, UK Sport Coaching Fellowship

Professional History: 2021 - Present, Performance Director Rowing Australia

2019 - 2021 Head Coach, Chinese Rowing Association

2004 - 2018 Chief Coach, Women and Lightweight, GB Rowing Team, British Rowing

2001 - 2004 Lead Coach, GB Rowing Team, British Rowing

1990 - 2000 Senior Coach, Australian Institute of Sport (AIS).....

1990/92 National Director of Coaching Education, Australian Rowing Council.....

Sport History: Athlete: National Champion, Australian Junior and Under 23 Teams

Coaching: Coach of World & Olympic Champions

2007 World Rowing Coach of the year.....

Mussabini Medal and induction into UK Coaching Hall of Fame

Candidates are invited to submit a letter of motivation for inclusion in the Agenda Papers.

I, the above-mentioned candidate, confirm that the information provided in this form is complete and accurate and that, if elected, I will carry out the related duties to the best of my ability.

Place, date: Paris, 4/8/2024..... Signature of candidate:

Name and signature of Federation President

or Secretary General: Sarah Cook



Letter of Motivation, Paul Thompson, Chair of the Competitive Commission

It would be a privilege and an honour to bring my experience, energy and leadership to sit on the World Rowing Council as Chair of the Competitive Commission.

I currently sit on World Rowing's Competitive Commission and bring a breadth of perspectives having worked in Classic Rowing at the highest level in three continents, Oceania, Asia and Europe. This gives me an in-depth insight into the challenges and opportunities that competitive Classic Rowing faces across the globe. Having National Federation board experience and being a strategic thinker, I have the skills and experience that will help lead the Commission to support the strategic growth of international regattas and rowing. Key to this will also be supporting the development of other formats and disciplines by working collaboratively with those Commissions, to ensure World Rowing is well placed to make the most of the challenges and opportunities that the Olympic, Paralympic and World Championship programmes present.

Fairness and seeding have evolved with an excellent data led approach, including separating out our leading boats for the heats and offering the fairest conditions in an outdoor sport, this will need to continue to evolve.

On the water our sport is coach-led and extensive coach education and development opportunities are essential for our sport to increase the depth of our competitions and give the tools for developing nations to become more competitive. I was the founding Chair of the UK Performance Coaches Association and understand the landscape, needs and support that coaches require in an evolving world. With extensive experience in coach development programs in Rowing, and several other sports, spanning developing and established nations in Olympic and Professional sport, I bring a broad experience of effective delivery of coach development. I have also authored Rowing technical and training books as well as produced instructional videos that are commercially available.

I am passionate about Rowing, coaching and performance and am extremely motivated to help our Classic Rowing discipline thrive in the years to come.



**2024 World Rowing Ordinary Congress
Nomination form for the Council elections**

**Our member national federation, (name of federation): Dutch Rowing Federation (KNRB),
would like to make a nomination for:**

Chair of Competitive Rowing Commission

Information on the candidate:

First and Last name:.. Henk-Jan Zwolle

Gender: Male Female Birth year: . 30 nov 1964 Nationality: Dutch

Languages: Dutch, English.... Education History: Free University of Amsterdam: Human
Movement Studies; Excercise Physiology.

Courses: Motivational interviewwing, several computer programming languages

Professional History:

1991-1992 Military service,

1992-1993 Excercise Physiologist at High Five Health Promotion

1993-1996 Facility manager 'Olympisch steunpunt Flevoland'

1996- 2013 Founder and owner of HJZsport and MyPerfectCoach

2013- Founder and owner of 'The Performance Experts' (WattCycling, Wattbike Benelux,
AmstelGym, StressCoach App

Sport History:

1976 Started rowing at the age of 12

1983 World Rowing junior chamionships (4x 6th)

1984 Under 23 (2x gold)

1985-1996 World Rowing senior championships in 1x, 4x, 2x (gold in 1991) 8+ (silver in 1994 and
1995)

Olympic Games: 1988 1x 12th, 1992 2x bronze, 1996 8+ gold

1997-2000 Coach W8+ (silver in Sydney)

2001-2002 Team manager Dutch rowing team

2006-2014 President, board member and exec director of the World Rowing U19 2006, U23 2015
and senior 2014 championships in Amsterdam

1993- coach educator Dutch rowing federation

2008- Member of the World Rowing comperitive rowing commission

Candidates are invited to submit a letter of motivation for inclusion in the Agenda Papers.

I, the above-mentioned candidate, confirm that the information provided in this form is complete and
accurate and that, if elected, I will carry out the related duties to the best of my ability.

Place, date: 10 aug 2024..... Signature of candidate:

**Name and signature of Federation President
or Secretary General:**

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'J. A.', written over a dotted line.

TO BE PUBLISHED IN THE CONGRESS AGENDA PAPERS

Abcoude 14 august 2024,

To J.C. Roland , President of World Rowing

Letter of motivation for the position of chair of the Competitive Rowing Commission.

Dear President,

Since 2008, I have served as a member of the Competitive Rowing Commission (CRC). In my pursuit of making a meaningful contribution, I focused on enhancing fairness procedures. The goal was to ensure that the right decisions are made proactively, rather than reactively, so that rowers can compete under the most fair, predictable, and reliable conditions possible. This process is nearing completion, and we now have models that fairness committees worldwide can utilise as tools to make better decisions at the right moments.

While the essence of rowing has remained largely unchanged, we face the challenge of making the sport more engaging for rowers, spectators, and sponsors alike. To stay relevant, especially in the Olympic arena, we must be proactive in transforming rowing from a training-centric sport to one that captivates spectators.

Main goals for the commission for the coming years:

- The primary function of the commission remains to engage with coaches and team managers, reflecting their perspectives on international rowing
- Organize coach education through the annual coaches conference.
- Organize the fairness committees for World Rowing events.
- Additionally, increasing female coaches representation is a key objective for the coming years.
- The Commission continues to review the events to ensure a competitive and attractive program for both athletes and spectators.

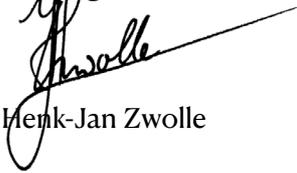
In light of the ongoing strategic events review, we must make bold plans for the next four years and beyond:

- Connect World Cups to the World Championships and Olympic Games, as well as to international regattas where sub-elite rowers can engage with the top tier.
- Enhance cost-effectiveness for teams, organizers, and World Rowing.
- Make rowing events more appealing to spectators (for example, through the new progression system proposed by the CRC in 2024).
- Develop a ranking system that accurately reflects the position of every rower worldwide, which can serve as a media index and as a basis for qualification for World Rowing championships.

I am eager to contribute to addressing these challenges in close collaboration with the other World Rowing commissions, staff, and council.

Being goal-oriented, straightforward in the Dutch way with a degree of self-control, friendly and selfless, and knowledgeable about the matters at play in World Rowing. Independent of any team, I am available for a fruitful collaboration.

Best regards,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'H. Zwolle', with a long, sweeping horizontal line extending to the right.

Henk-Jan Zwolle

Confédérations continentales d'aviron, reconnues conformément à l'article 18 :

Confédération africaine des sociétés d'aviron (FASA) 81

Confédération d'aviron des Amériques (COPARE) 83

Fédération asiatique d'aviron (ARF) 84

Confédération européenne d'aviron (ERC) 87

Confédération d'aviron d'Océanie (ORCON) 89

Groupements de membres, reconnus conformément à l'article 19 :

Fédération arabe d'aviron 90

Association d'aviron des Balkans 91

Association d'aviron du Commonwealth (CRA) 92

Coupe de la Jeunesse 93

Confédération d'aviron d'Amérique du sud (CSAR) 94

FÉDÉRATION AFRICAINE D'AVIRON - FASA

Mehdi Garidi (ALG), président

Principales activités et réalisations en 2023

Dans le cadre des réalisations de l'aviron africain en 2023, notre continent a accueilli un nombre important d'activités, grâce au soutien indéfectible de l'équipe de développement de WR et de la Solidarité olympique.

Les points culminants de la saison ont été les Jeux africains de plage, en Tunisie, la régates de qualification olympique et paralympique, et le Championnat d'Afrique avec un nombre record de participants.

2023 a également été la première année et une année pleine de défis pour le conseil d'administration nouvellement élu de la FASA, car notre organisation a subi une profonde phase de reconstruction et de réorganisation, en particulier en ce qui concerne les aspects liés à la gouvernance. Parmi beaucoup d'autres, nos principaux objectifs étaient d'améliorer les normes de gouvernance, de revoir les statuts, de structurer les commissions et d'aborder la situation financière.

En résumé, les principales activités menées sur notre continent sont les suivantes :

Activités nationales de développement

- Bénin - Développement d'un système sportif national, travail sur l'envoi de dons de bateaux qui devrait se terminer en octobre 2024
- Guinée - Développement d'un système sportif national, confirmé, prévu pour débiter au début de l'année 2024, travail sur l'expédition de bateaux.
- Namibie - Développement d'un système sportif national, de juin 2022 à mai 2024 en cours
- Nigeria - Développement d'un système sportif national. Confirmé, travail sur l'expédition de bateaux
- Lesotho - Développement d'un système sportif national – la donation de bateaux a été faite l'an dernier, la fin du projet est prévue pour septembre 2024.
- Cours de coaching de niveau un pour l'aviron de mer, Maroc, décembre 2023

Activités continentales et régionales

- Camp d'entraînement, cours de formation à la classification et pour classificateurs & Régate internationale du lac de Tunis en mars, Tunisie ; 6 FN ont participé EGY, KEN, LBA, NAM, SUD, TUN, 5 athlètes (3 H, 1 F) 5 entraîneurs, 11 classificateurs stagiaires
- Jeux Africains de Plage, Hammamet, Tunisie, 17-26 juin 2023, cours d'entraînement pour l'aviron de mer et camp d'entraînement ; 15 CNO participants, 24 athlètes (12 H, 12 F) 11 entraîneurs (8 H, 3 F)

- Championnats d'Afrique et régates de qualification olympique et paralympique 23-26th octobre 2023, 19 FN ont participé, 163 athlètes, 10 CNO qualifiés pour les Jeux olympiques et 3 pour les Jeux paralympiques.

Activités mondiales

- Memorial Paolo d'Aloja, Piediluco - 27-30 mars 2023, un camp d'entraînement pour les nations africaines a été organisé : 5 pays ont participé CIV, LBA, SUD, TOG, ZIM 4 athlètes masculins et 1 athlète féminine
- Stage de développement et Championnats du monde U23 - Plovdiv, BUL 15-24 juillet 2023. 5 FN ont participé ALG, MAR, EGY, TUN, LBA
- Soutien au développement des Championnats du monde U19 des FM - Paris, France 31 juillet - 6 août 2023. 2 FN participantes EGY, TUN, 10 athlètes (6 H, 4 F) 2 entraîneurs F
- Camp d'entraînement de développement - Championnats du monde d'aviron - Belgrade, Serbie 14-25 septembre 2023 6 FN ont participé ANG, CIV, EGY, LBA, RSA, SUD, TOG, TUN, ZIM, 24 athlètes (18 H, 6 F) 7 entraîneurs (5 H, 2 F)
- Championnats du monde de sprint de plage - Barletta, ITA 26 sept - 02 oct 2023 4 FN ont participé EGY, CPV, MAR, TUN, 11 athlètes (7 H, 4 F), 5 entraîneurs (2 H, 3 F)
- Programme WISH, Grande-Bretagne, Caitlyn Dace de RSA a commencé le 30 novembre.

Priorités pour 2024

- Organiser avec succès les différents événements continentaux
 - Championnats d'Afrique d'aviron - Egypte novembre 2024
 - Championnats d'Afrique de sprint sur plage Égypte - novembre 2024
 - Championnat virtuel africain d'aviron en salle, à confirmer
 - La 16th Régate internationale du Lac de Tunis, novembre 2024
 - Organiser un championnat régional africain durable dans les trois régions (Est, Ouest et Sud).
- Aider, en collaboration avec World Rowing, les FN africaines, les athlètes et les entraîneurs à participer aux championnats internationaux et continentaux (par le biais de la SO).
- Assister les athlètes qualifiés dans leur préparation aux JO/PG Paris 2024

- Assister et coopérer avec les CO des futurs grands Jeux qui se tiendront en Afrique afin d'assurer l'inclusion et l'organisation d'épreuves d'aviron réussies.
- Travailler en collaboration avec l'ACNOA sur des projets de développement et trouver de nouvelles sources de financement.
- Développement, formation et éducation (entraîneurs, arbitres – en personne / virtuellement)
- Mettre en œuvre et soutenir l'éducation continentale et la diffusion d'informations, en veillant à ce que les membres aient accès aux meilleures pratiques en matière de protection, de lutte contre le dopage et de prévention de la manipulation des compétitions.
- Promouvoir le soutien à l'entraînement dans les nouvelles nations par l'intermédiaire des formateurs d'entraîneurs continentaux.
- Travailler avec la commission d'arbitrage de WR pour dispenser une formation à l'arbitrage.
- Finaliser la révision des statuts de la FASA
- Organiser l'Assemblée générale extraordinaire et ordinaire de la FASA en 2024, date et lieu à confirmer.
- Encourager les FM africaines à prendre des mesures en faveur de l'égalité dans leurs structures de gouvernance
- Encourager et aider les FM à développer durablement l'aviron classique, l'aviron en salle, l'aviron de mer et le para-aviron dans la mesure du possible.

Malgré les défis, la FASA est restée engagée à faire progresser l'aviron en Afrique. L'année 2023 a marqué une transition cruciale, préparant le terrain pour une organisation plus forte et plus résiliente.

CONFÉDÉRATION D'AVIRON DES AMÉRIQUES (COPARE)

Fernando Ucha Martínez (URU), président

Au cours de l'année 2023, nous avons participé à des événements extrêmement importants pour notre continent, qui n'ont normalement pas lieu la même année.

En avril, la régates de qualification pour les Jeux panaméricains s'est tenue à Concepción, au Chili. Presque tous les pays participants ont réussi à qualifier au moins un bateau et ont eu l'occasion de se familiariser avec le site où se dérouleront les Jeux panaméricains. Le championnat sud-américain des moins de 23 ans s'est déroulé après les qualifications pour les Jeux panaméricains.

En mai, la première Coupe des Amériques d'aviron de mer et les qualifications pour les Jeux mondiaux de plage ont eu lieu à Lima, au Pérou. Le même mois, les premiers championnats des Amériques des sprints de plage se sont déroulés au Costa Rica.

Les Jeux d'Amérique centrale et des Caraïbes se sont déroulés en juin à San Salvador, El Salvador, avec la participation de 12 pays. La première assemblée de la Confédération d'aviron d'Amérique centrale et des Caraïbes (CCCCR) s'est tenue pendant ces Jeux. Son premier conseil d'administration a été démocratiquement élu et sera présidé par M. Luis Ángel García Fidalgo, président de la Fédération cubaine d'aviron.

Pour clôturer l'année, en octobre, les Jeux panaméricains se sont déroulés à Concepción, au Chili, avec la participation de 20 pays. L'assemblée générale ordinaire de la COPARE s'est déroulée pendant ces Jeux. Mme María Arge Díez González, Mexique, a été élue présidente de la COPARE et cherchera certainement à promouvoir et à développer notre sport sur le continent.

En 2024, nous aurons comme premier événement la régates de qualification pour les Jeux olympiques et paralympiques de Paris. Cet événement aura lieu à Rio de Janeiro, au Brésil. Cette année également, plusieurs événements d'aviron de mer continentaux au Pérou et au Costa Rica seront importants pour le développement de cette discipline dans notre région.

Je suis reconnaissant pour tout le soutien reçu cette année et j'espère que nous continuerons comme toujours à travailler avec World Rowing, pour le bénéfice de notre sport en Amérique.

FÉDÉRATION ASIATIQUE D'AVIRON

Chen Chunxin (CHN)

Créée en 1982, la Fédération asiatique d'aviron (ARF – Asia Rowing Federation) est l'organe directeur de l'aviron en Asie. Elle promeut le sport dans la région tout en préservant son intégrité et son indépendance. Au cours des quatre dernières décennies, l'ARF s'est efforcée d'atteindre les objectifs inscrits dans ses statuts : garantir l'équité, l'égalité des chances et l'égalité des sexes dans le sport ; collaborer avec World Rowing (WR) et ses fédérations membres (FM) ; améliorer les normes d'aviron et organiser des compétitions ; et développer l'aviron en Asie en organisant des régates, en soutenant la création de fédérations nationales et en favorisant les amitiés au sein de la communauté de l'aviron.

Aujourd'hui, l'ARF poursuit sa mission avec un effectif de 36 FM :

AFG, BAN, BRN, CAM, CHN, HKG, INA, IND, IRI, IRQ, JPN, KAZ, KGZ, KOR, KSA, KUW, LBN, MAC, MAS, MDV, MGL, MYA, NEP, PAK, PHI, PLE, PRK, QAT, SGP, SRI, THA, TKM, TPE, UAE, UZB, VIE.

Ce groupe diversifié de nations collabore sous l'égide de l'ARF pour promouvoir l'excellence de l'aviron en Asie.

Notre emblème, qui représente un soleil levant et des rames croisées, symbolise l'unité et le progrès. Il représente vraiment l'esprit de l'ARF - une organisation plus dynamique que jamais - puisque cette année a marqué une étape importante : l'ARF a été reconnue par les statuts de WR comme la Confédération continentale pour l'Asie lors du Congrès ordinaire de WR en 2023. En outre, beaucoup d'autres choses ont été accomplies en 2023.

Principales activités et réalisations en 2023

1. Élection

Lors du congrès ordinaire de l'ARF qui s'est tenu en décembre 2022 à Rayong, en Thaïlande, M. Chen Chunxin a été élu président pour un mandat de quatre ans. Quatre vice-présidents ont également été élus et un cinquième vice-président a été nommé. Il s'agit de :

- Fay Ho Kim Fai (HKG)
- Semun Oh (KOR)
- Vahid Moradi (IRI)
- Praparnongs Pochanasomburana (THA)
- Masakuni Hosobuchi (JPN) (nommé)

M. Liu Dehai (CHN) a été nommé secrétaire général. Le Comité exécutif de l'ARF a ainsi été constitué. Tout au long de l'année 2023, le Comité exécutif a tenu de nombreuses réunions et pris de nombreuses décisions clés conformément aux statuts et au règlement d'application de l'ARF.

Peu après la mise en place de la nouvelle équipe administrative, huit présidents de commissions spécialisées ont été élus conformément à l'article 26 des statuts et règlements d'application de l'ARF.

Les huit comités spécialisés et leurs présidents sont les suivants :

- Comité d'aviron de compétition - Wu Jining (HKG)
- Commission du développement, des femmes et de la jeunesse - Katayoun Ashraf (IRI)
- Comité des événements - Edy Suyono (INA)
- Comité du marketing et de la promotion - Wang Yan (CHN)
- Comité para-aviron - Seung Hoon Han (KOR)
- Comité d'aviron pour tous (comprend l'aviron de mer et l'aviron masters) - Fang Ling (CHN)
- Commission de médecine du sport - Mikio Hiura (JPN)
- Commission d'arbitrage - Takao Senda (JPN)

Ces comités spécialisés font partie intégrante de l'ARF et gèrent efficacement huit domaines, dont le développement du marché, les projets de compétition et les fonctions d'arbitrage.

2. Événements et régates

Depuis 2022, le monde se remet progressivement de l'impact du COVID-19 et les compétitions d'aviron reprennent peu à peu. En 2023, les FM de l'ARF ont montré leur grande activité et leur potentiel dans de nombreux événements régionaux et internationaux, obtenant d'excellents résultats.

2.1 Événements en Asie

2.1.1 Les 19e Jeux asiatiques

Les 19e Jeux asiatiques se sont déroulés au Centre des sports nautiques de Fuyang du 20 au 25 septembre à Hangzhou, en Chine. Un total de 119 bateaux comprenant 251 compétiteurs de 21 pays et régions ont participé à des épreuves telles que M1x, W1x, M2-, W2-, M2x, W2x, LM2x, LW2x, M4-, W4-, M4X, W4X, M8+, W8+. Après 5 jours de compétition intense, un total de 42 médailles a été décerné.

Parmi eux, CHN a remporté 11 médailles d'or et 2 médailles d'argent ; UZB a remporté 2 médailles d'or, 4 médailles d'argent et 1 médaille de bronze ; HKG a remporté 1 médaille d'or, 1 médaille d'argent et 1 médaille de bronze ; JPN a remporté 3 médailles d'argent et 1 médaille de bronze ; IND a remporté 2 médailles d'argent et 3 médailles de bronze ; IRI a remporté 2 médailles d'argent ; INA a remporté 3 médailles de bronze ; VIE a remporté 3 médailles de bronze ; KOR a remporté 1 médaille de bronze ; THA a remporté 1 médaille de bronze.

L'événement a mis en évidence les compétences et la détermination remarquables d'athlètes de toute l'Asie. Il s'agissait d'une plateforme où divers talents d'aviron ont convergé, démontrant des prouesses et un esprit sportif exceptionnels. La compétition a donné lieu à des courses passionnantes, les athlètes faisant preuve de leur meilleure forme et de leur détermination pour décrocher des médailles pour leurs pays et régions respectifs.

2.1.2 Les 4èmes Jeux para Asiatiques

Les épreuves d'aviron des 4èmes Jeux para Asiatiques de Hangzhou se sont déroulées au Fuyang Water Sports Centre les 26 et 28 octobre 2023. Les épreuves comprenaient PR1 M1x, PR1 W1x, PR2 Mix2x, PR3 Mix2x et PR3 Mix4+. Les participants de 9 pays et régions d'Asie - CHN, HKG, IND, JPN, KAZ, KOR, SRI, THA et UZB (par ordre alphabétique) – et 50 para-athlètes ont concouru dans 24 bateaux, ce qui a permis de distribuer un total de 5 médailles d'or. CHN a fait preuve d'une performance exceptionnelle en remportant 4 médailles d'or et 1 médaille d'argent. UZB a remporté 1 médaille d'or, 1 médaille d'argent et 2 médailles de bronze ; KOR 2 médailles d'argent ; IND 1 médaille d'argent ; THA 2 médailles de bronze et JPN 1 médaille de bronze.

Il ne s'agit pas seulement d'une plateforme où les para-athlètes ont fait preuve de détermination, de courage et de résilience, mais aussi d'un moment où les différences ont été accueillies. Face à l'adversité, les para-athlètes ont montré la force de la diversité. La démonstration dynamique du talent de ces para-athlètes a encore souligné l'esprit d'unité et de compétition sportive.

2.1.3 Championnats d'Asie 2023 d'aviron des moins de 19 ans et des moins de 23 ans et Régate d'aviron master 2023 d'Asie

Du 14 au 17 décembre 2023, les Championnats asiatiques d'aviron U19 et U23 et la Régate master d'aviron d'Asie se sont tenus à Pattaya - Rayong, en Thaïlande. L'événement a attiré plus de 300 athlètes de 17 pays et régions, présentant des compétences exceptionnelles et une compétition féroce.

Les Championnats d'Asie d'aviron des moins de 19 ans et des moins de 23 ans comportaient plusieurs épreuves. Pour les catégories juniors, il y avait JM1x, JW1x, JM2-, JW2-, JM2x, JW2x, JM4-, JW4-, JM4x, et JW4x. Pour les catégories U23, il y avait LM1x, LW1x, LM2-, LW2-, LM2x, LW2x, LM4x, LW4x, M1x, W1x, M2-, W2-, M2x, W2x, M4-, W4-, M4x, W4x et W4x.

Dans les championnats U19, CHN, HKG, JPN, KOR, THA, TPE, UZB et VIE (par ordre alphabétique) ont tous obtenu des médailles, CHN et UZB étant en tête du classement des médailles.

Lors des championnats U23, HKG, IRI, KAZ, PHI, THA, TPE, UZB et VIE (par ordre alphabétique) ont été parmi les médaillés, VIE et IRI s'imposant comme les plus performants.

Les compétitions n'ont pas seulement démontré une rivalité intense et des capacités d'aviron palpitantes, mais ont également servi d'occasion centrale pour les échanges sportifs dans les régions asiatiques, favorisant

une plate-forme d'interaction et de collaboration entre tous les participants. En outre, ces championnats ont également promu l'esprit d'unité et de sportivité au sein de la communauté asiatique d'aviron.

2.1.4 Qualifications pour les Jeux Mondiaux de Plage 2023 et les Championnats Asiatiques de sprint de plage 2023

Les Championnats d'Asie de sprint de plage d'aviron 2023, comprenant les qualifications WR de sprint de plage d'aviron pour les Jeux mondiaux de plage, se sont déroulés du 25 au 30 avril 2023 à Jomtien Beach, Pattaya, Thaïlande. Ils ont réuni 12 pays et régions, avec 68 équipages et 114 athlètes concourant dans 10 épreuves.

Les Championnats asiatiques de sprint de plage d'aviron 2023 comprenaient les épreuves suivantes : CM2x, CW2x, CJM1x, CJW1x, CJM2x, CJW2x et CJMix2x.

Sur l'ensemble des 7 catégories, THA a remporté 3 médailles d'or, 2 médailles d'argent et 1 médaille de bronze lors des Championnats asiatiques de sprint de plage, démontrant ainsi sa domination dans la compétition. INA a obtenu 2 médailles d'or, 1 d'argent et 1 de bronze, tandis que PHI et SRI ont remporté chacun 1 médaille d'or et 1 de bronze. HKG a remporté 3 médailles d'argent, KOR 1 médaille d'argent, et UAE 2 médailles de bronze.

Dans les qualifications asiatiques pour les Jeux Mondiaux de Plage, les épreuves étaient CM1x, CW1x et CMix2x. Dans le CMix2x, les places de qualification ont été remportées par PHI et THA. Dans le CM1x, THA et UAE ont pris les places de qualification, tandis que dans le CW1x, JPN, INA et THA se sont qualifiés.

Avant les championnats, le cours de formation des entraîneurs de WR s'est déroulé du 22 au 24 avril. Ce cours visait à améliorer les normes d'entraînement dans la région, avec la participation de 21 entraîneurs de 12 FM.

2.1.5 La 1^{ère} régates master d'aviron de mer asiatique

La 1^{ère} régates master d'aviron de mer asiatique s'est déroulée dans le West Coast New District de Qingdao, en Chine, les 11 et 12 novembre. Accueillant 30 équipes de pays et régions, dont CHN, HKG, INA, KUW, MAS, MYA, TPE, THA, UAE, VIE (par ordre alphabétique), cette régates a vu plus de 200 athlètes ramer sur les vagues du parc Tangdaowan et le couronnement de champions dans 4 catégories et 23 épreuves.

Le succès de cette compétition marque le début d'un nouveau chapitre dans l'expansion et l'enrichissement de l'aviron de mer en Asie.

2.2 L'aviron asiatique sur la scène mondiale

En plus des événements asiatiques dynamiques, les équipes d'aviron asiatiques ont réalisé de bonnes performances et obtenu de bons résultats sur la scène mondiale en 2023.

De nombreuses FM de l'ARF ont participé à cette saison de compétition. Lors des Championnats du monde d'aviron et des qualifications olympiques et paralympiques de 2023, 10 FM asiatiques ont participé avec 44 bateaux, parmi lesquelles la Chine a obtenu 8 quotas, en M2x, W2x, LW2x, W4-, W4x, PR1 W1x, PR2 Mix2x, et PR3 Mix4+. Le Japon a obtenu 1

place de quota en M1x, et l'Ouzbékistan une place de quota en PR1 M1x. Aux Championnats du monde d'aviron U19 et U23, la Chine a remporté la médaille de bronze en JM4x. Quatre FM asiatiques ont participé à la Coupe du monde 1, huit à la Coupe du monde 2 et sept à la Coupe du monde 3. Six athlètes ont participé aux Championnats du monde U19 de 2023 et quatre aux Championnats du monde U23 de 2023. Certaines FM ont obtenu des résultats remarquables. Dans la série des Coupe du monde 2023, la Chine a obtenu des médailles d'or, et le Japon et l'Ouzbékistan ont eu des équipages qui ont progressé jusqu'à la finale A et ont obtenu des médailles.

Ces réalisations reflètent notre engagement à cultiver les talents et à promouvoir le sport dans la région.

3. Congrès

Le Congrès 2023 de l'ARF s'est tenu le 24 septembre 2023 au Zhejiang South China Hotel, Hangzhou, Chine. Quarante et un délégués de 24 Fédérations membres (FM) se sont inscrits au Congrès. Outre les rapports ordinaires et les approbations, des discussions et des votes sur les modifications des statuts de l'ARF et les modifications des statuts et règlements ont été menés. Les mises à jour de la version précédente, achevées il y a cinq ans, ont été nombreuses.

4. Autres développements

En 2023, l'ARF s'est efforcée de diversifier ses sources de financement et a cherché activement à obtenir le soutien de diverses entités. Actuellement, l'ARF a signé des accords de coopération provisoires avec trois entreprises afin d'accroître le parrainage et le soutien financier.

L'ARF continue à rechercher des partenariats pour mieux soutenir les événements et les initiatives de formation, promouvoir l'aviron en Asie et contribuer à la croissance de l'industrie sportive asiatique.

Priorités pour 2024

1. Plus d'événements

En raison des difficultés économiques rencontrées par les pays à la suite de la pandémie, l'organisation d'événements d'aviron dans la région asiatique est devenue un véritable défi. Bien que la situation se soit améliorée, elle reste un test pour l'ARF et ses FM. Pour surmonter ces défis, l'ARF tentera de mettre en œuvre de multiples mesures pour encourager les fédérations membres à accueillir et à organiser des événements. L'ARF se prépare à accueillir une série d'événements en 2024 et les régates 2025 de l'ARF sont actuellement ouvertes aux candidatures.

2. Mise en place d'un comité des athlètes et d'un comité d'aviron de mer

Avec l'inclusion des sprints de plage aux Jeux olympiques de Los Angeles en 2028, l'influence de l'aviron de mer est en hausse. Pour mieux promouvoir ces projets, l'ARF établira un comité spécialisé pour l'aviron de mer. Ce comité facilitera une meilleure coordination avec WR, rattrapera la tendance, permettra une réponse plus flexible aux opportunités et promouvra ainsi la prospérité de la nouvelle discipline en Asie.

En outre, pour se concentrer davantage sur les athlètes, l'ARF mettra en place un comité des athlètes. Ce comité permettra aux athlètes qui ont participé aux Jeux asiatiques, aux Jeux paralympiques asiatiques et aux Championnats

asiatiques d'avoir leur mot à dire. Le processus d'élection et de nomination tiendra également compte de facteurs tels que les connaissances, les compétences et l'équilibre entre les sexes. L'ARF s'engage à protéger les droits et les intérêts des athlètes, à défendre leur bien-être et à s'opposer à toute forme de harcèlement. Grâce à ces initiatives, l'ARF vise à établir une base solide pour son développement durable.

3. Congrès 2024

L'ARF organisera le congrès annuel de 2024 conformément à ses statuts et règlements d'application. Un ordre du jour détaillé sera établi afin de garantir que chaque sujet fasse l'objet d'une attention et d'une discussion approfondies. Grâce à des enquêtes préalables au congrès et à des séminaires spécialisés, l'ARF recueillera des informations préliminaires sur les questions concernant ses membres, ce qui rendra le congrès plus ciblé et plus efficace. La diffusion en temps utile d'informations pertinentes et la réponse aux questions posées renforceront la participation au congrès. Soulignant l'importance de l'engagement des membres, l'ARF encouragera les membres à participer activement à toutes les activités de l'ARF, en favorisant une coopération plus étroite pour promouvoir le développement de projets d'aviron ensemble.

4. Autres domaines d'intervention

En 2024, l'un de nos objectifs est la protection contre le harcèlement pour l'aviron asiatique. Il est reconnu que toutes les personnes impliquées dans les événements d'aviron asiatique devraient être en mesure de profiter d'un environnement non violent, sûr et respectueux. L'année 2024 sera également l'occasion de mettre l'accent sur la responsabilité de garantir le développement de la jeunesse, de donner un élan à l'aviron pour tous et de protéger l'environnement sportif pour tous les participants. Ces éléments sont cruciaux pour la durabilité de l'aviron et s'alignent sur la responsabilité sociale et les objectifs fondamentaux de l'ARF en tant que communauté internationale, où nous promouvons "tous pour l'aviron" et "l'aviron pour tous".

5. Coopération avec d'autres organisations

D'une part, nous continuerons à travailler en étroite collaboration avec World Rowing, tant sur le plan technique que financier. La croissance de l'aviron asiatique est étroitement liée à la communauté mondiale de l'aviron. L'ARF attache une grande importance à l'établissement d'une relation étroite avec World Rowing. En 2025, les championnats du monde d'aviron auront lieu à Shanghai, ce qui, nous en sommes convaincus, encouragera et facilitera grandement la participation des équipes des pays et régions d'Asie. À l'avenir, nous prévoyons de collaborer avec World Rowing pour organiser d'autres événements connexes en Asie, favorisant ainsi le développement de l'aviron asiatique.

D'autre part, nous renforcerons la communication avec le Conseil olympique d'Asie (OCA) et le Comité paralympique asiatique (APC). Nous avons proposé à l'OCA d'inclure les épreuves d'aviron de sprint de plage dans les 20e Jeux asiatiques d'Aichi-Nagoya (JPN) en 2026 et à l'APC d'inclure le para-aviron dans les Jeux asiatiques paralympiques de 2026.

CONFÉDÉRATION EUROPÉENNE D'AVIRON (ERC)

Annamarie Phelps (GBR), présidente

L'aviron européen (European Rowing) est la confédération des fédérations nationales d'aviron en Europe affiliées à World Rowing. Elle comprend 46 fédérations membres, dont Israël et Gibraltar, et a la possibilité d'ajouter des groupements de membres. L'aviron européen est géré par le Conseil européen d'aviron (ERB – European Rowing Board) comprenant sept membres élus dont trois nommés par World Rowing.

La mission de l'aviron européen est de se positionner comme une confédération continentale de premier plan, apportant de la valeur ajoutée à l'aviron à l'échelle mondiale et du soutien à la réalisation des objectifs stratégiques de World Rowing, pour assurer le succès et la pérennité de l'aviron en favorisant la collaboration entre les fédérations membres vers un futur durable pour notre sport.

Activités et réalisations clés en 2023

L'Assemblée générale du Conseil européen d'aviron 2023 s'est tenue à l'hôtel Rikli Balance, à Bled, pendant le Championnat d'Europe. Lors de la réunion des présidents en avril 2023, généreusement accueillie par la Fédération danoise d'aviron, une proposition de modification des règles de l'aviron européen a été discutée; elle concerne une modification du programme des événements en vue de permettre une plus grande flexibilité et une approche plus innovante de nouveaux événements. Cette proposition a été approuvée par l'Assemblée générale; de plus, les groupes d'âge pour les épreuves master au Championnat d'Europe d'aviron en salle ont été modifiés pour se rapprocher de ceux des groupes d'âge révisés de WR pour l'aviron en salle. Les statuts de l'ERC ont été amendés pour permettre aux fédérations membres de revoir les décisions prises par le Conseil européen d'aviron au cours de l'année lors de l'Assemblée générale suivante.

Conformément aux statuts, une élection au Conseil s'est tenue et Eva Szanto (HUN) a été réélue à l'unanimité. Neville Tanzer, le président de la fédération suisse d'aviron, élu lors de l'Assemblée générale de 2022 à Munich, a rejoint l'ERB officiellement au 1er janvier 2023. Nebjosa Jevremovic (SRB), qui a siégé à l'ERB depuis sa création en 2007, a été nommé vice-président honoraire de l'aviron européen.

Conformément aux statuts, l'ERB a nommé une première commission des arbitres afin d'apporter du soutien aux événements et de l'expérience aux futurs arbitres seniors.

Notre événement phare, le Championnat d'Europe d'aviron, a été organisé par la Fédération slovène d'aviron. Le lac de Bled offrait le cadre parfait pour de belles courses et une excellente couverture médiatique, ainsi qu'une superbe photo finish dans la finale du huit masculin. 34 fédérations membres et 228 équipages se sont disputés les titres de champion d'Europe,

dont un record de 11 nations dans les 5 épreuves de para-aviron ; les athlètes de 17 fédérations membres ont remporté des médailles.

Le Championnat d'Europe d'aviron en salle (ERICH) était le premier des trois événements accueillis par des comités d'organisation français en 2023. Les ERICH en janvier, organisés conjointement avec le Championnat national de la fédération française, et diffusés en direct sur deux jours, a été reconnu par World Rowing comme événement de qualification pour le Championnat du monde en salle qui se déroulait en février à Toronto, au Canada. L'équipe locale était en grand nombre et a réalisé de très bons résultats tant dans les épreuves open, que poids léger et para-aviron.

Le Championnat d'Europe d'aviron U19 s'est déroulé en mai 2023 sur le lac du Causse, à Brive-la-Gaillarde, en Corrèze. Ce petit lac naturel, baptisé "le petit Lucerne", avait également accueilli le Championnat du monde juniors d'aviron en 2009. Le nombre d'athlètes a légèrement augmenté par rapport à l'année dernière, mais reste nettement inférieur au record de Trakai en 2016. La nette amélioration de la représentation des genres par rapport à 2022 semble être due en grande partie à l'augmentation du nombre d'inscriptions en JW 4+.

Plus tard dans l'année, le deuxième Championnat d'Europe d'aviron de mer et de sprints de plage s'est déroulé à La Seyne-sur-Mer. Cette ville côtière compacte située près de Toulon, sur la riviéra française, était un site parfait et le comité d'organisation a fait en sorte que les habitants de la ville et les personnes venant à la plage soient impliqués et puissent voir les courses. Un village commercial temporaire situé près de la plage proposait à manger et à boire pendant la journée, tout en promouvant le développement durable et le projet Water Wardens by Rowing, cofinancé par l'Union Européenne. Le soir, des groupes de musique locaux divertissaient la foule. L'événement a attiré de nombreux participants dans toutes les classes de bateaux, avec 27 fédérations membres représentées dans les classes de bateaux d'aviron de mer et 22 pour les sprints de plage. Il n'est probablement pas surprenant de constater que le plus grand nombre d'inscriptions provenait de la France, avec 40 inscriptions, suivie de près par l'Espagne avec 38 inscriptions. Au total, des équipages de 28 nations ont participé, le plus grand nombre d'inscriptions à ce jour.

Le Championnat d'Europe d'aviron des moins de 23 ans s'est déroulé sur l'Elfrather See, à Krefeld, au siège du club d'aviron Crefelder, qui fêtait son 140ème anniversaire. Des équipes de 27 nations y ont concouru, et 18 nations ont remporté des médailles. La Roumanie a terminé en tête du tableau des médailles pour la troisième année consécutive. Le niveau de compétition était très élevé ; des médaillés du Championnat du monde d'aviron des moins de 23 ans de 2023 ont concourus

aux côtés d'autres participants au Championnat du monde seniors pour tenter de se qualifier pour Paris.

En général, le nombre total d'inscriptions à nos événements de classes d'âge a baissé et l'ERB suit cela de près pour s'assurer d'ajuster le programme et offrir des opportunités de compétition appropriées dans l'avenir. On constate peu de progrès dans la représentation des genres en 2023, à l'exception des U19 où 56% d'hommes / 44% de femmes était le deuxième meilleur équilibre depuis le début de l'événement (le plus équilibré étant celui de Trakai en 2016). La représentation des athlètes féminines à l'ERCH de Bled a chuté à 42% (contre 47% en 2022) et chez les U23, les inscriptions sont revenues à des niveaux historiques similaires, avec seulement 38% d'inscriptions dans les épreuves féminines.

Un nombre égal de représentants des deux genres a à nouveau été enregistré dans l'épreuve des solos pour les fédérations. En y incluant le Championnat d'Europe des clubs d'aviron, les inscriptions en endurance étaient de 55% d'hommes / 45% de femmes ; le rapport était de 53% d'hommes / 47% de femmes dans les sprints de plage pour les fédérations membres.

Objectifs pour 2024

En cette année olympique et paralympique où les Jeux se déroulent sur notre continent, l'ER se concentre en 2024 sur Paris et notre Championnat européen, combiné pour la première fois avec la régates européenne de qualification olympique et paralympique.

L'organisation d'événements compétitifs et pertinents pour nos fédérations membres afin de soutenir leur réussite lors des compétitions mondiales, olympiques et paralympiques reste une priorité. Nous nous engageons à consulter et à écouter nos membres, afin de travailler ensemble à la construction d'une communauté européenne d'aviron forte et durable dans tous les sens du terme et d'assurer le succès à long terme de l'aviron sur le continent. En utilisant les retours d'expérience des membres lors de la réunion des présidents de 2024, l'ERB révisera et mettra à jour les priorités stratégiques de l'ERC pour les quatre prochaines années, examinera le programme des événements, aidera les membres à accéder au financement de programmes de développement pour des projets communautaires et de participation, et encouragera le travail collaboratif. Comme toujours, l'aviron européen continuera à travailler avec World Rowing pour participer à la prospérité de l'aviron au niveau mondial.

Résumé

L'ERB souhaite remercier toutes les fédérations membres pour leur engagement ouvert et leur implication dans les événements européens de cette année ; nos membres et les comités d'organisation qui ont accueilli les événements ont été exceptionnels, offrant d'excellentes conditions de participation à nos athlètes et à nos équipes, ainsi qu'aux familles et aux fans qui se sont déplacés pour assister aux compétitions. Nous remercions également Jean Christophe Rolland, Vincent Gaillard et le Comité exécutif pour leur soutien continu, le personnel de World Rowing et en particulier Jodie Cameron pour son aide à coordonner nos communications et notre administration.

En tant que présidente, j'aimerais remercier chaque membre de l'ERB pour son immense contribution, son temps, son énergie et son engagement à construire une communauté d'aviron plus forte.

Asuncion Lorient (ESP)
Dušan Macháček (CZE)
Annamarie Phelps (GBR), présidente
Algirdas Raslanas (LTU)
Patrick Rombaut (BEL), vice-président
Eva Szanto (HUN), secrétaire
Neville Tanzer (SUI)

CONFÉDÉRATION D'AVIRON D'OCÉANIE (ORCON)

Lee Spear (NZL), président

La Confédération d'aviron d'Océanie (ORCON) a été créée en 2010 par les trois fédérations d'aviron actives en Océanie à l'époque - Rowing Australia, Rowing New Zealand et l'Association d'aviron du Vanuatu. ORCON a été officiellement reconnue par World Rowing en tant que Confédération continentale pour l'Océanie lors du Congrès WR en 2018 - la première confédération continentale à être ainsi reconnue conformément au règlement d'application de l'article 18 des statuts de World Rowing.

L'adhésion à ORCON est ouverte à toutes les fédérations nationales d'aviron d'Océanie qui sont membres de World Rowing, qui sont membres de leur association olympique nationale respective et qui remplissent par ailleurs les conditions d'adhésion.

Les membres d'ORCON sont actuellement les quatre membres suivants de World Rowing : Rowing Australia (RA), Rowing New Zealand (RNZ), Vanuatu Rowing Association (VRA) et American Samoa Rowing Association (ASRA). Les associations d'aviron de Samoa, Tonga, Kiribati et Fiji ne sont pas actives actuellement.

Le premier objectif de l'ORCON est de *“développer et promouvoir l'aviron dans la région de l'Océanie en coopération avec (World Rowing)”*.

ORCON continue de travailler en étroite collaboration avec World Rowing pour promouvoir et développer le sport de l'aviron dans les petits pays insulaires du Pacifique. Les restrictions de voyage liées à la pandémie de Covid-19 ont entravé le travail de développement. Cependant, l'acceptation du sprint de plage en tant que sport pour les Jeux Olympiques de Los Angeles de 2028 offre une opportunité en temps utile et bienvenue pour raviver l'enthousiasme pour l'aviron dans les nations insulaires du Pacifique.

ORCON a entrepris une révision de ses objectifs stratégiques afin de s'assurer qu'ils répondent aux besoins des fédérations membres en Océanie et que la structure soutienne également les objectifs d'ORCON.

En décembre 2023, j'ai pris ma retraite en tant que président d'ORCON. Il était temps pour ORCON d'être renouvelé, en particulier compte tenu des changements significatifs chez Rowing Australia, Rowing New Zealand et l'Association d'aviron du Vanuatu. L'Australien Duncan Free, ancien champion olympique d'aviron, a été élu président. Je souhaite à Duncan et à son équipe tout le succès possible dans cette tâche importante.

FÉDÉRATION ARABE D'AVIRON (FAA)

Khaled Zein Eldin, président

Principales activités et réalisations en 2023

Nous regrettons de n'avoir pu mener aucune activité en 2023 en raison des problèmes liés à la situation actuelle de la Fédération des Unions arabes contre la Fédération arabe d'aviron ; cela incite les fédérations arabes à ne pas organiser ou participer aux activités de la FAA avec l'aide du président de la Fédération égyptienne d'aviron, qui voulait créer une fédération parallèle avec l'aide de certaines fédérations inefficaces qui ne sont pas actives dans le domaine de l'aviron.

Ces problèmes sont en passe d'être résolus suite au fait que toutes les fédérations arabes ont rejeté cette tentative ratée de diviser les rangs arabes et de détruire une fédération créée il y a plus de 30 ans, ainsi qu'au changement de président du Comité olympique égyptien, qui soutient la FAA, et tout ira pour le mieux dès que possible.

Priorités pour 2024

Nous allons organiser les championnats arabes d'aviron et de sprint sur plage en Tunisie en octobre prochain.

Défis pour l'avenir

Notre plus grand défi dans les années à venir sera de continuer à promouvoir et à développer l'aviron arabe.

Nos objectifs sont les suivants

- Travailler dur pour mettre en œuvre l'Agenda et la réalisation de la stratégie de World Rowing
- Essayer d'aider les fédérations nationales arabes à participer aux championnats internationaux, car nous devons fournir une assistance en matière d'hébergement et de bateaux ; assister au congrès de World Rowing pour jouer un rôle efficace dans les décisions qui sont prises.
- Encourager l'aviron en salle et le sprint de plage dans les pays arabes qui n'ont pas de champ de course.

Je voudrais remercier World Rowing qui a soutenu la promotion et le développement de l'aviron dans les pays arabes.

ASSOCIATION D'AVIRON DES BALKANS (BRA)

Dorin Alupei, secrétaire général

L'Association d'aviron des Balkans (BRA) est une association régionale européenne pour l'aviron dans la péninsule balkanique, fondée en 1973 à Athènes, en Grèce. Les fédérations membres sont: Albanie, Bulgarie, Bosnie-Herzégovine, Grèce, Macédoine du Nord, Roumanie, Serbie, Turquie et Croatie (admise en 2022). L'Association d'aviron des Balkans a pour but de développer et de promouvoir toutes les formes d'aviron, d'améliorer les relations entre les fédérations membres et les pays des Balkans, et d'organiser chaque année les Championnats d'aviron des Balkans. Chaque fédération membre accueille les championnats d'aviron des Balkans à tour de rôle et assure la présidence de l'association pour l'année suivante. L'Association d'aviron des Balkans est une organisation à but non lucratif entièrement gérée par des bénévoles. Les Championnats d'aviron des Balkans se déroulent généralement le deuxième week-end de septembre de chaque année. Un congrès ordinaire de l'association se tient chaque année pendant les Championnats des Balkans.

Les statuts et les règles de course de la BRA sont basés sur les règles de World Rowing et toutes les fédérations membres sont membres de World Rowing.

Principales activités et réalisations en 2023

Les Championnats d'aviron des Balkans 2023 reviennent après 40 ans à Pantelimon, en Roumanie, sur un champ de course entièrement nouveau. Avec le soutien du maire de la ville de Pantelimon, la Fédération roumaine d'aviron a mis en place de champ de course de 10 lignes d'eau sur 2000m en très peu de temps. Elles ont accueilli plus de 350 invités. Toutes les installations, les lieux et les logements ont été fournis par les organisateurs. Les Championnats d'aviron des Balkans 2023 ont été un véritable succès et les autorités locales ont joué un rôle important. Toutes les équipes ont remporté des médailles.

Lors du Congrès ordinaire 2023 de l'Association d'aviron des Balkans, les décisions suivantes ont été prises :

- Les Championnats d'aviron des Balkans 2024 se dérouleront sur le tout nouveau champ de course d'Edirne, en Turquie.
- La Fédération turque d'aviron prend la tête de la Fédération balkanique d'aviron pendant une année jusqu'aux Championnats d'aviron des Balkans en 2024 et M. Erhan ERTURK, président de la Fédération turque d'aviron, sera le président de l'Association d'aviron des Balkans pour cette période.

Administration

La BRA se compose :

- du Congrès ;
- du conseil d'administration
- du président
- du secrétaire général

Commissions :

1. La commission des entraîneurs est composée de sept membres, un par fédération nationale membre. Le coordinateur de la commission des entraîneurs est nommé par le congrès.
2. La commission des arbitres est composée d'au moins 5 membres, arbitres internationaux, avec un maximum d'un représentant par pays. Le coordinateur de la commission des arbitres est nommé par le congrès.

ASSOCIATION D'AVIRON DU COMMONWEALTH (CRA)

Peter Cookson (CAN), président

L'Association d'aviron du Commonwealth (CRA) a été reconnue comme groupement membre de World Rowing en 2019. Les objectifs de la CRA sont de favoriser les relations cordiales entre ses membres et d'encourager les partenariats entre les fédérations nationales d'aviron du Commonwealth, au bénéfice des athlètes, des citoyens et des communautés du Commonwealth.

La CRA est une organisation bénévole non financée qui compte au total 36 fédérations membres : Afrique du Sud, Australie, Bahamas, Bangladesh, Barbade, Bermudes, Canada, Chypre, Dominique, Angleterre, Fidji, Ghana, Gibraltar, Inde, Île de Man, Jamaïque, Jersey, Kenya, Kiribati, Malte, Maurice, Namibie, Nouvelle-Zélande, Nigeria, Irlande du Nord, Pakistan, Samoa, Écosse, Singapour, Sri Lanka, Saint-Vincent-et-Grenadines, Trinité-et-Tobago, Ouganda, Vanuatu, Pays de Galles, Zambie.

Principales activités et réalisations en 2023

En 2023, il a été annoncé que l'État de Victoria, en Australie, se désistait de son engagement à accueillir les Jeux du Commonwealth (JCC) de 2026. L'aviron, sous la forme de sprints de plage, a été sélectionné pour figurer au programme des Jeux du Commonwealth de 2026, ce qui représente la première fois que l'aviron a été inclus dans les Jeux du Commonwealth depuis 1986. Au moment de la rédaction de ce rapport, la Fédération des Jeux du Commonwealth n'a donné aucune indication quant à la confirmation du lieu et de la date des Jeux du Commonwealth de 2026 et n'a pas indiqué si l'aviron y figurera toujours.

La CRA a tenu avec succès une assemblée générale annuelle virtuelle en janvier 2024. Lors de cette réunion, les membres ont confirmé leur soutien à l'organisation d'un championnat de l'Association d'aviron du Commonwealth en 2025 à la Barbade, actuellement prévu pour novembre 2025. Comme pour les championnats de la CRA de 2022, une composante éducative est prévue, qui comprendra une formation des officiels techniques, une formation des délégués techniques, une formation des entraîneurs et un camp d'entraînement de développement avant le début de la compétition.

COUPE DE LA JEUNESSE

Gary Harris (GBR), président

L'objectif principal de la Coupe de la Jeunesse est d'organiser la régata annuelle de la Coupe de la jeunesse. Cette régata internationale pour juniors des fédérations européennes se déroule sur invitation. La Coupe de la jeunesse est une compétition amicale empreinte du respect des autres dans un environnement qui permet à tous de réaliser leur plein potentiel. Une participation à la Coupe de la jeunesse est pour de nombreux rameurs le début de leur carrière internationale en aviron. La régata offre un programme sur deux jours de compétition distincts avec des prix par course et une compétition par équipe pour l'attribution annuelle du trophée de la Coupe de la jeunesse.

Les fédérations membres sont :

Autriche, Belgique, Danemark, Espagne, France, Grande-Bretagne, Hongrie, Irlande, Italie, Norvège, Pays-Bas, Pologne, Portugal, République tchèque, Suède et Suisse.

Comité exécutif :

Président, Gary Harris (GBR)
Secrétaire générale, Gwenda Stevens (BEL)
Conseillère technique, Judit Mezsaros (HUN)
Conseiller technique, Michael Zwahlen (SUI)

Coupe de la Jeunesse 2023

La Coupe de la Jeunesse 2023 s'est déroulée du 28 au 30 juillet sur le champ de course de la Bosbaan, Amstelveen, Amsterdam, Pays-Bas. Les conditions ont représenté une préoccupation constante pour le comité d'organisation. Des vents forts étaient prévus tout au long du week-end et beaucoup de temps a été consacré à l'anticipation et la préparation de programmes de course alternatifs. Pendant l'événement, le vent était maîtrisable, les courses ont été régulières et le soleil a brillé la plupart du temps. Le comité d'organisation a offert une excellente introduction à l'aviron international pour les jeunes rameurs, qui ont apprécié les courses sur ce célèbre champ de course d'aviron.

Nous avons reçu 210 inscriptions provenant des 16 fédérations membres pour les deux jours de course. La Grande-Bretagne a remporté la compétition par équipe et a conservé le trophée de la Coupe de la Jeunesse pour la deuxième année consécutive.

Au nom du Comité exécutif et des membres de la Coupe de la Jeunesse, je félicite le Koninklijke Nederlandse Roeibond et le Comité d'organisation pour l'organisation réussie de la Coupe en 2023. Le soutien du Amsterdamse Roie Bond, de la Stichting Roeien Topsport et de Roeigoed a été généreux et je les en remercie au nom du Comité exécutif et des fédérations membres de la Coupe.

Assemblée ordinaire des délégués 2023

28 juillet 2023 à la Bosbaan, Amsterdam.

Élections

Gwenda Stevens (BEL) a été réélue pour un nouveau mandat de Secrétaire général.

Attribution des événements

2025 - Vienne (AUT) a été choisie par les délégués. La Coupe aura lieu du 1er au 3 août.

2026 - Lucerne (SUI) a été choisie par les délégués. La Coupe aura lieu du 24 au 26 juillet.

Candidatures pour l'organisation d'événements

2027 - Hazewinkel (BEL). La Fédération Royale Belge d'Aviron - Koninklijke Belgische Roeibond s'est portée candidate pour accueillir cette édition de la Coupe dans le cadre des célébrations du 140e anniversaire de sa fondation.

Match de sprints de plage de la Coupe

La Federazione Italiana Canottaggio a généreusement accueilli la première édition du Match de sprints de plage de la Coupe qui s'est déroulée à Marina di Castagneto Carducci, Livourne, Italie, du 20 au 23 septembre 2023. Il y a eu 46 inscriptions provenant de 10 membres: Espagne, Grande-Bretagne, Hongrie, Irlande, Italie, Norvège, Pays-Bas, Pologne, République tchèque et Suisse.

Des conditions défavorables ont entraîné le report des courses du 22 au 23 septembre, date à laquelle un programme de courses modifié et comprimé a été adopté. Toutes les courses ont pu être menées à bien grâce aux efforts considérables du comité d'organisation et au soutien crucial de Filippi Boats, qui a sponsorisé l'événement, fourni tous les bateaux et la main-d'œuvre.

Les rameurs et leurs entraîneurs se sont lancés dans les courses dans des conditions difficiles, faisant preuve d'enthousiasme et d'un grand esprit de compétition. La présentation médiatique de la course a été superbe et a magnifiquement mis en valeur l'excitation et la dramaturgie des Sprints de plage.

Le soutien de David Filippi, de la commune de Castagneto Carducci et du Circolo Nautico Donoratico a été généreux et très apprécié par le Comité Exécutif et les Membres de la Coupe.

Événements futurs

a. Coupe de la Jeunesse

1. 2024 Racice (CZE) 9-11.8.24
2. 2025 Vienna (AUT) 1-3.8.25
3. 2026 Lucerne (SUI) 24-26.7.26

CONFÉDÉRATION D'AVIRON D'AMÉRIQUE DU SUD (CSAR)

Raul Poletti, président

Principales activités et réalisations en 2023

Les 78^{èmes} Championnats d'Amérique du Sud ont eu lieu pour les catégories moins de 19 ans, moins de 23 ans et Para Rowing en mars, en même temps que la régates continentale de qualification pour les Jeux panaméricains de 2023 à Laguna La Paz à Concepción, au Chili ; la Fédération du Chili a remporté le plus grand nombre de victoires.

Il convient de souligner l'importance de combiner ces événements, permettant une utilisation partagée des infrastructures et de la logistique et donc une réduction des coûts .

A Santa Marta, en Colombie se sont déroulés en juillet les VIèmes Jeux de plage d'Amérique du Sud où les sprints de plage en aviron étaient à l'honneur ; cette discipline est celle qui a attiré le plus grand nombre d'inscriptions, montrant un soutien fort à cette nouvelle discipline de l'aviron dans cette région.

Priorités pour 2024

Cette année, les Championnats d'Amérique du Sud d'aviron poids léger senior et les épreuves spéciales pour les jeunes se tiendront parallèlement à la régates de qualification pour les Jeux olympiques de Paris 2024 à Rio de Janeiro, Brésil.

Le premier championnat sud-américain des clubs pour les moins de 16 ans se tiendra ensuite à Asunción, au Paraguay, où l'aviron classique sera combiné à l'aviron en salle et à l'aviron de mer, en plus des activités culturelles.

Il s'agit d'une expérience totalement nouvelle au sein de nos championnats et qui vise à promouvoir les catégories initiales.

Résumé

En plus des événements sportifs, le Congrès ordinaire s'est tenu ; l'égalité des sexes a été confirmée dans tous nos événements et le futur des poids légers, la formation d'équipages mixtes et la situation des masters ont été discutées.

La demande suivante a été reçue conformément à l'article 14 :

Fédération d'aviron de Sierra Leone

Le Conseil examine actuellement la demande et demande toute information complémentaire jugée nécessaire.

Agenda Item

17

Lieu et date du prochain congrès

La recommandation du Conseil est de tenir le prochain congrès le lundi 29 septembre 2025 à Shanghai, CHN.

Attribution des futurs Championnats du monde de World Rowing conformément à la règle 5

98

Le Conseil examine actuellement les candidatures pour l'organisation des Championnats du monde d'aviron 2027.

Les documents comparatifs des trois candidatures seront envoyés le 1er novembre 2024.

Réexamen ou confirmation des décisions (réf. Art.30) prises par le Conseil, conformément aux dispositions de l'Art.32 et des paragraphes 3.2 et 3.3 de l'Art.45, ou par le Comité Exécutif, conformément aux dispositions du paragraphe 3.4 de l'Art.51.

Autres points supplémentaires de l'ordre du jour proposés par les fédérations membres, le Conseil ou le Comité exécutif.

101

World Rowing présentera des mises à jour sur la préparation du Congrès quadriennal et, entre autres, sur les projets stratégiques suivants :

Analyse stratégique des événements et du calendrier (SECR)
Aviron en salle

Agenda Item

23